



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

Service des Affaires
Générales et Juridiques

Délibération du Conseil d'administration
n° 2023 - 027
Séance du 10 mars 2023

**Convention d'application relative au projet Campus Franco-Sénégalais [CFS]
entre l'Université d'Artois et le Centre Trainmar de Dakar**

Condition d'acquisition du vote :

<i>Quorum =</i>	<i>moitié des membres en exercice présents ou représentés</i>
<i>Acquisition de la délibération =</i>	<i>majorité des membres présents ou représentés</i>

Nombre de membres en exercice : 35

Nombre de membres présents : 20

Nombre de membres représentés : 10

Nombre de vote pour : 30

Nombre de vote contre :

Nombre d'abstentions :

La convention d'application relative au projet Campus Franco-Sénégalais [CFS] entre l'Université d'Artois et le Centre Trainmar de Dakar, telle que figurant dans le document annexé à la présente délibération, est approuvée.

Convention d'application de la convention relative au projet Campus Franco-Sénégalais entre l'Université d'Artois (France) et le Centre Trainmar de Dakar (Sénégal)

Entre d'une part,

L'Université d'Artois, établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel,

Sise, 9 rue du Temple, BP 10665, 62030 ARRAS cedex, France

Représentée par **son président Pasquale MAMMONE**

agissant dans le cadre des activités de la Faculté des Sciences Appliquées de Béthune,

Ci-après dénommée « **L'Université d'Artois** »

Et d'autre part,

le Centre Trainmar de Dakar

sise Avenue Malick Sy – Immeuble COSEC DAKAR, Sénégal,

représenté par **son Directeur, M. Momar Mada FALL,**

Ci-après dénommée « **Centre Trainmar** »

L'Université d'Artois et le Centre Trainmar ci-après désignées « **Les Parties** », ont convenu de ce qui suit :

Vu la convention partenariale entre le Campus Franco-Sénégalais, le Centre Trainmar et l'Université d'Artois en date du

Article 1 : Objet de la convention

Les parties ont signé avec le Campus Franco-Sénégalais (CFS) une convention partenariale suite à l'appel à projets 2021 du CFS pour le projet Master Chaîne Logistique de la Santé option Management de la Chaîne Logistique de la Santé (MCLS). Au sein de cette convention, le Centre Trainmar est identifié en tant que chef de file du projet et reçoit les fonds d'amorçage versés par le CFS. L'Université d'Artois y est identifiée comme partenaire.

La présente convention vise à établir les conditions de gestion financière entre l'Université d'Artois et le Centre Trainmar des fonds d'amorçage du projet.

Article 2 : Activités du projet

Le projet vise à terme à atteindre 50% d'enseignements assurés par des intervenants locaux et de former des professionnels dans le cadre de l'option MCLS délocalisée au Centre Trainmar de la 2^{ème} année du Master Chaîne Logistique de la Santé.

Cela passera par l'organisation en deux séquences d'un séminaire de formation (formation de formateurs), la participation à un séjour scientifique en France (rencontres et visites sur site) et la réalisation d'un audit de la performance logistique dans un établissement de soins local.

Il s'agit donc de monter en qualification un réseau d'intervenants locaux pour faire un passage de relai progressif. Les activités de formation sont réalisées par l'Université d'Artois. Ce projet doit aboutir à la mise en place d'un double-diplôme Master Logistique entre les Parties.

Le programme d'activités et le budget sont fixés en annexe 1, selon la réponse à l'appel à projets déposé par l'Université d'Artois et Trainmar en 2021 (cf. annexe 2).

Article 3 : Conditions financières

Le Centre Trainmar est récipiendaire des fonds d'amorçage versés par le CFS dans le cadre du projet. Il reversera les sommes dues à l'Université d'Artois selon les modalités ci-dessous.

Article 3-1 : Obligations du Centre Trainmar

Dans un délai de 30 (trente) jours à compter de la réception des fonds d'amorçage, le Centre Trainmar s'engage à reverser à l'Université d'Artois 20% du montant perçu du CFS, sans que l'université soit tenue d'émettre une quelconque demande de paiement, par virement bancaire sur le compte ouvert au nom de l'agent comptable de l'université d'Artois :

Code banque : 10071

Code guichet : 62000

Compte : 00001001936

Clé RIB : 25

Domiciliation : TP ARRAS

IBAN : FR76 1007 1620 0000 0110 0193 625

BIC : TRPUFRP1

Le Centre Trainmar engage directement les dépenses relatives aux frais de voyage et de séjour des Parties, quel que soit le lieu de réalisation des activités du projet.

Le Centre Trainmar engage également directement pour les Parties les dépenses relatives aux activités qui se déroulent au Sénégal (tels que les frais de déplacement sur place, la location de salle, la restauration).

Le Centre Trainmar s'engage à rembourser les dépenses engagées par l'Université d'Artois prévues dans le budget prévisionnel en annexe de la convention partenariale entre les Parties et le CFS et non couvertes par le reversement des 20% des fonds d'amorçage, dans un délai de 30 (trente) jours à compter de la réception de la facture émise par l'Université d'Artois. Cette facture devra être envoyée par courriel à l'attention de M. Momar Mada FALL : mada.fall@trainmar.sn avant la date de fin du projet, fixée au 31 décembre 2023.

Article 3-2 : Obligations de l'Université d'Artois

L'Université d'Artois engage les dépenses à titre d'avance pour les Parties des activités se déroulant en France (location de salles, frais de restauration, frais de déplacements sur place, ...), hors dépenses engagées par le Centre Trainmar indiquées dans l'article 3-1.

L'Université d'Artois s'engage à adresser au Centre Trainmar un récapitulatif des frais engagés pour le projet à titre d'avance et les documents justificatifs y afférant dans les 30 (trente) jours suivant la réception de la facture. Ces documents justificatifs y afférant, à l'appui de la facture visée à l'article 3-1 seront transmis par courriel à l'attention de M. Momar Mada FALL : mada.fall@trainmar.sn.

L'Université d'Artois s'engage à respecter la période d'éligibilité des dépenses dans le cadre du projet.

Article 4 : Durée de la convention

La présente convention entre en application le jour de sa signature par les Parties et sera valable jusqu'à la date de fin de la convention partenariale entre les Parties et le CFS, fixée au 31 décembre 2023.

Il pourra être résilié à tout moment sous réserve d'un préavis de 6 mois. En tout état de cause, la résiliation ne portera pas préjudice aux enseignements ni aux étudiants participant au programme délocalisé en cours. Les actions engagées continueront jusqu'à leur terme.

Article 5 : Droit applicable et Litiges

La présente convention est régie et doit être interprétée au regard du droit français.

