



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

Service des Affaires  
Générales et Juridiques

Délibération du Conseil d'administration  
n° 2020 - 039  
Séance du 9 juillet 2021

**Budget rectificatif 1 - 2021**

*Condition d'acquisition du vote :*

*Quorum = moitié des membres en exercice présents*  
*Acquisition de la délibération = majorité des suffrages exprimés par les membres présents ou représentés*

*Nombre de membres en exercice : 35*

*Nombre de membres présents (en visioconférence et physiquement) : 24*

*Nombre de membres représentés : 3*

*Nombre de vote pour : 27*

*Nombre de vote contre :*

*Nombre d'abstentions :*

Le budget rectificatif 1 - 2021, annexé à la présente délibération, est approuvé.

Fait à Arras, le 9 juillet 2021

Le Président,

Pasquale MAMMONE



**SERVICE CENTRAUX**

9 rue du Temple - BP 10665 - 62030 ARRAS CEDEX

Tél. 03 21 60 37 00 - Fax 03 21 60 37 37

[www.univ-artois.fr](http://www.univ-artois.fr)

**Budget Rectificatif n°1**  
**Conseil d'Administration du 9 juillet 2021**

**Annexe n°1 note explicative**

Le tableau 2 mentionne les dépenses et les recettes découpées en AE/CP/RE proposées au vote du Conseil d'Administration :

Les Autorisations d'Engagement (AE) s'élèvent à 104.290.446,31 €  
Dont 1.971.785,31 € de report des AE sur des projets pluriannuels

Les Crédits de Paiement (CP) à hauteur de 107.410.552,23 €  
Dont 3.479.621,34 € Report des CP sur des projets pluriannuels  
Dont 1.409.837,22 € Report des CP liés à des services faits certifiés sur 2020 et avec un paiement prévu sur 2021 hors projets pluriannuels

Les Recettes Encaissées (RE) pour un montant de 102.113.566,48 €

Soit un budget déficitaire de 5 296 986 € à la hausse par rapport au BI

**Les principaux faits marquants**

Ce premier budget rectificatif est marqué par de très nombreuses variations de budget dans les principaux objets de gestion (AE/CP/RE). Sont listées ci-dessous les modifications les plus conséquentes.

**1<sup>er</sup> point : Actualisation de la SCSP (Augmentation des RE)**

- Suite à la notification reçue tardivement en date du 7 mai 2021 augmentation de la SCSP de 55.932€. Cette augmentation concerne principalement les crédits relatifs à la loi ORE et à l'accompagnement des étudiants en situation de handicap.

**2<sup>ème</sup> point : Report des opérations pluriannuelles (Données citées dans le compte financier 2020)**

- 1.971.785 € en AE et Service fait
- 3.479.621 € en CP
- Pas de report côté recette

**3<sup>ème</sup> point : Report des CP correspondant au SF attesté en 2020 mais à payer sur 2021 (Données citées dans le compte financier 2020)**

- 1.409.837 € en CP

**4<sup>ème</sup> point : Nouvelles recettes (Augmentation des RE) 1.545.960,49 €**

**Les principales variations proviennent de :**

- La FCU à hauteur de 282.567 € (principalement formation ANFH, et apprentissage)
- Les relations internationales réajustent les subventions Confucius à la baisse 35.742 €
- Le Programme d'accompagnement et tutorat pour l'ES (PACTES) géré par la direction des études impactera les recettes à hauteur de 122.000 € cependant les dépenses seront réalisées sur les années à venir. Dans le cadre de formations délocalisées, la contribution des partenaires (Togo et Dakar) au titre des enseignements figure pour 22.411 €
- La formation continue de l'IUT Béthune réajuste son budget pour des prestations à hauteur de 11.200 € et surtout réintègre la prévision des recettes Formasup perçu fin 2020 mais avec un impact en 2021 pour 1.003.402 €
- Plusieurs opérations de recherche en cours pour 54.544 €
- Et 85.577 € sur divers centres financiers

## 5<sup>ème</sup> point : Déprogrammation

### Les principaux faits marquants concernant les dépenses :

- Aménagement de locaux permettant d'accueillir des doctorants dans le cadre des chaires en Intelligence Artificielle : déprogrammation de 125.000 € (absence d'amiante et raccordement électrique moins complexe)
- L'IUT Lens déprogramme 144.351 € de CP
- Les laboratoires prévoient des déprogrammations de projets de recherche qui compte tenu de la crise sanitaire connaissent des retards de mise en œuvre – 30.743 €
- Le service de la vie culturelle et associative pour des programmes qui ont dû être annulés du fait de la crise sanitaire pour – 34.000 €
- L'UFR des Lettres et Arts prévoit également une baisse de 15.000 €
- 400 000 € d'opérations qui du fait de la pandémie ne pourront être réalisées (frais de déplacements, etc...)

Ce qui engendre une augmentation des AE de 375.102 € (en fonctionnement et en investissement) et une baisse des CP à hauteur de 120.337 €

## 6<sup>ème</sup> point : Masse salariale

- **Pour la part Etat : + 193 569 €**
  - o Enseignants titulaires : 5.200 €
  - o BIATSS titulaires : 417 €
  - o Enseignants non titulaires : 16.000 €
  - o BIATSS non titulaires : 43.146 €
  - o Heures complémentaires : 32.622 €
  - o Autres éléments : 96.182 €
  
- **Pour la part ressources propres : + 424 037 €**
  - o Enseignants titulaires : 16.071 €
  - o Enseignants non titulaires : 40.822 €
  - o BIATSS non titulaires : 257.664 €
  - o Heures complémentaires : 103.404 €
  - o Autres éléments : 6.077 €

## 7<sup>ème</sup> point : Impacts sur la situation patrimoniale

- De nombreux mouvements de crédits impactent le compte de résultat, puisque des dépenses initialement programmées en fonctionnement sont réaffectées, vers des dépenses d'investissement. Il s'agit notamment de dépenses d'investissements en recherche à hauteur de 300 000€, 126.000 € au titre de l'équipement de salles et amphithéâtres pour l'hybridation des enseignements, 225.000 € à l'IUT de Béthune pour des investissements pédagogiques, 29.047 € à la FCU, et près de 100.000 € divers (dotation exceptionnelle en investissement aux composantes)
- Le montant des recettes de la FCU comparativement aux dépenses prévues engendre un apport prévisionnel de 85.000 €
- Déprogrammation de frais de déplacements
- Fonctionnement en personnel pour la FCU 106.745 €
- Remboursement du crédit de TVA d'un montant de 859.086 € au titre des années 2018/2019



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

**BUDGET RECTIFICATIF N°1**

**EXERCICE 2021**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 9 JUILLET 2021**

## EPSCP - synthèse des documents budgétaires

	Intitulé du tableau	Périmètre	Soumission au CA
1	Tableau des emplois	budget de l'établissement	Pour vote
2	Tableau des autorisations budgétaires	budget de l'établissement budget principal budget annexe budget agrégé budget service inter-établissements (SIE)	Pour vote. Pour les SIE, le vote relève du CA de l'établissement de rattachement
3	Tableau des dépenses par destination et recettes par origine	budget de l'établissement budget principal budget agrégé budget de l'établissement	Pour information
4	Tableau d'équilibre financier	budget de l'établissement	Pour vote
5	Tableau des opération pour compte de tiers	budget de l'établissement	Pour information
6	Tableau de situation patrimoniale (tableau compte de résultat - tableau de financement)	budget de l'établissement budget principal budget annexe budget agrégé budget service inter-établissements (SIE)	Pour vote
7	Tableau présentant le plan de trésorerie	budget de l'établissement	Pour information
8	Tableau des opérations liées aux recettes fléchées	budget de l'établissement budget principal budget agrégé	Pour information
9	Tableau des opérations pluriannuelles	budget de l'établissement	Pour vote
10	Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation	budget de l'établissement	Pour information
11	Tableau retraçant les moyens des unités mixtes de recherche		Pour information
12	Tableau synthèse budgétaire et comptable	budget de l'établissement	Pour information
13	Tableau DPEGCP		

**Tableau 1 - EPSCP**  
**Tableau des emplois présenté par l'établissement**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

			(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
			Emplois sous plafond Etat *	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT	En ETPT	Global
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	464,05		464,05
		CDI	4,00	-	4,00
	Non permanents	CDD	93,67	21,65	115,32
<b>S/total EC</b>			<b>561,72</b>	<b>21,65</b>	<b>583,37</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)</b>					<b>0,00</b>
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	368,25		368,25
		CDI	17,00	6,62	23,62
	Non permanents	CDD	49,38	55,66	105,04
<b>S/total Biatss</b>			<b>434,63</b>	<b>62,28</b>	<b>496,91</b>
<b>Totaux</b>			<b>996,35</b>	<b>83,93</b>	<b>1 080,28</b>
					<b>Plafond global des emplois voté par le CA **</b> (2)
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat</b>			<b>1 108</b> (3)		

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés. Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

\*\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

**Tableau 2 - EPSCP  
Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Dépenses											Recettes				
	AE					CP					Montants				
	Budget initial 2021	Reprogrammation et Report	Budget rectificatif N°1 SF N-1 à payer sur n	Budget rectificatif N°1	Total des AE 2021	Budget initial 2021	Reprogrammation et Report	Budget rectificatif N°1 SF N-1 à payer sur n	Budget rectificatif N°1	Total des CP 2021	Total des RE 2020 (Recettes encaissées et rapprochées)	Dont Budget initial	Dont Reprogrammation et Report	Budget rectificatif N°1	
<b>Personnel</b>	81 765 027	76 387	0	617 607	82 459 021	81 765 027	76 387	0	617 607	82 459 021	101 710 248	100 108 355	0	1 601 893	Recettes globalisées
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	24 079 937		0		24 079 937	24 079 937				24 079 937	85 673 258	85 617 325		55 933	Subvention pour charges de service public
											30 300	11 000	17 500	1 800	Autres financements de l'Etat
											750 000	750 000		0	Fiscalité affectée
<b>Fonctionnement et intervention</b>	15 681 484	638 973	0	-1 259 117	15 061 340	15 146 623	933 630	1 284 312	-1 414 557	15 950 008	4 137 654	3 814 431	96 206	227 017	Autres financements publics
											11 119 036	9 915 599	-113 706	1 317 143	Recettes propres
											403 318	403 318	0	0	Recettes fléchées **
											0	0			Financements de l'Etat fléchés
<b>Investissement</b>	4 497 047	1 256 425	0	1 016 613	6 770 085	5 729 780	2 469 604	125 525	676 613	9 001 522	403 318	403 318			Autres financements publics fléchés
											0	0			Recettes propres fléchées
le cas échéant, sur autorisation du contrôleur budgétaire, une ou plusieurs enveloppes* destinées à des contrats de recherche : personnel fonctionnement investissement															
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	101 943 558	1 971 785	0	375 102	104 290 446	102 641 430	3 479 621	1 409 837	-120 337	107 410 551 €	102 113 566	100 511 673	0	1 601 893	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>B</b>											<b>C</b>				
<b>Solde budgétaire</b>											<b>Solde budgétaire</b>				
0 €											5 296 985 €				
D1 = C-B (excédent)											D2 = B-C (déficit)				

\* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes.