Les deux parties s'efforceront de régler à l'amiable les différends qui pourraient surgir de l'exécution de cette convention ou de son interprétation. Tout différend non résolu à l'amiable sera soumis aux juridictions françaises compétentes.

La présente convention est établie en quatre exemplaires originaux rédigés en français, langue de la convention faisant seule foi.

Annexe 1 : programme de formation et budget

Annexe 2 : réponse à l'appel à projets

A Arras, le

A Dakar, le

Professeur Pasquale MAMMONE
Président de l'Université d'Artois

Monsieur Momar Mada FALL
Directeur du Centre Trainmar



**Appel à projets du Campus franco-sénégalais
Année 2021**

Projet présenté par l'UNIVERSITE D'ARTOIS, FRANCE

Partenaire : CENTRE TRAINMAR DE DAKAR, SENEGAL

Titre du projet :
Master Chaîne Logistique de la Santé – Double Diplôme (MCLS-2D)



CENTRE TRAINMAR DE DAKAR
Référence dans la formation de la logistique et les métiers portuaires



Annexe 3

Présentation du projet de formation

Description narrative détaillée du projet répondant aux critères de l'appel à projets et comportant des indicateurs de suivi et/ou d'impact

<p>Objectifs et présentation du projet de formation</p>	<p>Le projet de formation MCLS-2D concerne un double diplôme Master Logistique option Logistique de la santé entre l'Université d'Artois et le Centre Trainmar. A l'heure où les systèmes de santé sont minés par les gaspillages et fragilisés par l'évolution démographique, la maîtrise des dépenses de santé apparaît comme un enjeu stratégique. Une approche Supply Chain de la Santé peut contribuer à la maîtrise des coûts tout en améliorant le service au patient.</p> <p>Le centre Trainmar et l'Université d'Artois ont proposé en 2019, sous l'égide du Ministère de la Santé et de l'Action Sociale (MSAS), un séminaire « Maîtrise des coûts et amélioration du service au patient avec une approche Supply Chain de la santé ». Parmi les constats partagés figurent : l'importance de la fonction logistique hospitalière, le lien indiscutable entre maîtrise des processus logistiques et coûts de l'établissement, le manque de cartographie des compétences en présence ou à mobiliser, la montée en qualification nécessaire des agents.</p> <p>Le projet présenté va dans le sens du Plan Sénégal Emergent, vers l'alignement de l'offre de formation sur les besoins socioéconomiques, l'accompagnement du maillage territorial (nouveaux établissements de santé), l'augmentation de la qualité du service public et une meilleure gestion de la dépense.</p> <p>Ce projet concerne des étudiants de formation initiale ou des auditeurs de la formation continue destinés à occuper des postes de cadre supérieur en charge des processus logistiques hospitaliers.</p>
<p>Caractéristiques académiques, scientifiques et professionnelles de la formation</p>	<p>Le Centre TRAINMAR de Dakar (CTD) organise depuis 2002 des formations dans le domaine du Transport, Logistique et Supply Chain mais aussi dans le domaine maritime et portuaire, pour les niveaux Licence et Master. En partenariat avec plusieurs universités françaises, le CTD délivre des diplômes français.</p> <p>Depuis le 04 juin 2018, sous le numéro 001380 MESRI / DGES / DESP le CTD est habilité par l'ANAQ-Sup (Autorité Nationale d'Assurance Qualité de l'enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation du Sénégal) à délivrer des diplômes reconnus par l'Etat du Sénégal : Licence en logistique et transport ; Licence en logistique maritime et portuaire ; Licence en commerce, marketing international ; Master en logistique et transport ; Master en Management portuaire et maritime.</p> <p>L'Université d'Artois est accréditée pour un Master Gestion de Production, Logistique, Achats spécialité Ingénierie de la Chaîne Logistique (Numéro accréditation 20200253, septembre 2020 – août 2025). Le Master 1</p>



et 2/3 du Master 2 constituent un Tronc Commun. Le dernier tiers du Master 2 se décline en trois options :

- Planification et Management de la Chaîne Logistique Globale (PMCLG)
- Organisation et Gestion de la Production (OGP)
- Management de la Chaîne Logistique de la Santé (MCLS)

La formation vise 17 compétences structurées en 4 blocs :

BC1 : Planifier

C1 : Modéliser et organiser les flux logistiques et d'information

C2 : Prévoir la demande

C3 : Concevoir et planifier l'ensemble des opérations logistiques : approvisionnement, production, distribution, transport) sur les horizons long, moyen et court termes

C4 : Définir la stratégie logistique

C5 : Paramétrer les systèmes d'information

BC2 : Piloter

C6 : Mettre en œuvre l'exécution des opérations logistiques et des systèmes d'information associés

C7 : Contrôler et ajuster les opérations logistiques

C8 : Maîtriser les coûts et les risques

BC3 : Optimiser

C9 : Auditer un système logistique

C10 : Mettre en œuvre une démarche d'amélioration continue

C11 : Arbitrer entre différents scénarios

BC4 : Manager

C12 : Animer, encadrer, motiver une équipe

C13 : Négocier

C14 : Communiquer

C15 : Appréhender la dimension internationale et interculturelle

C16 : Manager et gérer un projet

C17 : Conduire une réunion

Le Master ICL option Planification et Management de la Chaîne Logistique Globale (PMCLG) est délocalisé au centre Trainmar depuis septembre 2016. En moyenne, 25 étudiants sont diplômés par an. La convention initiale a été renouvelée pour 5 ans en fin d'année 2020. Le processus d'accréditation de la formation, par le Ministère de l'Enseignement Supérieur sénégalais (Anaq-Sup), est en cours. A l'issue, le dispositif deviendra donc une double diplomation.

En réponse aux besoins recensés (séminaire de juillet 2019), aux rencontres avec le Ministère de la Santé et de l'Action Sociale, le centre Trainmar et l'Université d'Artois ont la volonté de déployer l'option Management de la Chaîne Logistique de la Santé à compter de septembre 2021. Le centre Trainmar délivre d'ores et déjà une certification équivalente au Master 1 ICL et offre ainsi un vivier d'étudiants qui pourront accéder à cette nouvelle option. Par ailleurs, la formation s'adressera aussi à des professionnels des établissements de soins, de la tutelle ou des entreprises

partenaires dans le cadre d'une montée en qualification. Pour ces derniers, les candidatures seront traitées au cas par cas et pourront donner lieu à une validation des acquis pour un accès direct en Master 2. Selon le même modèle que PMGLC, le processus d'accréditation de l'ANAQ-Sup sera engagé rapidement pour transformer la délocalisation en une double diplomation.

Puisque le Tronc Commun du Master 2 est déjà déployé au Centre Trainmar depuis 5 ans, la présente demande concerne uniquement l'adaptation et la mise en œuvre de l'option Management de la Chaîne Logistique de la Santé (MCLS). Cette option est constituée en France de 3 Unités d'Enseignement, 9 matières et correspond à 126 heures étudiant dont 75% sont assurés par des intervenants professionnels (Direction Générale de l'Offre de Soins, Agence Régionale de Santé, Centrales d'achats, Ingénieurs hospitaliers en logistique, Association des Responsables en Transport et Logistique Hospitaliers, etc.). La Master Ingénierie de la Chaîne Logistique de l'Université d'Artois est la seule formation spécialisée à ce niveau dans ce domaine (Cf. Guide ASLOG)

Unité d'enseignement 1 : Environnement réglementaire et organisation

– 44h

- Acteurs et Organisations (Acteurs, orientations stratégiques, nouvelles organisations, etc.)
- Modélisation de la Supply Chain de la Santé (processus, indicateurs, bonnes pratiques, compétences)
- Environnement réglementaire, gestion de risques et de crises

Unité d'enseignement 2 : Processus logistiques et fonctions associées –

42h

- Processus logistiques (Magasin, Hôtellerie, Restauration, Blanchisserie, Transports de biens)
- Processus médico-logistiques (Pharmacie, Laboratoire, Stérilisation, Transport sanitaire)

Unité d'enseignement 3 : Processus et systèmes connexes – 40h

- Achats et marchés publics
- Systèmes d'informations hospitaliers
- Management et gestion des compétences
- Management d'équipes et de projets logistiques

A l'instar de ce qui se fait en France, l'idée est que les enseignements soient, à terme, assurés majoritairement par des professionnels (75%). L'option doit en partie être adaptée au système de santé sénégalais. Cela concerne la présentation des acteurs, de l'organisation actuelle, de l'environnement réglementaire et des marchés publics. Ce travail nécessite de constituer un premier noyau dur de professionnels locaux et de décliner avec eux ces thématiques en amont de la première promotion.

Concernant les autres thématiques (orientations stratégiques, nouvelles organisations, modélisation et optimisation des processus, systèmes d'informations, retours d'expériences de projets, etc.), le projet est de prendre appui sur le réseau d'intervenants universitaires et professionnels français pour former et pérenniser en deux ans l'équipe d'intervenants locaux. Cela passera par l'organisation en deux séquences

d'un séminaire de formation (formation de formateurs), la participation à un séjour scientifique en France (rencontres et visites sur site) et la réalisation d'un audit de la performance logistique dans un établissement de soins local.

L'objectif vise donc à une montée en qualification d'un réseau d'intervenants locaux et un passage de relai progressif.

	Mise en place réseaux intervenants locaux	Intervenants sénégalais	Intervenants français
Avant démarrage	Premier noyau dur / adaptation au système de santé sénégalais		
Année 1	Séminaire de formation part. 1 Séjour scientifique	25%	75%
Année 2	Séminaire de formation part. 2 Audit de performance logistique	50%	50%
Année 3		75%	25%

A partir de l'année 3, 20 à 25% des cours seront assurés par des universitaires ou professionnels français et ce, afin de croiser les retours d'expériences, les orientations stratégiques à venir et les avancées en matière de recherche dans le domaine.

L'environnement scientifique et professionnel du projet garantit la capacité de ses acteurs à le mettre en œuvre. Le Master Ingénierie de la Chaîne Logistique de l'Université d'Artois est adossé en terme de recherche au Laboratoire en Génie Informatique et Automatique de l'Artois (LGi2A - UR 3926 Ministère Enseignement Supérieur et de la Recherche). Il est structuré autour de deux thèmes :

- Optimisation des systèmes complexes
- Décision et Fusion d'informations

L'un des terrains d'application de l'axe Optimisation des systèmes complexes concerne les systèmes de santé. De fait, des doctorants travaillent ou ont passé leur thèse sur des sujets d'avant-garde (Hospitalisation à domicile, optimisation des circuits d'hémodialyse à domicile, optimisation de



	<p>la prise en charge aux urgences, planification des blocs opératoires en cas de catastrophe, etc.). Le laboratoire développe des projets avec les agences régionales de santé (ARS) et a été retenu par le ministère (DGOS) en assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) sur la problématique de l'optimisation des processus logistiques au sein des Groupement Hospitaliers de Territoire (GHT). Deux Professeurs d'Université et quatre Maîtres de conférences sont impliqués dans ces thématiques. Rien n'empêcherait à terme un diplômé Master de poursuivre en doctorat en lien avec le système de santé local et pourquoi pas, en réponse à un appel à projet « recherche » du Campus Franco Sénégalais.</p> <p>Par ailleurs, l'Université d'Artois a été retenue en 2017 pour coordonner et déployer le dispositif de formation professionnelle SAFITECH (SANTé FILLière TECHnique). Il s'agissait de construire des parcours de formation modulaires permettant la montée en qualification en logistique hospitalière, au niveau opérateur et au niveau manager. 14 parcours ont été proposés, plusieurs centaines de professionnels ont été formés sur six régions. Au-delà des formations, le dispositif proposait des club métiers que nous avons co-animés (benchmarking, recueil de bonnes pratiques, etc.). Au sein de l'Université d'Artois, 8 collègues enseignants et enseignants-chercheurs ont été impliqués dans le projet, de nombreux contacts ont été établis avec les établissements de soins et un véritable réseau s'est constitué.</p> <p>Enfin, la proposition et la mise en œuvre de plans d'actions pour optimiser un système logistique de santé ne peut se faire qu'à l'issue d'un audit des performances logistiques du périmètre considéré. Cela nécessite la maîtrise d'un référentiel d'audit reconnu. 5 membres de l'équipe de l'Université d'Artois ont obtenu la certification ASLOG (France Supply Chain) et ont déjà conduit des audits dans des établissements de soins.</p> <p>Côté Université d'Artois, qu'il s'agisse d'adossement recherche, de formation professionnelle ou de réseau (intervenants, professionnels dans les établissements, experts au sein de la tutelle, consultants spécialisés) les forces vives sont mobilisables sur ce projet de double diplomation.</p> <p>Côté sénégalais, des rencontres ont déjà eu lieu avec le Ministère de la Santé et de l'action sociale (MSAS), un séminaire sur l'approche Supply Chain de la Santé a été co-organisé en juillet 2019. Les défis, enjeux et collaborations possibles y ont été évoqués. Un premier audit de l'hôpital universitaire Fann de Dakar était prévu en 2020. La crise sanitaire a mis entre parenthèse la volonté commune de collaborer sur le sujet, au travers de formations et d'accompagnement des établissements.</p>
Caractéristiques techniques (qualité et faisabilité de la formation)	<p>Le projet de formation MCLS-2D présenté, concerne donc un double diplôme Master Logistique option Logistique de la santé. Il s'adresse à des étudiants de formation initiale ou des auditeurs de la formation continue destinés à occuper des postes de cadre supérieur en charge des processus logistiques hospitaliers.</p>