\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

Tableau 3 - EPSCP

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
<b>Formation initiale et continue (Somme des D101+D102+D103)</b>	41 490 627 €	41 490 627 €	3 663 466 €	3 535 009 €	1 722 834 €	1 673 803 €	46 876 927 €	46 699 440 €
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	32 980 289 €	32 980 289 €	2 833 707 €	2 688 337 €	1 548 575 €	1 494 244 €	37 362 571 €	37 162 869 €
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	8 438 730 €	8 438 730 €	828 055 €	844 968 €	174 244 €	179 545 €	9 441 029 €	9 463 243 €
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	71 608 €	71 608 €	1 704 €	1 704 €	15 €	15 €	73 327 €	73 327 €
D105 - Bibliothèques et documentation	2 063 750 €	2 063 750 €	943 617 €	1 188 418 €	43 035 €	43 035 €	3 050 402 €	3 295 203 €
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	898 747 €	898 747 €	388 921 €	385 861 €	41 944 €	41 944 €	1 329 612 €	1 326 552 €
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	4 632 346 €	4 632 346 €	264 793 €	275 008 €	114 903 €	111 542 €	5 012 043 €	5 018 897 €
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	6 456 419 €	6 456 419 €	723 508 €	780 619 €	454 450 €	702 143 €	7 634 377 €	7 939 181 €
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	281 483 €	281 483 €	0 €	0 €	0 €	0 €	281 483 €	281 483 €
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	8 313 986 €	8 313 986 €	491 678 €	576 075 €	125 310 €	105 336 €	8 930 974 €	8 995 397 €
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	1 331 005 €	1 331 005 €	448 168 €	436 181 €	4 074 €	4 074 €	1 783 247 €	1 771 260 €
D113 - Diffusion des savoirs et musées	100 €	100 €	51 900 €	68 181 €	9 000 €	9 000 €	61 000 €	77 281 €
D114 - Immobilier	2 590 282 €	2 590 282 €	4 695 369 €	5 370 539 €	3 051 907 €	4 988 268 €	10 337 559 €	12 949 089 €
D115 - Pilotage et support	13 230 294 €	13 230 294 €	2 868 131 €	2 980 691 €	1 128 343 €	1 245 840 €	17 226 768 €	17 456 825 €
<b>Étudiants (Somme des D201+D202+D203)</b>	1 169 981 €	1 169 981 €	521 789 €	353 425 €	74 284 €	76 538 €	1 766 054 €	1 599 944 €
D201 - Aides directes aux étudiants	0 €	0 €	6 222 €	6 222 €	0 €	0 €	6 222 €	6 222 €
D202 - Aides indirectes	234 808 €	234 808 €	4 937 €	11 768 €	0 €	0 €	239 745 €	246 576 €
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	935 173 €	935 173 €	510 630 €	335 436 €	74 284 €	76 538 €	1 520 087 €	1 347 147 €
<b>Total</b>	<b>82 459 021 €</b>	<b>82 459 021 €</b>	<b>15 061 340 €</b>	<b>15 950 008 €</b>	<b>6 770 085 €</b>	<b>9 001 522 €</b>	<b>104 290 446 €</b>	<b>107 410 551 €</b>

A  
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)

B

0

d1 = C-b

Tableau 3 - EPSCP

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Recettes par origine

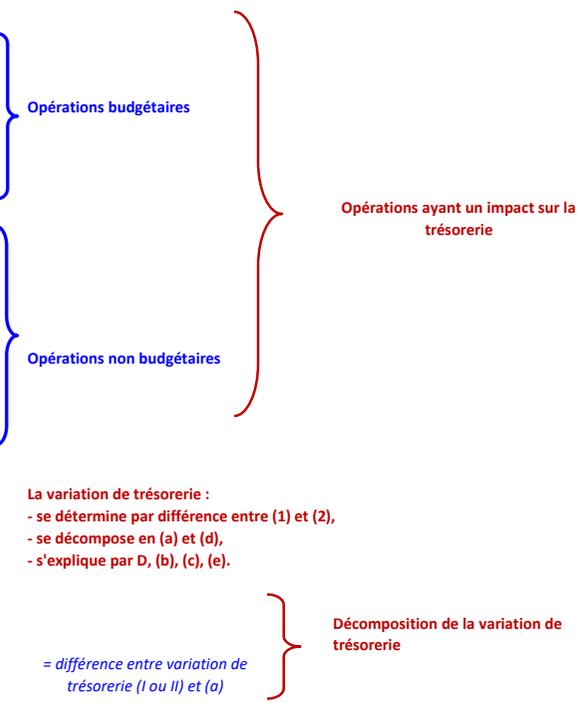
Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	85 673 258 €								85 673 258 €
Droits d'inscription					1 500 000 €	0 €	0 €	0 €	1 500 000 €
Formation continue, diplômes propres et VAE					2 462 085 €	0 €	0 €	0 €	2 462 085 €
Taxe d'apprentissage					325 000 €	0 €	0 €	0 €	325 000 €
Contrats et prestations de recherche hors ANR					0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Valorisation					936 704 €	0 €	0 €	0 €	936 704 €
ANR investissements d'avenir				44 721 €		0 €	0 €	0 €	44 721 €
ANR hors investissements d'avenir				554 670 €		0 €	0 €	0 €	554 670 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				2 125 403 €		0 €	0 €	0 €	2 125 403 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				831 523 €		0 €	0 €	0 €	831 523 €
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		30 300 €		581 337 €	5 711 339 €	0 €	403 318 €	0 €	6 726 294 €
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs		0 €		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres recettes			750 000 €	0 €	183 907 €	0 €	0 €	0 €	933 907 €
<b>Total</b>	<b>85 673 258 €</b>	<b>30 300 €</b>	<b>750 000 €</b>	<b>4 137 655 €</b>	<b>11 119 036 €</b>	<b>0 €</b>	<b>403 318 €</b>	<b>0 €</b>	<b>102 113 566 €</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>	<b>5 296 985 €</b>
	D2=B-C

**Tableau 4 - EPSCP  
Équilibre financier**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Besoins (utilisation des financements)				Financements (couverture des besoins)			
Solde budgétaire (déficit) *	5 296 985	D2	D1	-	Solde budgétaire (excédent) *		
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>					<i>dont solde budgétaire budget principal</i>		
<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>					<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>		
<i>dont solde budgétaire FU</i>					<i>dont solde budgétaire FU</i>		
<i>dont solde budgétaire BAI</i>					<i>dont solde budgétaire BAI</i>		
<i>dont solde budgétaire SIE</i>					<i>dont solde budgétaire SIE</i>		
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements	-	(b1)	(b2)	400	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements		
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice)	732 983	(c1)	(c2)	1 236 527	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice)		
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	136 908	(e1)	(e2)	231 300	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)		
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (= D2+b1+c1+e1)</b>	<b>6 166 875</b>	"(1)"	et "(2)"	1 468 227	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)</b>		
<b>Variation de trésorerie</b>		"(I)"	ou "(II)"	4 698 648	<b>Variation de trésorerie</b>		
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée ***</i>		"(a)"	ou "(a)"	335 283	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***</i>		
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée</i>		"(d)"	ou "(d)"	4 363 365	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée</i>		
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>6 166 875</b>	<b>1 + I</b>	et <b>2 + II</b>	<b>6 166 875</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>		



\* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement  
Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

\*\* Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

\*\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

**SAIC : service d'activités industrielles et commerciales**

**FU : fondation universitaire**

**BAI : budget annexe immobilier**

**SIE : service inter-établissements**

**Tableau 5 - EPSCP**  
**Opérations pour le compte de tiers**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements
Opération 1	C 4671	Bourses AMI	184 000 €	211 600 €
Opération 2	C 4735	Bourses ERASMUS	221 792 €	28 980 €
Opération 3	C 44551 à C 44583	TVA	327 191 €	995 947 €
<b>TOTAL</b>			<b>732 983 €</b>	<b>1 236 527 €</b>

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 5 OCTOBRE 2018

(c1)

(c2)

*(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)*

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

**Tableau 6 - EPSCP**  
**Situation patrimoniale**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat prévisionnel**

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Personnel	81 636 702 €	Subventions de l'Etat	85 673 258 €
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	24 079 937 €	Fiscalité affectée	750 000 €
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	23 039 503 €	Autres subventions	9 423 990 €
		Autres produits	9 556 555 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>104 676 206 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>105 403 804 €</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	727 598 €	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	0 €
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>105 403 804 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>105 403 804 €</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 5 OCTOBRE 2018

**Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)**

	Montants
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>727 598 €</b>
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	7 046 221 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	
- produits de cession d'éléments d'actifs	
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	4 561 091 €
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>3 212 728 €</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement*	0 €	Capacité d'autofinancement*	3 212 728 €
Investissements	7 693 416 €	Financement de l'actif par l'Etat	
		Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	
		Autres ressources	859 086 €
Remboursement des dettes financières		Augmentation des dettes financières	
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>7 693 416 €</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>4 071 814 €</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>0 €</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>	<b>3 621 602 €</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Données votées au compte financier 2020	Montants estimés au 31/12/2020
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPOINT (7) ou PRELEVEMENT (8)		3 621 602 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT		1 077 046 €
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *		4 698 648 €
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	26 408 452 €	3 621 602 €
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-3 943 601 €	1 077 046 €
Niveau de la TRESORERIE	30 352 053 €	4 698 648 €
		25 653 405 €

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

Tableau 7- EPSCP

Plan de trésorerie

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

( K€ )	Réalisé					Prévisionnel							TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	
(1) SOLDE INITIAL /Solde au compte financier 2020	30 352 053	44 536 207	36 420 959	28 384 668	44 151 508	36 701 312	28 132 701	40 925 795	32 280 362	24 990 208	39 328 623	33 342 596	
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
<b>Recettes budgétaires globalisées</b>	<b>583 291</b>	<b>567 382</b>	<b>2 035 449</b>	<b>526 537</b>	<b>43 330 104</b>	<b>1 968 853</b>	<b>22 269 683</b>	<b>1 123 358</b>	<b>1 038 464</b>	<b>22 445 308</b>	<b>2 586 351</b>	<b>3 235 470</b>	<b>101 710 249</b>
Subvention pour charges de service public	0	0	0	0	42 864 617	0	21 400 000	0	0	21 357 439	0	51 202	85 673 258
Autres financements de l'Etat	0	0	0	15 000	10 000	0	0	0	0	0	0	-12 200	12 800
Fiscalité affectée	0	0	0	0	0	0	750 000	0	0	0	0	0	750 000
Autres financements publics	48 517	297 786	405 829	98 465	116 748	56 987	20 012	40 913	323 988	295 988	811 030	1 525 187	4 041 448
Recettes propres	534 774	269 596	1 629 620	413 071	338 739	1 911 866	99 671	1 082 445	714 476	791 881	1 775 321	1 671 281	11 232 743
<b>Recettes budgétaires fléchées</b>	<b>0</b>	<b>328 318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>403 318</b>
Financements de l'Etat fléchés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres financements publics fléchés	0	328 318	0	0	0	75 000	0	0	0	0	0	0	403 318
Recettes propres fléchées	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>400</b>
Emprunts : encaissements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prêts : encaissements en capital	100	100	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400
Dépôts et cautionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Opérations gérées en comptes de tiers :</b>	<b>21 570 480</b>	<b>507 615</b>	<b>-1 168 518</b>	<b>23 156 704</b>	<b>-42 457 539</b>	<b>24 402</b>	<b>33 148</b>	<b>21 486</b>	<b>27 950</b>	<b>29 982</b>	<b>32 853</b>	<b>-310 735</b>	<b>1 467 827</b>
TVA encaissée	4 139	868 090	26 488	35 197	13 085	5 127	8 651	2 211	8 675	10 707	13 578	0	995 947
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	7 000	0	47 520	0	126 231	0	5 222	0	0	0	0	54 607	240 580
Autres encaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	21 559 341	-360 475	-1 242 526	23 121 507	-42 596 856	19 275	19 275	19 275	19 275	19 275	19 275	-365 342	231 300
<b>A. TOTAL</b>	<b>22 153 871</b>	<b>1 403 415</b>	<b>867 131</b>	<b>23 683 240</b>	<b>872 565</b>	<b>2 068 255</b>	<b>22 302 831</b>	<b>1 144 844</b>	<b>1 066 414</b>	<b>22 475 290</b>	<b>2 619 204</b>	<b>2 924 735</b>	<b>103 581 794</b>
<b>DECAISSEMENTS</b>													
<b>Dépenses liées à des recettes globalisées</b>	<b>7 881 994</b>	<b>9 276 617</b>	<b>8 792 092</b>	<b>7 809 987</b>	<b>8 272 236</b>	<b>10 436 243</b>	<b>9 373 030</b>	<b>9 731 815</b>	<b>8 229 462</b>	<b>7 951 718</b>	<b>8 527 876</b>	<b>10 388 879</b>	<b>106 671 951</b>
Personnel	6 520 552	6 854 896	6 847 691	6 720 158	7 119 361	6 953 986	7 271 868	7 674 805	6 573 082	6 623 591	6 659 164	6 504 361	82 323 514
Fonctionnement	943 032	1 925 888	1 279 149	830 699	887 958	1 968 950	1 417 937	1 471 051	1 121 967	321 798	1 295 632	2 423 919	15 887 981
Intervention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissement	418 410	495 834	665 252	259 130	264 918	1 513 307	683 225	585 960	534 413	1 006 329	573 079	1 460 599	8 460 457
<b>Dépenses liées à des recettes fléchées</b>	<b>28 364</b>	<b>164 378</b>	<b>58 286</b>	<b>66 775</b>	<b>22 249</b>	<b>123 844</b>	<b>43 878</b>	<b>43 878</b>	<b>43 878</b>	<b>53 878</b>	<b>43 878</b>	<b>45 316</b>	<b>738 601</b>
Personnel	7 854	7 854	7 854	7 867	7 867	13 916	13 716	13 716	13 716	13 716	13 716	13 716	135 508
Fonctionnement	876	2 341	504	4 289	0	45 997	1 097	1 097	1 097	1 097	1 097	2 535	62 027
Intervention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investissement	19 634	154 184	49 928	54 620	14 382	63 931	29 065	29 065	29 065	39 065	29 065	29 065	541 066
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Emprunts : remboursements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prêts : décaissements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dépôts et cautionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Opérations gérées en compte de tiers :</b>	<b>59 359</b>	<b>77 667</b>	<b>53 044</b>	<b>39 638</b>	<b>28 275</b>	<b>76 779</b>	<b>92 828</b>	<b>14 585</b>	<b>83 228</b>	<b>131 279</b>	<b>33 477</b>	<b>179 731</b>	<b>869 891</b>
TVA décaissée	38 132	32 575	39 358	23 484	13 595	37 056	57 483	3 176	23 470	76 056	-6 232	-10 963	327 191
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	21 364	41 658	14 677	9 286	4 493	28 314	23 936	0	48 349	43 814	28 300	141 600	405 792
Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	-138	3 434	-992	6 868	10 186	11 409	11 409	11 409	11 409	11 409	11 409	49 094	136 908
<b>B. TOTAL</b>	<b>7 969 718</b>	<b>9 518 663</b>	<b>8 903 422</b>	<b>7 916 401</b>	<b>8 372 761</b>	<b>10 636 866</b>	<b>9 509 736</b>	<b>9 790 278</b>	<b>8 356 567</b>	<b>8 136 875</b>	<b>8 605 230</b>	<b>10 613 926</b>	<b>108 280 442</b>
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	14 184 153	-8 115 248	-8 036 291	15 766 840	-7 450 196	-8 568 611	12 793 094	-8 645 434	-7 290 153	14 338 415	-5 986 027	-7 689 191	-4 698 648
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	<b>44 536 207</b>	<b>36 420 959</b>	<b>28 384 668</b>	<b>44 151 508</b>	<b>36 701 312</b>	<b>28 132 701</b>	<b>40 925 795</b>	<b>32 280 362</b>	<b>24 990 208</b>	<b>39 328 623</b>	<b>33 342 596</b>	<b>25 653 405</b>	

↓  
Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (I) ou (II)

**Tableau 8 - EPSCP**  
**Opérations liées aux recettes fléchées**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>					
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>656 636 €</b>	<b>403 318 €</b>	<b>403 318 €</b>	<b>403 318 €</b>	<b>403 318 €</b>
Financements de l'État fléchés					
Autres financements publics fléchés	656 636 €	403 318 €	403 318 €	403 318 €	403 318 €
Recettes propres fléchées					
<b>Dépenses sur recettes fléchées (c)</b>	<b>140 386 €</b>	<b>738 601 €</b>	<b>172 232 €</b>	<b>259 682 €</b>	<b>345 992 €</b>
Personnel					
AE=CP	101 999 €	135 508 €	124 992 €	124 992 €	124 992 €
Fonctionnement et intervention					
AE	13 429 €	13 308 €	44 900 €	44 900 €	44 900 €
CP	13 409 €	62 028 €	44 900 €	44 900 €	44 900 €
Investissement					
AE	339 651 €	338 229 €	2 340 €	89 790 €	176 100 €
CP	24 978 €	541 066 €	2 340 €	89 790 €	176 100 €
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>516 250 €</b>	<b>-335 283 €</b>	<b>231 086 €</b>	<b>143 636 €</b>	<b>57 326 €</b>