Avant tout, il s'agit d'un Master Logistique qui vise à former des cadres supérieurs capables de planifier, piloter, optimiser des systèmes logistiques et, de manager les équipes et les projets qui s'y rapportent. En ce sens, tous les secteurs d'activité y compris celui de la santé, sont amenés à utiliser les mêmes méthodes et outils et à évaluer leurs performances logistiques de la même manière. Ceci explique pourquoi la formation proposée, est constituée d'un tronc commun important (292 heures). Pour rappel ce tronc commun est déjà mis en œuvre au Centre Trainmar. L'option Logistique de la santé représente 126h. Elle a vocation à projeter les problématiques logistiques sur ce périmètre particulier en détaillant les acteurs et les organisations actuelles ou à venir, en caractérisant les processus logistiques et médico-logistiques et, en zoomant sur des dimensions connexes et spécifiques (achats publics, systèmes d'informations, gestion des compétences, etc.).

La formation repose sur une **vision globale de la Chaîne Logistique de la Santé (approche Supply Chain), du premier des fournisseurs au patient final**. Les enjeux sous-jacents concernent la fiabilité des activités logistiques, la maîtrise des délais, l'agilité, la maîtrise des coûts logistiques et l'utilisation efficiente des ressources techniques et humaines (Modèle de référence international SCOR). La Master de l'Université d'Artois étant rattaché à la Faculté des Sciences Appliquées et, adossé au laboratoire d'optimisation et aide à la décision LGi2A, **l'orientation visée est clairement l'ingénierie des flux, l'amélioration continue et l'optimisation des systèmes**.

Une autre caractéristique du projet proposé concerne son **lien étroit avec le monde professionnel**. Tout d'abord la formation est clairement définie en terme de compétences visées (Cf. partie 2). Elle permet ensuite de mettre l'étudiant en situation professionnelle au travers de certaines matières. Un **serious game de simulation d'entreprise** est proposé dans le Tronc Commun. Par groupe de 3 ou 4, les étudiants ont à gérer une entreprise sur un marché concurrentiel en apprivoisant les fonctions achats, approvisionnement, production, vente, marketing, comptabilité, finance, ressources humaines. Une autre activité concerne **l'audit de performances logistiques**. Les étudiants sont formés sur un référentiel d'audit (ASLOG) et sur la méthodologie associée. Ils ont ensuite un audit à réaliser dans une entreprise ou un établissement de soins partenaire. Passée la découverte de l'entreprise et du périmètre de l'audit, ils doivent conduire les interviews, analyser les résultats et préparer un plan d'actions. L'activité se termine par une restitution sur site avec proposition du plan d'actions. Enfin le projet propose un **stage de 18 semaines minimum**. Il s'agit au travers d'une ou deux missions de contribuer véritablement à l'amélioration d'un système logistique : caractérisation de la problématique et de ses enjeux, analyse, proposition plans d'actions, déploiement et mesure des résultats.

De par la nature de l'option, l'audit de performances logistiques et le stage seront forcément réalisés dans des établissements de soins partenaires. Pour cela, une convention cadre est en cours d'élaboration entre le Ministère de la santé et de l'action sociale et le Centre Trainmar.

Modalités pédagogiques

Actuellement les enseignements du Master ICL option MPCLG délocalisé, sont réalisés pour moitié par des enseignants de l'Université d'Artois selon les termes de la convention de délocalisation. La crise sanitaire actuelle fait que le distanciel est devenu incontournable pour les collègues de l'Artois. Les soutenances de stage sont assurées par un jury mixte. Cette délocalisation est en cours d'accréditation par le Ministère de l'enseignement supérieur sénégalais (Anaq-Sup). Une fois la double diplomation effective, le pourcentage des interventions Artois sera progressivement ramené à 25%..

Selon la même logique le Master Logistique option Logistique de la santé verra progressivement augmenter les interventions de l'équipe sénégalaise, que ce soit pour le Tronc Commun ou pour l'option.

	TRONC COMMUN				OPTION Logistique de la santé			
	Centre Trainmar		Université d'Artois		Centre Trainmar		Univ. d'Artois	
Année 1	146h	50%	146h	50%	32h	25%	94h	75%
Année 2	190h	65%	102h	35%	63h	50%	63h	50%
Année 3	219h	75%	83h	25%	95h	75%	21h	25%

Les interventions Artois seront en grande partie réalisées en distanciel. Pour les interventions Trainmar, il conviendra de réfléchir à en proposer une partie en distanciel afin de faciliter l'accès à la formation pour les professionnels géographiquement éloignés.

Equipes pédagogiques

Le Tronc Commun reposera sur les mêmes équipes pédagogiques qu'actuellement. L'option logistique de la santé fera appel à des intervenants (universitaires et professionnels) principalement français la première année (75%). En deuxième année, les intervenants seront équitablement répartis. Dès la troisième année, elles seront assurées à 75% par l'équipe sénégalaise.

- Centre Trainmar

- M. Ibrahima DIALLO, Consultant-Formateur, Ingénieur Logistique Auditeur Logistique certifié ASLOG (France supply Chain
- M. Ibrahima NDIAYE, Consultant et Formateur en RH
- Dr Mamadou Ndiaye, Directeur de la Prévention au MSAS
- M. Momar DIOUF, Ingénieur Logistique
- M. René Pierre DIATTA, Ingénieur Informaticien et Ingénieur de la Chaîne logistique
- M. Mouhamadou Lamine SANO, Enseignant Chercheur, Doctorant en Science de gestion
- M. Ousmane DIA Directeur de Cabinet MSAS
- M. Ibrahima BADJI Ingénieur de la chaîne logistique MSAS
- M. Baba TALL, Doctorant, Directeur Général du Groupe MARITALIA

- **Université d'Artois**

- M. Hamid ALLAOUI, Professeur des Universités – Directeur du LGi2A
- M. Gilles GONCALVES, Professeur émérite des Université – LGi2A
- M. Frédéric PICHON, Professeur des Universités – Responsable Licence Logistique – LGi2A
- Mme Charlotte LENOIR, Professeur Agrégée – Co-responsable Master 2 Langue et Management Interculturel
- M. Adnen EL AMRAOUI, Maître de Conférences – Lgi2A
- M. Alain MALESYS, Maître de Conférences – Resp. Master 2 Ingénierie de la Chaîne Logistique
- M. Jean-Christophe NICOLAS, Maître de Conférences – Resp. Master option Santé- LGi2A
- M. Issam NOUAOURI, Maître de Conférences – Responsable DU Santé - LGi2A
- M. Guillaume LAURENCE, Professeur associé – Lgi2A, ingénieur Logistique – CH Béthune
- M. David LEVALLET, Professeur associé, Ingénieur amélioration continue
- M. Raoul DERISBOURG, Correspondant Région Hauts de France RESAH – Ex ARS
- M. Romain THOREL, Consultant Senior RESAH, ex Ingénieur logistique CHU Amiens
- Mme Florence MILLET, Chef de projet Logistique GHT DGOS, ex Resp. Achats CHRU Lille
- Mme Armelle PETIT, Ingénieur Logistique en chef – CHRU Lille
- Mme Fabienne BERQUIER, Consultante Senior EVALOG – Ex Directrice Adjointe CH Arras
- Mme Peggy CAMPAGNE, Ingénieur Logistique – CH d'Arras
- M. Lionel WACK, Ingénieur Logistique – CH Saint-Quentin – Vice-Président ARTLH

Conditions générales d'admission

La formation s'adresse à un public de type « formation initiale » et « formation continue ». Le temps que l'accréditation soit délivrée par le Ministère de l'enseignement supérieur sénégalais, les candidats devront satisfaire aux conditions imposées par la réglementation française en vigueur pour être admis en Master deuxième année. En conséquence, les conditions d'admission seront :

- Être titulaire d'un diplôme de Master 1 en logistique, ou être titulaire d'un diplôme équivalent leur permettant de demander une validation d'études, ou disposer d'une expérience professionnelle leur permettant de demander une validation des acquis professionnels
- Justifier d'un niveau B2 de connaissance de la langue française (selon le cadre européen de référence commune pour les langues).



Une commission d'admission sera constituée. Elle sera présidée par un enseignant de l'Université d'Artois et composée de(s) responsable(s) pédagogique(s) du Master de l'université d'Artois et représentants du Centre Trainmar. La décision d'admission sera prise selon les mêmes critères que ceux utilisés pour la même formation se déroulant en France à l'université d'Artois.

Une fois l'accréditation obtenue l'admission débouchera sur une double inscription.

Jurys

Le temps que l'accréditation soit délivrée par le Ministère de l'enseignement supérieur sénégalais, l'organisation des examens sera placée sous la responsabilité et le contrôle de l'université d'Artois. Les examens se déroulent conformément à la charte des examens de l'université d'Artois et aux modalités de contrôle des connaissances du Master. Les examens se dérouleront au Sénégal au sein de la structure du Centre Trainmar qui en assurera l'organisation logistique et qui transmettra à l'université d'Artois les notes obtenues aux différentes épreuves.

Les membres du jury seront désignés par arrêté du président de l'université d'Artois. Le jury sera présidé par un enseignant de l'Université d'Artois. Le jury se tiendra en France. L'ensemble des intervenants de l'Université d'Artois participera aux délibérations. Le cas échéant, un enseignant délégué à cet effet, représente en présentiel ou à distance le Centre Trainmar lors de ces délibérations.

Une fois l'accréditation obtenue, le jury statuera donc sur l'obtention du double diplôme.

Macro-planning

Cours : Tronc Commun 292h – Option 126h ⇔ Total 418h soit 60 jours
⇔ 24 semaines de 2,5 J

Mi-octobre – Mi-décembre : 9 semaines

Début Janvier – Mi-avril : 15 semaines

Stage : 4 mois ⇔ 18 semaines ⇔ 90 jours ⇔ 30 semaines de 3 jours

Fin octobre - Mi-décembre : 7 semaines

Début Janvier – Mi- juin : 23 semaines

Soutenances début juillet

Organisation de la montée en qualification et du passage de relai progressif

L'objectif est donc de former et pérenniser en deux ans l'équipe d'intervenants locaux en organisant un séminaire de formation, un séjour scientifique en France et des audits de performances dans des établissements locaux.

Le séminaire de formation qui aura lieu au Sénégal

Le séminaire de 14 jours sera réparti sur les deux premières années, 7 jours en année 1 dont 4 en présentiel, 7 jours en année 2 dont 3 en présentiel. Il sera animé par des universitaires et des professionnels (DGOS, ARS, Ingénieurs établissements, etc.) de l'équipe pédagogique



	<p>Artois. Il abordera la modélisation de la chaîne logistique de la santé, les nouvelles organisations, l'approche territoriale, les processus logistiques, l'audit de performances logistiques, les systèmes d'informations associés, les compétences requises, etc. Il donne lieu à une ligne spécifique dans l'annexe financière au titre de l'expertise technique, l'ingénierie de formation et la formation de formateur (9482€ année 1, 7452€ année 2)</p> <p>Le séjour scientifique en France</p> <p>Le séjour scientifique a pour objectif de permettre à la future équipe pédagogique locale de rencontrer des experts et de visiter des sites en France, qu'il s'agisse d'établissements de soins ou de plateformes logistiques externalisées. Il sera organisé en fin d'année 1. D'une durée de 5 jours il s'adressera à un groupe de 8 participants. Il donne lieu à une ligne spécifique dans l'annexe financière au titre de l'expertise technique, l'ingénierie de formation et la formation de formateur (12441€ en année 1)</p> <p>Les audits de performance logistique au Sénégal</p> <p>L'objectif est de permettre à chaque membre de la future équipe pédagogique locale de participer à un audit de performance dans un établissement de soins partenaire afin de dérouler la démarche sur un cas grandeur nature. Coaché par un auditeur expert, il participera à la collecte d'informations, la préparation de l'audit, la conduite des interviews, l'analyse des résultats et la proposition d'un plan d'actions pour optimiser le périmètre audité. Ce dispositif positionné en année 2, donne lieu à une ligne spécifique dans l'annexe financière au titre de l'expertise technique et la montée en qualification (9260€ en année 2).</p>
<p>Autres critères / impacts attendus de la formation</p>	<p>Sur la réponse aux priorités du Plan Sénégal Emergent (PSE)</p> <p>Dans son diagnostic le PSE fait ressortir plusieurs thématiques dans lesquelles le projet de formation proposé MCLS-2D peut s'inscrire. Au titre de la dynamique de l'économie sénégalaise il souligne la généralisation de la démarche de performance dans les secteurs publics. Pour l'éducation et la formation, il note l'insuffisance du nombre de diplômés de l'enseignement supérieur et le mauvais alignement entre l'offre de formation et les besoins sociaux économiques. Concernant la santé, il évoque le développement du maillage territorial, le renforcement des moyens logistiques et le relèvement des plateaux techniques dans les districts sanitaires. Enfin, en matière de gouvernance économique et administrative, il aborde la rationalisation des structures administratives et l'optimisation des ressources publiques.</p> <p>Dans le cadre stratégique proposé, le PSE insiste sur le principe directeur de proactivité. Il s'agit de « préparer les acteurs à anticiper l'avenir en vue de provoquer les changements souhaitables et à réagir avec efficacité aux éventuels risques et menaces susceptibles de bloquer ou d'annihiler les progrès réalisés ». L'amélioration de l'état de santé des populations figure parmi les objectifs stratégiques. Il passe par le renforcement de la gouvernance du secteur de santé pour en améliorer les performances. Plus concrètement il vise : l'adoption et la mise en œuvre de la carte sanitaire et</p>