*X repris au tableau "Equilibre financier" en (a) (tableau 4)*

Tableau 9 - EPCSP

Tableau des opérations pluriannuelles

## POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

## A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou programmées en année n (2020)	AE nouvelles ouvertes en année n (2020)	Total des AE ouvertes pour l'année n (2020)	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou programmés en année n (2020)	CP nouveaux ouverts en année n (2020)	Total des CP ouverts pour l'année n (2020)	Restes à engager en fin d'année n (2020) (AE)	Restes à payer sur AE consommés en fin d'année n (2020) (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(4)+(5)	(7)	(8)	(9)=(7)-(8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(11)-(6)-(8)-(11))
3P30207657NPGT	6 281 €	6 281 €	6 288 €	13 €	0 €	13 €	6 281 €	6 288 €	13 €	0 €	0 €	13 €	0 €
3517105785ENX	1 069 €	1 069 €	1 074 €	1 074 €	0 €	1 074 €	1 069 €	1 074 €	1 074 €	0 €	1 074 €	0 €	17 €
4P4PHAD7257NPGT	32 400 €	16 588 €	16 588 €	0 €	15 812 €	15 812 €	16 588 €	16 588 €	0 €	15 812 €	15 812 €	0 €	0 €
A2U19P95R9EC	4 855 €	4 855 €	3 191 €	1 664 €	0 €	1 664 €	4 855 €	3 191 €	1 664 €	0 €	1 664 €	- €	0 €
A2U19P95P5SH	6 235 €	6 235 €	6 235 €	0 €	0 €	0 €	6 235 €	6 235 €	0 €	0 €	- €	- €	0 €
AAU10728NENPGT	250 €	250 €	193 €	57 €	0 €	57 €	250 €	193 €	57 €	0 €	57 €	- €	0 €
ABU100132ENX	10 000 €	10 000 €	0 €	0 €	2 500 €	2 500 €	10 000 €	2 500 €	0 €	2 500 €	2 500 €	7 500 €	0 €
ABU100132ENX	76 963 €	0 €	0 €	0 €	62 320 €	62 320 €	0 €	0 €	0 €	62 320 €	62 320 €	14 643 €	0 €
ABU100132ENX	24 583 €	0 €	0 €	0 €	22 583 €	22 583 €	0 €	0 €	0 €	22 583 €	22 583 €	2 000 €	0 €
ABU100132ENX	204 032 €	204 032 €	65 504 €	138 528 €	0 €	138 528 €	204 032 €	65 504 €	138 528 €	0 €	138 528 €	- €	0 €
ABU100132ENX	44 484 €	34 565 €	29 615 €	4 950 €	9 919 €	14 899 €	34 565 €	32 083 €	2 482 €	9 919 €	14 401 €	- €	0 €
ABU100132ENX	44 484 €	34 565 €	31 159 €	3 408 €	9 919 €	13 325 €	34 565 €	31 159 €	3 408 €	9 919 €	13 325 €	- €	0 €
ABU100132ENX	12 960 €	12 960 €	12 871 €	89 €	0 €	89 €	12 960 €	12 871 €	89 €	0 €	89 €	- €	0 €
ABU100132ENX	35 267 €	35 267 €	20 970 €	14 298 €	0 €	14 298 €	35 267 €	11 339 €	23 928 €	0 €	23 928 €	- €	0 €
ABU100132ENX	90 356 €	90 356 €	90 324 €	32 €	0 €	32 €	90 356 €	89 194 €	1 162 €	0 €	1 162 €	- €	0 €
ABU100132ENX	15 949 €	15 949 €	15 949 €	0 €	0 €	0 €	15 949 €	15 949 €	0 €	0 €	- €	- €	0 €
ABU100132ENX	10 000 €	10 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	10 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	44 424 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	15 131 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	15 131 €	25 914 €	0 €
ABU100132ENX	44 424 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	14 808 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	14 808 €	25 914 €	0 €
ABU100132ENX	7 983 €	7 983 €	7 912 €	71 €	0 €	71 €	7 983 €	7 912 €	71 €	0 €	71 €	- €	0 €
ABU100132ENX	3 500 €	3 500 €	3 483 €	17 €	0 €	17 €	3 500 €	3 483 €	17 €	0 €	17 €	- €	0 €
ABU100132ENX	45 870 €	4 519 €	4 519 €	0 €	4 780 €	4 780 €	45 870 €	4 519 €	17 €	4 780 €	9 299 €	39 307 €	0 €
ABU100132ENX	59 391 €	59 391 €	0 €	59 391 €	0 €	59 391 €	59 391 €	0 €	59 391 €	0 €	59 391 €	- €	0 €
ABU100132ENX	172 280 €	172 280 €	172 062 €	218 €	0 €	218 €	172 280 €	172 062 €	218 €	0 €	218 €	- €	0 €
ABU100132ENX	235 962 €	235 962 €	231 067 €	4 895 €	0 €	4 895 €	235 962 €	231 067 €	2 895 €	0 €	2 895 €	- €	2 005 €
ABU100132ENX	155 489 €	155 489 €	143 704 €	11 785 €	0 €	11 785 €	155 489 €	143 704 €	11 785 €	0 €	11 785 €	- €	0 €
ABU100132ENX	59 391 €	59 391 €	33 940 €	25 451 €	23 900 €	33 323 €	59 391 €	24 320 €	9 400 €	23 900 €	33 323 €	1 780 €	0 €
ABU100132ENX	16 408 €	16 408 €	0 €	0 €	0 €	0 €	16 408 €	0 €	0 €	16 408 €	16 408 €	- €	0 €
ABU100132ENX	13 231 €	13 231 €	5 704 €	7 527 €	0 €	7 527 €	13 231 €	1 552 €	11 679 €	0 €	11 679 €	- €	0 €
ABU100132ENX	30 300 €	30 300 €	30 296 €	4 €	0 €	4 €	30 300 €	30 296 €	4 €	0 €	4 €	- €	0 €
ABU100132ENX	135 000 €	135 000 €	128 160 €	6 840 €	0 €	6 840 €	135 000 €	127 356 €	7 644 €	0 €	7 644 €	- €	0 €
ABU100132ENX	11 360 €	11 360 €	1 500 €	9 299 €	9 299 €	10 796 €	11 360 €	1 500 €	9 299 €	9 299 €	10 796 €	- €	0 €
ABU100132ENX	3 000 €	3 000 €	2 783 €	217 €	0 €	217 €	3 000 €	2 783 €	217 €	0 €	217 €	- €	0 €
ABU100132ENX	4 500 €	4 500 €	2 910 €	1 590 €	0 €	1 590 €	4 500 €	2 910 €	1 590 €	0 €	1 590 €	- €	0 €
ABU100132ENX	12 000 €	0 €	0 €	0 €	7 140 €	7 140 €	0 €	0 €	0 €	7 140 €	7 140 €	4 860 €	0 €
ABU100132ENX	27 122 €	27 122 €	23 848 €	3 274 €	0 €	3 274 €	27 122 €	20 371 €	6 750 €	0 €	6 750 €	- €	0 €
ABU100132ENX	84 000 €	84 000 €	140 €	83 860 €	0 €	83 860 €	84 000 €	83 860 €	140 €	0 €	140 €	- €	0 €
ABU100132ENX	54 000 €	54 000 €	53 910 €	90 €	0 €	90 €	54 000 €	53 910 €	90 €	0 €	90 €	- €	0 €
ABU100132ENX	45 251 €	45 249 €	45 248 €	1 €	0 €	1 €	45 249 €	45 248 €	1 €	0 €	1 €	- €	2 €
ABU100132ENX	55 548 €	55 548 €	52 716 €	2 832 €	0 €	2 832 €	55 548 €	52 716 €	2 832 €	0 €	2 832 €	- €	3 €
ABU100132ENX	41 628 €	41 628 €	41 621 €	7 €	0 €	7 €	41 628 €	41 621 €	7 €	0 €	7 €	- €	0 €
ABU100132ENX	52 309 €	52 309 €	52 309 €	0 €	0 €	0 €	52 309 €	52 309 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	41 302 €	41 302 €	39 045 €	2 257 €	0 €	2 257 €	41 302 €	39 045 €	2 257 €	0 €	2 257 €	- €	0 €
ABU100132ENX	41 302 €	41 302 €	39 045 €	2 257 €	0 €	2 257 €	41 302 €	39 045 €	2 257 €	0 €	2 257 €	- €	0 €
ABU100132ENX	800 €	800 €	721 €	79 €	0 €	79 €	800 €	660 €	140 €	0 €	140 €	- €	0 €
ABU100132ENX	55 488 €	55 488 €	51 863 €	3 626 €	0 €	3 626 €	55 488 €	46 147 €	9 341 €	0 €	9 341 €	- €	0 €
ABU100132ENX	52 516 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	8 400 €	8 400 €	8 346 €	54 €	0 €	54 €	8 400 €	8 346 €	54 €	0 €	54 €	- €	0 €
ABU100132ENX	44 487 €	33 352 €	33 351 €	0 €	11 106 €	11 106 €	33 352 €	19 951 €	13 400 €	11 106 €	24 506 €	29 €	0 €
ABU100132ENX	51 903 €	40 862 €	35 506 €	5 356 €	11 041 €	16 397 €	40 862 €	35 506 €	5 356 €	11 041 €	16 397 €	- €	0 €
ABU100132ENX	6 600 €	6 600 €	3 413 €	3 187 €	0 €	3 187 €	6 600 €	3 413 €	3 187 €	0 €	3 187 €	- €	0 €
ABU100132ENX	102 548 €	102 548 €	89 574 €	12 974 €	0 €	12 974 €	102 548 €	87 643 €	14 905 €	0 €	14 905 €	- €	0 €
ABU100132ENX	22 000 €	0 €	0 €	0 €	22 000 €	22 000 €	0 €	0 €	0 €	22 000 €	22 000 €	- €	0 €
ABU100132ENX	109 879 €	109 879 €	102 000 €	7 879 €	0 €	7 879 €	109 879 €	98 677 €	11 201 €	0 €	11 201 €	- €	0 €
ABU100132ENX	60 673 €	58 464 €	58 464 €	2 209 €	0 €	2 209 €	60 673 €	58 464 €	2 209 €	0 €	2 209 €	- €	0 €
ABU100132ENX	44 424 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	14 808 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	14 808 €	25 914 €	0 €
ABU100132ENX	48 223 €	4 627 €	4 627 €	0 €	17 582 €	17 582 €	48 223 €	4 627 €	0 €	17 582 €	25 914 €	- €	0 €
ABU100132ENX	33 331 €	33 331 €	33 331 €	0 €	11 156 €	11 156 €	33 331 €	28 383 €	4 948 €	0 €	4 948 €	- €	0 €
ABU100132ENX	46 900 €	33 331 €	33 331 €	14 €	13 572 €	13 585 €	46 900 €	33 331 €	14 €	13 572 €	13 585 €	- €	0 €
ABU100132ENX	10 000 €	0 €	0 €	0 €	54 000 €	54 000 €	0 €	0 €	0 €	54 000 €	54 000 €	46 000 €	0 €
ABU100132ENX	1 500 €	1 500 €	1 453 €	47 €	0 €	47 €	1 500 €	1 453 €	47 €	0 €	47 €	- €	0 €
ABU100132ENX	45 000 €	39 253 €	39 253 €	5 748 €	0 €	5 748 €	45 000 €	39 253 €	5 748 €	0 €	5 748 €	- €	0 €
ABU100132ENX	55 794 €	48 995 €	48 995 €	6 799 €	0 €	6 799 €	55 794 €	48 995 €	6 799 €	0 €	6 799 €	- €	0 €
ABU100132ENX	44 761 €	40 943 €	40 943 €	3 818 €	0 €	3 818 €	44 761 €	40 943 €	3 818 €	0 €	3 818 €	- €	0 €
ABU100132ENX	44 961 €	18 523 €	18 523 €	12 €	14 808 €	14 808 €	44 961 €	18 523 €	12 €	14 808 €	14 808 €	11 161 €	0 €
ABU100132ENX	48 192 €	21 284 €	10 795 €	10 489 €	14 834 €	21 284 €	48 192 €	10 795 €	14 834 €	14 834 €	25 322 €	12 025 €	0 €
ABU100132ENX	1 188 €	1 188 €	0 €	0 €	0 €	0 €	1 188 €	0 €	0 €	1 188 €	1 188 €	- €	0 €
ABU100132ENX	2 500 €	2 456 €	44 €	0 €	0 €	44 €	2 500 €	2 456 €	44 €	0 €	44 €	- €	0 €
ABU100132ENX	229 547 €	229 547 €	229 531 €	16 €	0 €	16 €	229 547 €	228 592 €	954 €	0 €	954 €	- €	0 €
ABU100132ENX	112 500 €	104 183 €	83 17 €	18 500 €	26 817 €	112 500 €	112 500 €	103 176 €	9 324 €	18 500 €	27 824 €	- €	0 €
ABU100132ENX	200 600 €	200 600 €	200 600 €	0 €	0 €	0 €	200 600 €	200 600 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	10 438 €	10 438 €	10 438 €	0 €	0 €	0 €	10 438 €	10 438 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	41 712 €	41 712 €	41 712 €	0 €	0 €	0 €	41 712 €	41 712 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	23 311 €	22 808 €	22 808 €	503 €	0 €	503 €	23 311 €	22 808 €	503 €	0 €	503 €	- €	0 €
ABU100132ENX	29 879 €	29 879 €	29 879 €	0 €	0 €	0 €	29 879 €	29 879 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	15 751 €	15 751 €	15 751 €	0 €	0 €	0 €	15 751 €	15 751 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
ABU100132ENX	2 000 €	0 €	0 €	0 €	2 000 €	2 000 €	0 €	0 €	0 €	2 000 €	2 000 €	- €	0 €
ABU100132ENX	5 000 €	2 166 €	2 166 €	2 834 €	0 €	2 834 €	5 000 €	2 166 €	2 834 €	0 €	2 166 €	- €	0 €
ABU100132ENX	318 218 €	291 155 €	27 063 €	0 €	27 063 €	27 063 €	318 218 €	288 868 €	29 350 €	0 €	29 350 €	- €	0 €
ABU100132ENX	12 000 €	12 000 €	11 998 €	2 €	0 €	2 €	12 000 €	11 998 €	2 €	0 €	2 €	- €	0 €
ABU100132ENX	17 328 €	9 879 €	9 879 €	0 €	7 624 €	7 624 €	1						