sociale, la répartition équitable des ressources sur le territoire national, le renforcement du cadre d'évaluation des performances et le développement de la coordination intra et intersectorielle. L'amélioration de la qualité du service public au travers du Programme d'Appui à la Modernisation de l'Administration (PAMA) est elle aussi un objectif stratégique.

Le projet de formation proposé répond à bon nombre des problématiques ou défis évoqués ci-dessus. Il vise à former des cadres supérieurs capables d'accompagner l'évolution des systèmes de santé en proposant des organisations fiables, réactives, agiles, où les coûts seront maîtrisés et, où l'utilisation des ressources sera efficiente. Comme dans les autres pays, le système de santé sénégalais doit faire face à une augmentation des besoins (évolution démographique, vieillissement de la population), un affolement des dépenses de santé avec une bonne part de gaspillage et une nécessaire qualité de service en tout point du territoire. Des logiques de territorialisation, mutualisation, en partie d'externalisation, appréhendées dans une logique « Chaîne Logistique de la Santé », peuvent conduire à des schémas directeurs performants en termes de qualité de service au patient et de maîtrise des coûts. Elles nécessitent néanmoins une professionnalisation des acteurs, ce qui justifie pleinement ce diplôme de Master Management Chaîne Logistique de la Santé totalement innovant pour le territoire. Articulé avec le Master ICL option Planification et Management de la Chaîne Logistique Globale, il viendra compléter l'offre de formation du Centre Trainmar. Co-diplôme et donc alter-ego du Master ICL option Management de la Chaîne Logistique de la Santé de l'Université d'Artois, il apportera au-delà des indispensables fondamentaux logistiques, une spécialisation forte sur les problématiques et les défis locaux et internationaux du secteur de la santé. L'adossement recherche avec le LGi2A permettra d'envisager d'autres types de collaborations sur des sujets d'avant-garde.

Sur les métiers visés

Le référentiel national des métiers de la santé et de l'autonomie de la fonction publique hospitalière française propose pour la famille achats-logistique les familles métiers ci-dessous. Le double diplôme proposé s'inscrit en grande partie dans la nomenclature proposée. :

<http://www.metiers-fonctionpubliquehospitaliere.sante.gouv.fr/>

- **Logistique générale** : Ensemble des métiers traitant la gestion des flux de logistique générales (produits, matières et magasins), des informations et des productions qui s'y rapportent, pour assurer un niveau défini de performance et d'efficacité, depuis le fournisseur jusqu'aux patients ⇔
Encadrant logistique – Gestionnaire de stock – Responsable logistique

- **Achat** : Ensemble des métiers concernant la prospection et l'analyse des marchés fournisseurs, la définition des besoins, le choix et la négociation avec des fournisseurs pour l'acquisition des biens, des services et des travaux, et la gestion des procédures de marché public ⇔ **Acheteur – Gestionnaire de marché publics**

- **Blanchisserie – Linge** : Ensemble des métiers traitant la gestion des flux de produits et de matières de blanchisserie et de linge, des informations et des productions qui s'y rapportent, pour assurer un niveau défini de performance et d'efficacité, depuis le fournisseur jusqu'aux patients ⇔



Encadrant de production blanchisserie – Responsable blanchisserie – Responsable lingerie

- **Restauration – Hôtellerie** : Ensemble des métiers traitant la gestion des flux de produits et de matières de restauration et d'hôtellerie, des informations et des productions qui s'y rapportent, pour assurer un niveau défini de performance et d'efficacité, depuis le fournisseur jusqu'aux patients

⇔ Encadrant de production culinaire – Responsable restauration – Responsable Hôtellerie

- **Transports de biens** : Ensemble des métiers traitant du transport des produits dans l'établissements (des unités fonctionnelles ou de production vers les unités de soins) ou entre établissements ⇔ **Responsable transport**

- **Transports sanitaires** : Ensemble des métiers traitant du transport des patients dans l'établissement ou entre établissements ⇔ **Responsable transport sanitaire**

Au-delà de ces métiers sectorisés, la formation peut conduire à des métiers d'ingénieurs logistiques » orientés amélioration continue, évaluation de performances et optimisation des systèmes et des organisations.

D'autres processus qualifiés de médico-logistiques peuvent offrir des débouchés naturels à la formation. Parmi eux, la pharmacie, le laboratoire et la stérilisation. Même s'ils restent sous la responsabilité d'un personnel médical, les flux importants et onéreux qu'ils gèrent nécessitent de réelles compétences logistiques. Cela peut se traduire par la montée en qualification d'un personnel médical (ex : pharmacien) ou par la constitution d'un binôme (ex : pharmacien + logisticien).

Il est à noter que l'ensemble des métiers visés est bien sûr ouvert aussi bien aux femmes qu'aux hommes.

Sur la dimension numérique et la formation à distance

Comme c'est déjà le cas pour la première option en place au Centre Trainmar, la formation sera proposée en partie à distance. La crise sanitaire actuelle a forcé les choses et a permis de mettre en place de nouvelles pratiques. Depuis plus d'un an, le travail d'organisation de la formation entre les équipes se fait à distance (recrutement, jury d'admission, planification, suivi, etc.). Les enseignements portés par les collègues de l'Université d'Artois sont de fait en distanciel, même si pour certains il nous faudra revenir à une part de présentiel.