FOND0804NENPGE	30 000 €	30 000 €	26 235 €	3 765 €	0 €	3 765 €	30 000 €	11 833 €	18 167 €	0 €	18 167 €	0 €	0 €
FRANC08NENPGE	2 500 €	0 €	0 €	0 €	2 500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2 500 €	0 €	2 500 €	0 €
FRCH0792NTPGT	17 670 €	17 670 €	17 670 €	0 €	0 €	0 €	17 670 €	17 670 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
FRONT057CENDGT	63 990 €	63 990 €	58 533 €	5 457 €	40 800 €	46 653 €	23 190 €	17 077 €	6 113 €	40 800 €	46 913 €	46 913 €	0 €
FUND0435ENPGE	1 362 €	1 362 €	1 139 €	223 €	0 €	223 €	1 362 €	1 139 €	223 €	0 €	223 €	0 €	0 €
FUND0935ENPGE	1 142 €	0 €	0 €	0 €	1 142 €	1 142 €	0 €	0 €	0 €	1 142 €	1 142 €	1 142 €	0 €
GARG0566CENDGT	45 251 €	45 251 €	41 269 €	4 982 €	0 €	4 982 €	45 251 €	41 269 €	4 982 €	0 €	4 982 €	0 €	0 €
GARG0567CENDGT	48 939 €	48 939 €	45 999 €	2 940 €	0 €	2 940 €	48 939 €	45 999 €	2 940 €	0 €	2 940 €	0 €	0 €
GEOM0547CENDGT	1 000 €	1 000 €	857 €	143 €	0 €	143 €	1 000 €	857 €	143 €	0 €	143 €	0 €	0 €
GFR190785NTPGT	1 000 €	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
GHT190755NTPGT	96 480 €	83 694 €	68 965 €	14 728 €	12 786 €	27 515 €	83 694 €	68 965 €	14 728 €	12 786 €	27 515 €	27 515 €	0 €
GISH07425NTPGT	10 080 €	889 €	889 €	0 €	9 191 €	9 191 €	889 €	889 €	0 €	9 191 €	9 191 €	9 191 €	0 €
GOSNA031ENPGE	20 000 €	20 000 €	19 793 €	207 €	0 €	19 793 €	20 000 €	19 793 €	207 €	0 €	207 €	0 €	0 €
GOURA063CENDGT	34 589 €	34 589 €	29 625 €	4 964 €	0 €	4 964 €	34 589 €	29 625 €	4 964 €	0 €	4 964 €	0 €	0 €
GOURA063CENDGT	51 900 €	42 074 €	37 023 €	5 051 €	0 €	5 051 €	42 074 €	37 023 €	5 051 €	0 €	5 051 €	0 €	0 €
HARE0827CENDGT	57 673 €	57 673 €	53 125 €	4 548 €	78 296 €	101 844 €	57 673 €	53 125 €	4 548 €	78 296 €	101 844 €	56 472 €	0 €
HAMD0435ENX	47 703 €	47 703 €	45 958 €	1 744 €	0 €	1 744 €	47 703 €	45 958 €	1 744 €	0 €	1 744 €	0 €	0 €
HAMD0435ENX	46 007 €	46 007 €	45 907 €	50 €	0 €	50 €	46 007 €	45 907 €	50 €	0 €	50 €	0 €	0 €
HAMIC0355ENX	42 520 €	42 520 €	42 052 €	468 €	0 €	468 €	42 520 €	42 052 €	468 €	0 €	468 €	0 €	0 €
HAMIC0355ENX	54 313 €	54 313 €	52 648 €	1 664 €	0 €	1 664 €	54 313 €	52 648 €	1 664 €	0 €	1 664 €	0 €	0 €
HEBCA0839CENDGT	44 424 €	2 468 €	2 468 €	0 €	14 808 €	14 808 €	2 468 €	2 468 €	0 €	14 808 €	14 808 €	27 148 €	0 €
HEBR0839CENDGT	44 424 €	3 702 €	2 468 €	1 234 €	14 808 €	16 042 €	3 702 €	2 468 €	1 234 €	14 808 €	16 042 €	29 044 €	0 €
HEP09115ENPGE	2 286 €	2 286 €	2 286 €	0 €	0 €	0 €	2 286 €	2 286 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
HEW20073CENDGT	159 153 €	159 153 €	103 778 €	55 375 €	44 116 €	99 491 €	159 153 €	103 778 €	55 375 €	44 116 €	99 491 €	112 006 €	0 €
HTMW_0101ENX	219 383 €	219 383 €	149 137 €	70 246 €	0 €	70 246 €	219 383 €	149 137 €	70 246 €	0 €	70 246 €	0 €	0 €
HUANG0564CENDGT	45 654 €	45 654 €	45 654 €	0 €	0 €	0 €	45 654 €	45 654 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
HUANG0564CENDGT	53 569 €	53 569 €	47 214 €	6 356 €	0 €	6 356 €	53 569 €	47 214 €	6 356 €	0 €	6 356 €	0 €	0 €
ICIA0330ENX	2 696 €	2 696 €	2 696 €	0 €	0 €	0 €	2 696 €	2 696 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
IDTH00182ENX	48 777 €	48 777 €	34 220 €	14 557 €	0 €	14 557 €	48 777 €	34 220 €	14 557 €	0 €	14 557 €	0 €	0 €
IFP19035IEFR	36 300 €	24 200 €	21 415 €	2 785 €	12 100 €	14 885 €	24 200 €	19 226 €	4 974 €	0 €	12 100 €	17 074 €	0 €
IFP190265NTPGT	12 000 €	0 €	0 €	0 €	12 000 €	12 000 €	0 €	0 €	0 €	12 000 €	12 000 €	0 €	0 €
IMPAC0847CENPGE	8 623 €	8 623 €	8 610 €	13 €	0 €	13 €	8 623 €	8 472 €	151 €	0 €	151 €	0 €	0 €
INLEP0025ENPGE	15 000 €	0 €	0 €	0 €	7 439 €	7 439 €	0 €	0 €	0 €	7 439 €	7 439 €	7 561 €	0 €
INS2008215ENPGE	2 194 €	2 194 €	2 194 €	0 €	0 €	0 €	2 194 €	2 194 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
INSAS0431ENX	2 284 €	2 284 €	2 224 €	61 €	0 €	61 €	2 284 €	2 224 €	61 €	0 €	61 €	0 €	0 €
INSER04905TN	3 654 €	3 654 €	2 602 €	1 052 €	0 €	1 052 €	3 654 €	2 602 €	1 052 €	0 €	1 052 €	0 €	0 €
IS0510825ENPGE	1 600 €	1 600 €	1 576 €	24 €	0 €	24 €	1 600 €	1 576 €	24 €	0 €	24 €	0 €	0 €
IRB060455ENPGE	1 750 €	1 750 €	1 749 €	1 €	0 €	1 €	1 750 €	1 749 €	1 €	0 €	1 €	0 €	0 €
IRB1005915ENPGE	5 029 €	5 029 €	5 029 €	0 €	0 €	0 €	5 029 €	4 785 €	244 €	0 €	244 €	0 €	0 €
IREN10646CENDGT	1 402 €	1 402 €	738 €	664 €	0 €	664 €	1 402 €	503 €	899 €	0 €	664 €	0 €	0 €
IREN0890CENDGT	122 842 €	50 103 €	50 103 €	0 €	53 487 €	53 487 €	50 103 €	50 103 €	0 €	53 487 €	53 487 €	19 252 €	0 €
IRI170695NTPGT	49 105 €	49 105 €	49 105 €	0 €	0 €	0 €	49 105 €	49 105 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ISCD00555NTPGT	136 800 €	136 800 €	126 925 €	9 875 €	0 €	9 875 €	136 800 €	126 828 €	9 972 €	0 €	9 972 €	0 €	0 €