Pour la formation visée, l'organisation et le suivi du co-diplôme seront principalement faits à distance. Au-delà de la période de formation de l'équipe pédagogique locale (séminaire, séjour scientifique et audit), les enseignements portés par l'Université d'Artois seront principalement en distanciel. Afin de faciliter l'accès aux professionnels en limitant les déplacements au Centre Trainmar, une réflexion plus générale sera engagée pour proposer une partie des enseignements (y compris ceux des intervenants sénégalais) en distanciel. Cela pourrait conduire à une structuration de la formation avec quelques périodes de regroupement et le reste en distanciel, et donc une hybridation de la formation.

Sur les labélisations visées

Côté français, le Master ICL option MCLS est accrédité par l'HCERES. Côté sénégalais, comme évoqué l'objectif est de demander le plus rapidement possible l'accréditation de l'Autorité Nationale d'Assurance Qualité de l'enseignement Supérieur (ANAQ-Sup), agence de l'Etat du Sénégal sous la tutelle administrative et technique du ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et de l'Innovation (MESRI). Le processus d'accréditation de l'ANAQ-Sup des programmes de formations de Master pour la délivrance des diplômes suit un certain nombre d'étapes depuis la saisine de l'institution jusqu'à la mise à disposition publique du rapport et de la décision. La saisine sera enclenchée à l'issue de la première promotion, c'est-à-dire en septembre 2022.

Le Centre Trainmar s'est engagé dans une démarche d'assurance qualité et à ce titre envisage à moyen terme une accréditation de son offre de formations par le **Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES)**.

Synthèse sur le déploiement de la formation

		Montée en qualification - Construction équipe locale		Formation MCLS2D						
		Constitution Noyau dur équipe pédagogique locale		PROMOTION 1 2021 / 2022						
Année 1	juin-21	juin-21	Séminaire Partie 1	Cours	Stage	Centre Trainmar		Université d'Artois		
	juil-21	juil-21				Tronc Commun	Option			
	oct-21			2,5J / semaine	3J / semaine	50%	50%		oct-21	
	nov-21					25%	75%			nov-21
	déc-21									déc-21
	janv-22									janv-22
	févr-22									févr-22
	mars-22									mars-22
	avr-22		Séjour scientifique							avr-22
	mai-22							mai-22		
	juin-22							juin-22		
	juil-22							juil-22		
				PROMOTION 2 2022 / 2023						
Année 2	oct-22	oct-22	Séminaire partie 2	Cours	Stage	Centre Trainmar		Université d'Artois		
	nov-22	nov-22				Tronc Commun	Option			
	déc-22			2,5J / semaine	3J / semaine	65%	35%		oct-22	
	janv-23					50%	50%			nov-22
	févr-23									déc-22
	mars-23		Audits de performance logistique							janv-23
	avr-23									févr-23
	mai-23									mars-23
	juin-23									avr-23
	juil-23							mai-23		
								juin-23		
								juil-23		
				PROMOTION 3 2023 / 2024						
Année 3	oct-23	oct-23		Cours	Stage	Centre Trainmar		Université d'Artois		
	nov-23	nov-23				Tronc Commun	Option			
	déc-23			2,5J / semaine	3J / semaine	75%	25%		oct-23	
	janv-24					75%	25%			nov-23
	févr-24									déc-23
	mars-24									janv-24
	avr-24									févr-24
	mai-24									mars-24
	juin-24									avr-24
	juil-24							mai-24		
								juin-24		
								juil-24		



Annexe 4

Fiche d'identité du projet à compléter

INTITULE DE LA FORMATION	Master Chaîne Logistique de la Santé - Double Diplôme (MCLS-2D)			
PORTEUR(S) DU PROJET DE FORMATION <i>(à fournir pour chaque établissement ou partenaire porteur du projet)</i>	<i>Nom de l'établissement sénégalais</i>	Centre Trainmar de Dakar	<i>Nom de l'établissement français</i>	Université d'Artois
	<i>Nom et coordonnées du chef d'établissement / directeur sénégalais</i>	Momar Mada FALL Directeur momarmada@yahoo.fr Tel: +221 33.822.51.20 Cel: +221)77.52 9.73.49	<i>Nom et coordonnées du chef d'établissement / directeur français</i>	Pasquale MAMMONE Président president@univ-artois.fr Tél. : +33321603795
	<i>Nom et coordonnées du responsable du projet sénégalais (nom/mèl/tél)</i>	Ibrahim DIALLO ibisdiallo@gmail.com il.com Tél. : +221 77 851 85 85	<i>Nom et coordonnées du responsable du projet français (nom/mèl/tél)</i>	Jean-Christophe NICOLAS jchristophe.nicolas@univ-artois.fr Tél. : +33676103392
AUTRES PARTENAIRES DU PROJET				
SECTEUR D'INTERVENTION	Système logistique de la santé			
TYPE D'ACTION	Formation diplômante de niveau Master en management de la chaîne logistique de la santé			
DOUBLE/BI-DIPLÔMATION	OUI			
CONTEXTE	L'Université d'Artois est accréditée pour un master Gestion de Production, Logistique, Achats spécialité Ingénierie de la Chaîne Logistique (ICL) dont l'objectif est de former des cadres spécialisés dans la planification et l'optimisation des activités de production d'un bien/service et de sa distribution. Cette formation propose trois options : Planification et management de la chaîne logistique globale (PMCLG), Organisation et gestion de la production (OGP) et Management de la			



chaîne logistique de la santé (MCLS). Ce master est une formation à caractère professionnel ; l'intervention de professionnels dans la formation (40%) et l'importante immersion en entreprise (alternance ou stages) permettent aux étudiants d'acquérir les compétences métiers indispensables.

L'option Management de la chaîne logistique de la santé (MCLS) est la seule formation de ce niveau en France spécialisée dans ce domaine.

Le Centre Trainmar (CTD) propose une formation de Master 1 (Bac+4) en Transport et logistique qui forme des spécialistes aux métiers de la logistique. Le CTD délivre actuellement une certification équivalente au Master 1 ICL.

Depuis 2016, l'Université d'Artois et le Centre Trainmar (CTD) ont mis en place un partenariat pour la délocalisation de la 2^{ème} année de Master ICL option PMCLG. Les enseignements sont assurés à 50% par les intervenants de l'Université d'Artois et 50% par les intervenants du CTD. Ce partenariat est une réponse aux besoins socioéconomiques identifiés au Sénégal pour former des spécialistes en transport et logistique internationale, en supply chain et en systèmes d'informations intégrés pour la logistique.

Le CTD a effectué auprès des autorités sénégalaises une demande d'accréditation de la 2^{ème} année du Master ICL option PMCLG. Le processus d'accréditation par le Ministère de l'Enseignement Supérieur sénégalais (ANAQ-Sup) est en cours.

Le présent projet de double-diplôme de Master ICL option Management de la chaîne logistique de la santé (MCLS-2D) s'inscrit dans la continuité du partenariat. Le tronc commun de la 2^{ème} année de master étant déjà déployé au CTD, le présent projet concerne uniquement l'option Management de la chaîne logistique de la santé (MCLS). La formation est définie en 4 blocs compétences (Planifier, Piloter, Optimiser, Manager) et 17 compétences structurées. Elle repose sur une vision globale de la Chaîne logistique santé, du premier des fournisseurs au patient final.

Pour ce faire, notre projet MCLS-2D prévoit des activités (séminaires, audits, séjour scientifique) pour former les intervenants locaux afin que l'équipe sénégalaise puisse assurer 75% des interventions à partir de la 3^{ème} année.

Le projet MCLS-2D répond aux problématiques présentés par le PSE, notamment en matière d'éducation pour adapter les formations aux besoins socioéconomiques et pour assurer une professionnalisation des acteurs qui interviennent dans différents secteurs dont la santé.

Notre projet de formation MCLS-2D vise à former des cadres supérieurs capables d'accompagner l'évolution du système de santé au Sénégal.



	<p>De plus, dans les circonstances actuelles de crise sanitaire, la formation des cadres qualifiés en logistique hospitalière revêt une grande importance.</p> <p>Ce projet de formation MCLS-2D s'adresse à un public de type « formation initiale » et « formation continue ». Les étudiants du CTD ayant réussi le Master 1 logistique et transport pourront accéder à l'option MCLS-2D.</p> <p>La formation conduit à des métiers sectorisés de la fonction publique hospitalière et s'inscrit dans la famille achats-logistique.</p>
DUREE DE LA FORMATION	Une année (2^{ème} année de Master)
NOMBRE D'ETUDIANTS ENVISAGÉS	20
LOCALISATION DE L'ACTION	La formation sera localisée au Centre Trainmar de Dakar et proposée en format hybride (en présentiel au Sénégal et à distance depuis la France et du Sénégal).
CALENDRIER PREVISIONNEL	<p>Démarrage : 2021/2022.</p> <p>Admission : Septembre</p> <p>Formation : de mi-octobre à mi-avril, 2,5 jours / semaine</p> <p>Stage : de fin octobre à début juillet, 3 jours / semaine</p> <p>Soutenance de stage : Juillet</p>
CERTIFICATIONS, EVALUATIONS OBTENUES ET/OU ENVISAGEES	<p>Université d'Artois :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Arrêté du 20 juillet 2020 accréditant l'Université d'Artois en vue de la délivrance de diplômes nationaux (pièce jointe à ce dossier de candidature). - Evaluation HCERES du Master Gestion de production, logistique Achats (pièce jointe à ce dossier de candidature). - Guide ASLOG des formations supérieures Supply Chain en France (pièce jointe à ce dossier de candidature). - Certification ASLOG (France Supply Chain) pour 5 membres de l'équipe de l'Université d'Artois. <p>Centre Trainmar de Dakar (CTD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Habilitation n° RepSEN/Ensup-priv/HA/036-2018 du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation du Sénégal pour les programmes et diplômes suivants : Licence en logistique et transport ; Licence en logistique maritime et portuaire ; Licence en commerce, marketing international ; Master en logistique et transport ; Master en Management portuaire et maritime. (pièce jointe à ce dossier de candidature).



Le processus d'accréditation de la 2^{ème} année du Master ICL option PMCLG est en cours, le CTD attend le rapport d'évaluation.

Le processus d'accréditation de la 2^{ème} année du Master ICL option MCLS sera enclenché à l'issue de la première promotion (2022) conformément aux procédures des autorités sénégalaises.

Le Centre Trainmar envisage à moyen terme une accréditation de leurs offres de formation par le **Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES)**.



Centre Trainmar de Dakar
Des programmes universitaires de référence en supply chain et management des activités maritimes



Master Chaîne Logistique de la Santé – Double Diplôme (MCLS-2D) Centre Trainmar Dakar – Université d'Artois

Les fonds d'amorçage sont destinés à la montée en qualification de l'équipe locale et au passage de relai progressif lors de la mise en œuvre du Master Chaîne Logistique de la Santé – Double diplôme (MCLS-2D)

L'objectif est donc de former et pérenniser en deux ans l'équipe d'intervenants locaux en organisant au titre de l'ingénierie pédagogique :

- En année 1 : un séminaire de formation et ingénierie pédagogique (première partie) et, un séjour scientifique en France
- En année 2 : la fin du séminaire de formation et, des audits de performances dans des établissements locaux.

Le séminaire de formation qui aura lieu au Sénégal

Le séminaire de 14 jours sera réparti sur les deux premières années, 7 jours en année 1 dont 4 en présentiel, 7 jours en année 2 dont 3 en présentiel. Il sera animé par des universitaires et des professionnels (DGOS, ARS, Ingénieurs établissements, etc.) de l'équipe pédagogique Artois. Il abordera la modélisation de la chaîne logistique de la santé, les nouvelles organisations, l'approche territoriale, les processus logistiques, l'audit de performances logistiques, les systèmes d'informations associés, les compétences requises, etc.

Le séjour scientifique en France

Le séjour scientifique a pour objectif de permettre à la future équipe pédagogique locale de rencontrer des experts et de visiter des sites en France, qu'il s'agisse d'établissements de soins ou de plateformes logistiques externalisées. Il sera organisé en fin d'année 1. D'une durée de 5 jours il s'adressera à un groupe de 5 participants.

Détail des coûts pour l'année 1 :

Séminaire de formation et ingénierie pédagogique (année 1)

Année 1		Détail
Nb de jours de ingénierie pédagogique	7	
Nb de jours distanciel	3	
Coût experts distanciel	1 260,00 €	21h * 60€
Nb de jours en présentiel	4	
Durée moyenne séjour	4	
Coût experts présentiel	1 680,00 €	
Nb experts présentiel	4	
Billet avions	3 400,00 €	850€ / billet
Perdiem	2 240,00 €	140€ / jour
Frais gestion UA	686,40 €	8%
Frais gestion Trainmar	686,40 €	8%
	9 952,80 €	

Séjour scientifique :

Année 1		Détail
Nb de jours	4	
Durée séjour	5	
Nb participants	5	
Billet avions	4 250,00 €	850€ / Billet
Perdiem	3 500,00 €	140€ /J
Frais gestion UA	692,00 €	8%
Frais gestion Trainmar	692,00 €	8%
Nb intervenants	3	
Nb heures interventions	15	
Coût interventions experts	900,00 €	15 * 60€
	10 034,00 €	

Coût Total : 19 986€80