ISODC09095NTPGT	82 080 €	0 €	0 €	0 €	82 080 €	82 080 €	0 €	0 €	0 €	82 080 €	82 080 €	0 €	0 €
ISOHT0543CENDGT	56 932 €	56 932 €	52 669 €	4 263 €	0 €	4 263 €	56 932 €	52 547 €	4 385 €	0 €	4 385 €	0 €	0 €
ISOR00612CTLPGT	115 260 €	70 927 €	26 691 €	44 236 €	22 317 €	66 552 €	70 927 €	26 691 €	44 236 €	22 317 €	66 552 €	22 017 €	0 €
IURFR07CENX	18 750 €	18 750 €	18 750 €	0 €	0 €	0 €	18 750 €	18 750 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
IURDRATM2018	14 500 €	14 500 €	9 300 €	5 200 €	0 €	5 200 €	14 500 €	9 300 €	5 200 €	0 €	5 200 €	0 €	0 €
IZZAY03495ENX	43 733 €	43 733 €	43 733 €	0 €	0 €	0 €	43 733 €	43 733 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
IZZAY0350ENX	60 015 €	60 015 €	54 815 €	5 199 €	0 €	5 199 €	60 015 €	54 815 €	5 199 €	0 €	5 199 €	0 €	0 €
JEUAH0725NTPGT	34 980 €	34 980 €	34 553 €	426 €	0 €	426 €	34 980 €	34 401 €	579 €	0 €	579 €	0 €	0 €
KALIM0768CENDGT	45 988 €	0 €	37 548 €	8 440 €	7 533 €	15 066 €	37 548 €	0 €	37 548 €	7 533 €	7 533 €	0 €	0 €
KEBIR081CENDGT	48 122 €	1 948 €	1 953 €	1 995 €	17 727 €	19 721 €	3 948 €	1 953 €	1 995 €	17 727 €	19 721 €	26 447 €	0 €
KEBIR082CENDGT	48 122 €	1 563 €	1 563 €	0 €	15 591 €	15 591 €	1 563 €	1 563 €	0 €	15 591 €	15 591 €	30 968 €	0 €
KLIPP087CENDGT	44 424 €	3 702 €	3 702 €	0 €	15 733 €	15 733 €	3 702 €	3 702 €	0 €	15 733 €	15 733 €	24 990 €	0 €
KLIPP088CENDGT	44 424 €	4 627 €	4 627 €	0 €	17 582 €	17 582 €	4 627 €	4 627 €	0 €	17 582 €	17 582 €	22 216 €	0 €
LAOD0038CENDGT	33 483 €	11 285 €	11 285 €	0 €	22 211 €	22 211 €	11 285 €	11 285 €	0 €	22 211 €	22 211 €	0 €	0 €
LAGI0695NTPGT	22 244 €	16 681 €	14 226 €	2 455 €	5 563 €	8 017 €	16 681 €	14 226 €	2 455 €	5 563 €	8 017 €	0 €	0 €
LAIS06855NTPGT	22 811 €	17 247 €	16 079 €	1 168 €	5 564 €	17 038 €	17 038 €	16 079 €	945 €	5 564 €	6 522 €	0 €	210 €
LEANG0351ENX	43 101 €	43 101 €	43 101 €	0 €	0 €	0 €	43 101 €	43 101 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
LEANG0352ENX	43 101 €	43 101 €	43 101 €	0 €	0 €	0 €	43 101 €	43 101 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
LEFEV0475ENX	62 573 €	62 573 €	62 573 €	0 €	0 €	0 €	62 573 €	62 573 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
LEFEV0483ENX	77 829 €	77 829 €	77 829 €	0 €	0 €	0 €	77 829 €	77 829 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
LEM19084CENDGT	1 600 €	1 600 €	1 600 €	0 €	1 600 €	1 600 €	0 €	0 €	0 €	3 200 €	3 200 €	0 €	0 €
LEROY0566CENDGT	45 251 €	41 475 €	41 475 €	0 €	3 776 €	3 776 €	45 251 €	41 475 €	3 776 €	0 €	3 776 €	0 €	0 €
LEROY0567CENDGT	55 800 €	55 800 €	48 910 €	6 890 €	0 €	6 890 €	55 800 €	48 910 €	6 890 €	0 €	6 890 €	0 €	0 €
LHUR0717CENDGT	48 193 €	23 283 €	23 283 €	0 €	14 808 €	14 808 €	23 283 €	23 283 €	0 €	14 808 €	14 808 €	11 164 €	0 €
LHUR0727CENDGT	48 193 €	23 283 €	21 590 €	1 692 €	17 582 €	19 274 €	23 283 €	21 590 €	1 692 €	17 582 €	19 274 €	7 327 €	0 €
LINZ107335ENPGE	2 284 €	2 284 €	2 284 €	0 €	0 €	0 €	2 284 €	2 284 €	0 €	0 €	0 €	89 €	91 €
LIVL08495ENX	50 000 €	18 892 €	9 892 €	7 000 €	33 108 €	40 108 €	16 742 €	9 335 €	7 407 €	33 258 €	40 665 €	0 €	0 €
LOD003245ENX	18 044 €	17 433 €	10 624 €	6 809 €	0 €	6 809 €	17 433 €	10 624 €	6 809 €	0 €	6 809 €	611 €	0 €
LSAIF0615NTPGT	25 200 €	0 €	0 €	0 €	12 078 €	12 078 €	0 €	0 €	0 €	12 078 €	12 078 €	12 272 €	7 180 €
LYOCE0355ENX	43 869 €	43 869 €	43 869 €	0 €	0 €	0 €	43 869 €	43 869 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
LYOCE0360ENX	55 129 €	55 129 €	55 129 €	0 €	0 €	0 €	55 129 €	55 129 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
MABID0627CENDGT	22 396 €	22 396 €	21 476 €	920 €	0 €	920 €	22 396 €	21 476 €	920 €	0 €	920 €	0 €	0 €
MADUR087CENDGT	44 424 €	3 719 €	3 719 €	0 €	14 808 €	14 808 €	3 719 €	3 719 €	0 €	14 808 €	14 808 €	25 886 €	0 €
MADUR087CENDGT	49 123 €	42 123 €	42 123 €	0 €	4 927 €	4 927 €	49 123 €	42 123 €	4 927 €	0 €	4 927 €	25 914 €	0 €
MAGB08042CENDGT	188 922 €	173 922 €	169 157 €	4 725 €	15 000 €	19 725 €	173 922 €	156 362 €	17 560 €	15 000 €	32 560 €	0 €	0 €
MAKIL04375ENX	44 660 €	44 660 €	44 660 €	0 €	0 €	0 €	44 660 €	44 660 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
MAKIL04375ENX	55 548 €	55 548 €	52 027 €	3 521 €	0 €	3 521 €	55 548 €	52 027 €	3 521 €	0 €	3 521 €	0 €	0 €
MARG0699ENPGE	800 €	800 €	243 €	557 €	0 €	557 €	800 €	243 €	557 €	0 €	557 €	0 €	0 €
MARS0841ENPGE	18 291 €	18 291 €	18 291 €	0 €	16 880 €	16 880 €	18 291 €	16 880 €	0 €	16 880 €	16 880 €	16 880 €	0 €
MAUV04037CENDGT	195 267 €	53 741 €	54 940 €	38 801 €	42 983 €	81 784 €	93 741 €	45 417 €	48 324 €	42 983 €	93 741 €	58 543 €	0 €
MAUV0603CENPGE	221 440 €	187 588 €	187 588 €	0 €	0 €	0 €	221 440 €	186 266 €	35 175 €	0 €			

SMART0605CENDGT	653 069 €	653 069 €	653 069 €	0 €	0 €	0 €	653 069 €	653 069 €	0 €	0 €	- €	- €	0 €
SNF15031375TX	29 699 €	29 699 €	29 699 €	0 €	0 €	0 €	29 699 €	28 974 €	161 €	0 €	161 €	555 €	0 €
SNF0106985TNPMT	1 525 €	1 525 €	1 513 €	11 €	0 €	11 €	1 525 €	1 513 €	11 €	0 €	11 €	0 €	0 €
SNF0207255TLPGT	6 000 €	6 000 €	5 995 €	5 €	0 €	5 €	6 000 €	5 995 €	5 €	0 €	5 €	- €	0 €
SNOWB04095ENX	228 800 €	228 800 €	228 760 €	40 €	0 €	40 €	228 800 €	228 759 €	41 €	0 €	5 €	- €	0 €
SOCOR0865CENDGE	139 458 €	11 903 €	10 957 €	846 €	56 624 €	56 569 €	11 903 €	8 247 €	3 656 €	55 624 €	59 280 €	73 924 €	0 €
SOP160415575TX	24 000 €	24 000 €	9 259 €	15 701 €	0 €	15 701 €	24 000 €	9 259 €	15 701 €	0 €	15 701 €	- €	0 €
SOGIN05025TN	14 004 €	14 004 €	13 925 €	79 €	0 €	79 €	14 004 €	8 578 €	5 426 €	0 €	5 426 €	0 €	0 €
SONAR08665ENPGE	17 940 €	5 786 €	1 223 €	4 562 €	10 179 €	14 741 €	5 786 €	224 €	5 562 €	10 179 €	15 741 €	1 975 €	0 €
SPITZ07095TNPMT	18 000 €	18 000 €	18 000 €	0 €	0 €	0 €	18 000 €	16 523 €	1 477 €	0 €	1 477 €	- €	0 €
SOPPV0724NENDGT	5 440 €	5 440 €	5 125 €	315 €	0 €	315 €	5 440 €	5 125 €	315 €	0 €	315 €	- €	0 €
SOPV208025ENNDGE	2 279 €	2 279 €	2 077 €	202 €	0 €	202 €	2 279 €	2 077 €	202 €	0 €	202 €	- €	0 €
SQUAR08165ENNDGE	44 491 €	22 213 €	18 511 €	3 702 €	11 106 €	14 808 €	22 213 €	18 511 €	3 702 €	11 106 €	14 808 €	11 172 €	0 €
SQUAR08175ENNDGT	44 491 €	24 825 €	18 506 €	6 319 €	17 582 €	23 901 €	24 825 €	18 506 €	6 319 €	17 582 €	23 901 €	2 084 €	0 €
SQUAR08625ENNDGE	1 000 €	20 509 €	855 €	145 €	15 000 €	15 145 €	1 000 €	390 €	610 €	15 000 €	15 610 €	4 509 €	0 €
SSFB03695ENX	12 000 €	12 000 €	8 000 €	4 000 €	0 €	4 000 €	12 000 €	8 000 €	4 000 €	0 €	4 000 €	- €	0 €
SSSIF0585ENPMT	2 000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2 000 €	0 €
STAR05864CENDGE	118 000 €	27 996 €	7 996 €	19 986 €	53 989 €	73 975 €	27 996 €	2 670 €	25 326 €	53 989 €	79 315 €	36 015 €	0 €
SUN1P0485EN	21 294 €	21 294 €	21 294 €	0 €	0 €	0 €	21 294 €	21 289 €	5 €	0 €	5 €	- €	0 €
SUN3P0901CENPMT	21 000 €	17 376 €	17 376 €	0 €	3 624 €	3 624 €	17 376 €	17 376 €	0 €	3 624 €	3 624 €	- €	0 €
SUN3P0912575TX	103 472 €	52 550 €	52 550 €	0 €	45 257 €	45 257 €	52 550 €	52 550 €	0 €	45 257 €	45 257 €	5 665 €	0 €
SZEIN08155ENNDGE	44 494 €	16 077 €	16 077 €	0 €	22 246 €	22 246 €	16 077 €	16 077 €	0 €	22 246 €	22 246 €	6 171 €	0 €
SZEIN08195ENNDGE	44 494 €	16 077 €	16 077 €	0 €	14 808 €	14 808 €	16 077 €	16 077 €	0 €	14 808 €	14 808 €	14 847 €	0 €
TAIAR0881CENDGE	44 424 €	3 702 €	0 €	3 702 €	14 808 €	18 510 €	3 702 €	- €	3 702 €	14 808 €	18 510 €	25 914 €	0 €
TAIAR0882CENDGE	44 424 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	14 808 €	3 702 €	3 702 €	0 €	14 808 €	14 808 €	25 914 €	0 €
TAILO0857CENDGE	103 437 €	0 €	0 €	0 €	19 800 €	19 800 €	0 €	0 €	0 €	19 800 €	19 800 €	83 637 €	0 €
TAT2008255TNPMT	147 693 €	145 730 €	143 966 €	1 763 €	1 962 €	3 725 €	145 730 €	55 092 €	90 638 €	1 962 €	92 600 €	0 €	0 €
TECHM09005TNPMT	68 400 €	0 €	0 €	0 €	33 518 €	33 518 €	0 €	0 €	0 €	33 518 €	33 518 €	34 882 €	0 €
TERNO0775CENDGT	44 488 €	19 743 €	19 743 €	0 €	14 808 €	14 808 €	19 743 €	19 743 €	0 €	14 808 €	14 808 €	9 936 €	0 €
TERNU07805ENNDGE	44 488 €	19 745 €	19 745 €	0 €	14 830 €	14 830 €	19 745 €	19 745 €	0 €	14 830 €	14 830 €	9 913 €	0 €
TKCL907915TNDGT	95 280 €	30 771 €	29 014 €	1 757 €	35 608 €	37 365 €	30 771 €	25 315 €	5 457 €	35 608 €	41 065 €	28 801 €	0 €
TKESS05955TNPMT	180 473 €	180 473 €	171 426 €	9 047 €	0 €	9 047 €	180 473 €	159 591 €	20 882 €	0 €	20 882 €	0 €	0 €
TKGO0406105TNPMT	24 000 €	24 000 €	20 503 €	3 497 €	0 €	3 497 €	24 000 €	20 413 €	3 587 €	0 €	3 587 €	- €	0 €
TKSM05825TNPMT	141 631 €	141 631 €	141 600 €	31 €	0 €	31 €	141 631 €	64 840 €	76 791 €	0 €	76 791 €	- €	0 €
TOIF0687NENDGT	22 248 €	16 665 €	15 425 €	1 240 €	5 553 €	6 793 €	16 665 €	15 425 €	1 240 €	5 553 €	6 793 €	30 €	0 €
TOPFA0690NENDGT	52 770 €	52 770 €	44 424 €	8 346 €	0 €	8 346 €	52 770 €	44 424 €	8 346 €	0 €	8 346 €	- €	0 €
TOLEN0735CENDGT	45 621 €	22 787 €	22 787 €	0 €	14 808 €	14 808 €	22 787 €	22 787 €	0 €	14 808 €	14 808 €	8 026 €	0 €
TOPALO784NENDGE	14 000 €	13 928 €	13 928 €	72 €	0 €	72 €	14 000 €	12 837 €	1 163 €	0 €	1 163 €	- €	0 €
TSWANG07655ENPMT	8 680 €	8 680 €	8 680 €	0 €	0 €	0 €	8 680 €	8 680 €	0 €	0 €	0 €	- €	0 €
UCAEN08355ENPGE	1 147 €	1 135 €	1 043 €	91 €	7 €	99 €	1 135 €	1 019 €	115 €	7 €	123 €	- €	0 €
UFOR077355ENPMT	12 000 €	10 020 €	10 020 €	1 €	1 970 €	1 971 €	10 020 €	10 020 €	1 €	1 970 €	1 971 €	- €	0 €
UFOM007325ENPMT	6 000 €	6 000 €	4 147 €	1 853 €	0 €	1 853 €	6 000 €	4 224 €	1 786 €	0 €	1 786 €	- €	0 €
UFOM030815ENPGE	51 600 €	11 578 €	8 043 €	3 535 €	27 168 €	30 702 €	11 578 €	6 329 €	5 248 €	27 168 €	32 416 €	12 855 €	0 €
UKW010625ENPMT	1 147 €	1 147 €	1 138 €	9 €	0 €	9 €	1 147 €	1 138 €	9 €	0 €	9 €	0 €	0 €
VANZ008345TNPMT	3 696 €	3 696 €	3 080 €	616 €	0 €	616 €	3 696 €	3 080 €	616 €	0 €	616 €	- €	0 €
VAND05855TNPMT	3 540 €	3 540 €	3 539 €	1 €	0 €	1 €	3 540 €	3 539 €	1 €	0 €	1 €	- €	0 €
VARIE0511CENDGT	79 733 €	79 733 €	61 359 €	18 375 €	0 €	18 375 €	79 733 €	61 359 €	18 375 €	0 €	18 375 €	- €	0 €
VETS106975ENPMT	1 142 €	1 142 €	1 076 €	66 €	0 €	66 €	1 142 €	1 076 €	66 €	0 €	66 €	- €	0 €
VETSU05325ENPMT	1 142 €	1 142 €	1 141 €	1 €	0 €	1 €	1 142 €	1 141 €	1 €	0 €	1 €	- €	0 €
VHR0206265ENPMT	1 264 €	1 264 €	1 261 €	3 €	0 €	3 €	1 264 €	1 261 €	3 €	0 €	3 €	0 €	0 €
VILL190720ENNDGT	96 339 €	28 353 €	28 353 €	0 €	42 787 €	42 787 €	26 306 €	26 306 €	0 €	42 787 €	42 787 €	27 399 €	2 047 €
VILANMATCAMP	3 000 €	3 000 €	125 €	2 875 €	0 €	2 875 €	3 000 €	125 €	2 875 €	0 €	2 875 €	- €	0 €
VIVAN0908CENDGE	25 979 €	0 €	0 €	0 €	8 657 €	8 657 €	0 €	0 €	0 €	8 657 €	8 657 €	17 322 €	0 €
VIVDG0904CENDGE	7 655 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	7 655 €	0 €
VNOVA08245TNPMT	18 000 €	6 778 €	6 703 €	76 €	11 221 €	11 297 €	6 778 €	6 557 €	222 €	11 221 €	11 443 €	0 €	0 €
VOCUP08055ENPGE	1 000 €	1 000 €	1 000 €	0 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	- €	1 000 €	0 €	1 000 €	- €	0 €
VOCUS08355ENPGE	2 500 €	0 €	0 €	0 €	2 500 €	2 500 €	0 €	0 €	0 €	2 500 €	2 500 €	- €	0 €
VULAS08285TNPMT	6 000 €	4 120 €	3 119 €	1 001 €	1 880 €	2 881 €	4 120 €	3 119 €	1 001 €	1 880 €	2 881 €	- €	0 €
VYN2109385TNPMT	18 000 €	0 €	0 €	0 €	18 000 €	18 000 €	0 €	0 €	0 €	18 000 €	18 000 €	- €	0 €
WATTE0882CENDGT	44 487 €	33 344 €	29 615 €	3 728 €	11 143 €	14 872 €	33 344 €	29 615 €	3 728 €	11 143 €	14 872 €	- €	0 €
WATTE0883CENDGT	51 903 €	40 843 €	40 278 €	565 €	11 060 €	11 625 €	40 843 €	40 278 €	565 €	11 060 €	11 625 €	- €	0 €
total contrats de recherche	20 335 043 €	14 283 699 €	12 641 742 €	1 641 957 €	3 412 807 €	5 054 863 €	14 256 676 €	12 024 193 €	2 232 483 €	3 369 160 €	5 601 643 €	2 638 436 €	70 769 €

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n (2020)	AE nouvelles ouvertes en année n (2020)	Total des AE ouvertes pour l'année n (2020)	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n (2020)	CP nouveaux ouverts en année n (2020)	Total des CP ouverts pour l'année n (2020)	Restes à engager en fin d'année n (2020)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (2020) (CP)
	(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(4)+(5)	(7)	(8)	(9)=(7)-(8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(1)-(11)-(16)	(13)=(3)-(6)-(8)-(11)
Op. 1 Op. 2 Op. 3													
<b>total contrats de formation continue</b>													
AZU200826CENPGE	37 385 €	37 385 €	37 385 €	0 €	0 €	- €	37 385 €	37 385 €	0 €	0 €	- €	- €	- €
AZU20COMMEC_	5 023 €	5 000 €	4 999 €	1 €	23 €	24 €	5 000 €	4 330 €	670 €	23 €	693 €	0 €	- €
AZU20HOLCAT_	13 000 €	6 500 €	4 070 €	4 070 €	6 500 €	10 570 €	6 500 €	4 330 €	6 500 €	6 500 €	10 570 €	- €	- €
AZU20ALODIG2	1 500 €	1 500 €	1 500 €	0 €	0 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	0 €	0 €	1 500 €	- €	- €
AZU20LUNJNGC	5 000 €	5 000 €	3 768 €	1 232 €	0 €	1 232 €	5 000 €	2 985 €	2 015 €	0 €	2 015 €	- €	- €
AZU20MANGCAL	5 000 €	5 000 €	5 491 €	9 €	1 000 €	1 009 €	5 000 €	4 399 €	1 101 €	1 000 €	2 101 €	- €	- €
AZU20PEPRSEC	4 855 €	4 855 €	4 265 €	4 429 €	0 €	4 429 €	4 855 €	4 265 €	4 429 €	0 €	4 429 €	- €	- €
AZU20PSP5HE	4 530 €	2 400 €	2 411 €	9 €	0 €	9 €	2 411 €	2 100 €	311 €	0 €	311 €	2 100 €	9 €
ARTU00701NENPGE	18 000 €	18 000 €	18 000 €	0 €	0 €	0 €	18 000 €	18 000 €	0 €	0 €	0 €	- €	- €
ARTU00791NENPGE	15 000 €	15 000 €	14 000 €	1 000 €	0 €	1 000 €	15 000 €	14 000 €	1 000 €	0 €	1 000 €	- €	- €
B2020DUCHATE	8 549 €	8 549 €	8 549 €	0 €	0 €	- €	8 549 €	8 549 €	0 €	0 €	- €	- €	- €
B80U004925EN	116 770 €	116 770 €	10 900 €	15 868 €	0 €	15 868 €	116 770 €	100 612 €	16 158 €	0 €	16 158 €	- €	- €
B80U00815NENPGE	15 228 €	15 228 €	7 624 €	7 624 €	0 €	7 624 €	15 228 €	7 624 €	7 604 €	0 €	7 604 €	- €	- €
BEF190755NENPGE	38 995 €	38 995 €	38 637 €	358 €	0 €	358 €	38 995 €	38 341 €	654 €	0 €	654 €	- €	- €
BEFMU077NENPGE	5 100 €	5 100 €	2 537 €	2 563 €	0 €	2 563 €	5 100 €	2 537 €	2 563 €	0 €	2 563 €	- €	- €
BEFR0078NENPGE	9 900 €	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	0 €	1 000 €	8 900 €	- €
BQ019_LANIG	2 847 €	1 376 €	1 471 €	0 €	0 €	0 €	1 471 €	1 376 €	1 471 €	0 €	1 471 €	- €	- €
CHAMR0581CENPCT	50 000 €	50 000 €	8 004 €	41 996 €	0 €	41 996 €	50 000 €	7 721 €	42 279 €	0 €	42 279 €	- €	- €
COMF19252CENPGE	45 620 €	45 620 €	40 691 €	4 929 €	0 €	4 929 €	45 620 €	24 580 €	21 040 €	0 €	21 040 €	- €	- €
COMF2075CENPGE	42 058 €	42 058 €	32 131 €	9 927 €	0 €	9 927 €	42 058 €	21 806 €	20 253 €	0 €	20 253 €	- €	- €
CONTR0767CENPGE	145 873 €	145 873 €	125 101 €	20 772 €	0 €	20 772 €	145 873 €	125 101 €	20 772 €	0 €	20 772 €	- €	- €
CONTR0869CEXPGM	281 375 €	16 329 €	16 329 €	0 €	124 067 €	124 067 €	16 329 €	16 329 €	0 €	124 067 €	124 067 €	140 979 €	0 €
CORC00815NENPGE	8 700 €	8 700 €	7 85 €	7 815 €	0 €	7 815 €	8 700 €	7 85 €	7 915 €	0 €	7 915 €	- €	- €
CORC00815NENPGE	14 078 €	0 €	0 €	0 €	14 078 €	14 078 €	0 €	0 €	14 078 €	0 €	14 078 €	- €	- €
CORDE0814NENPGE	8 000 €	8 000 €	4 000 €	4 000 €	0 €	4 000 €	8 000 €	4 000 €	4 000 €	0 €	4 000 €	- €	- €
CORDE0910NENPGE	10 000 €	0 €	0 €	0 €	10 000 €	10 000 €	0 €	0 €	10 000 €	0 €	10 000 €	- €	- €
CVE21AS002	6 957 €	6 957 €	5 632 €	1 325 €	0 €	1 325 €	6 957 €	5 632 €	1 325 €	0 €	1 325 €	- €	- €
CVE21AS004	7 481 €	7 481 €	7 481 €	0 €	0 €	- €	7 481 €	7 481 €	0 €	0 €	- €	- €	- €
CVE21AS008	258 €	258 €	0 €	0 €	0 €	0 €	258 €	0 €	258 €	0 €	258 €	- €	- €
CVE21AS010	3 044 €	3 044 €	1 216 €	1 828 €	0 €	1 828 €	3 044 €	1 216 €	1 828 €	0 €	1 828 €	- €	- €
CVE21AS012	1 304 €	1 304 €	651 €	651 €	0 €	651 €	1 304 €	651 €	651 €	0 €	651 €	- €	- €
CVE21AS034	7 659 €	5 258 €	2 401 €	0 €	2 401 €	0 €	7 659 €	5 258 €	2 401 €	0 €	2 401 €	- €	- €
CVE21AS036	2 609 €	2 609 €	2 028 €	2 028 €	0 €	2 028 €	2 609 €	2 401 €	207 €	0 €	207 €	- €	- €
CVE21S9240	1 217 €	1 217 €	552 €	664 €	0 €	664 €	1 217 €	552 €	664 €	0 €	664 €	- €	- €
CVE21S92A20	3 131 €	3 131 €	0 €	3 131 €	0 €	3 131 €	3 131 €	3 131 €	0 €	0 €	3 131 €	- €	- €
CVE22AS001	2 500 €	2 500 €	0 €	2 500 €	0 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	0 €	0 €	2 500 €	- €	- €
CVE22AS002	6 792 €	6 792 €	6 699 €	6 099 €	0 €	6 099 €	6 792 €	6 699 €	6 099 €	0 €	6 099 €	- €	- €
CVE22AS003	2 000 €	2 000 €	1 651 €	349 €	0 €	349 €	2 000 €	1 401 €	599 €	0 €	599 €	- €	- €
CVE22AS004	6 207 €	6 207 €	793 €	5 474 €	0 €	5 474 €	6 207 €	793 €	5 414 €	0 €	5 414 €	- €	- €
CVE22AS005	4 400 €	4 400 €	647 €	3 753 €	0 €	3 753 €	4 400 €	0 €	4 400 €	0 €	4 400 €	- €	- €
CVE22AS006	1 274 €	1 274 €	0 €	1 274 €	0 €	1 274 €	1 274 €	0 €	1 274 €	0 €	1 274 €	- €	- €
CVE22AS007	2 350 €	2 350 €	1 132 €	1 218 €	0 €	1 218 €	2 350 €	0 €	2 350 €	0 €	2 350 €	- €	- €
CVE22AS008	849 €	849 €	0 €	849 €	0 €	849 €	849 €	0 €	849 €	0 €	849 €	- €	- €
CVE22AS009	3 150 €	3 150 €	0 €	3 150 €	0 €	3 150 €	3 150 €	0 €	3 150 €	0 €	3 150 €	- €	- €
CVE22AS010	58 €	58 €	58 €	0 €	0 €	0 €	58 €	58 €	0 €	0 €	0 €	- €	- €
CVE22AS011	3 500 €	3 500 €	1 200 €	2 300 €	0 €	2 300 €	3 500 €	1 200 €	2 300 €	0 €	2 300 €	- €	- €
CVE22AS012	1 274 €	1 274 €	0 €	1 274 €	0 €	1 274 €	1 274 €	0 €	1 274 €	0 €	1 274 €	- €	- €
CVE22AS013	1 840 €	1 840 €	226 €	1 614 €	0 €	1 614 €	1 840 €	226 €	1 614 €	0 €	1 614 €	- €	- €
CVE22AS014	509 €	509 €	0 €	509 €	0 €	509 €	509 €	0 €	509 €	0 €	509 €	- €	- €
CVE22AS026	6 800 €	6 800 €	0 €	6 800 €	0 €	6 800 €	6 800 €	0 €	6 800 €	0 €	6 800 €	- €	- €
CVE22AS027	2 270 €	2 270 €	248 €	2 022 €	0 €	2 022 €	2 270 €	248 €	2 022 €	0 €	2 022 €	- €	- €
CVE22AS028	880 €	330 €	330 €	0 €	550 €	550 €	330 €	330 €	0 €	550 €	550 €	0 €	0 €
CVE22AS047	13 000 €	13 000 €	0 €	13 000 €	0 €	13 000 €	13 000 €	- €	13 000 €	0 €	13 000 €	- €	- €
CVE22AS048	8 824 €	8 824 €	0 €	8 824 €	0 €	8 824 €	8 824 €	836 €	8 000 €	1 000 €	8 000 €	- €	- €
CVE22AS049	8 000 €	8 000 €	0 €	8 000 €	0 €	8 000 €	8 000 €	0 €	8 000 €	0 €	8 000 €	- €	- €
CVE22AS050	2 498 €	1 452 €	0 €	1 452 €	0 €	1 452 €	1 452 €	0 €	1 452 €	0 €	1 452 €	- €	- €
CVE22AS054	25 710 €	25 710 €	15 100 €	10 610 €	0 €	10 610 €	25 710 €	15 100 €	10 610 €	0 €	10 610 €	- €	- €
CVE22C0AP33	11 400 €	11 400 €	1 567 €	9 833 €	0 €	9 833 €	11 400 €	1 545 €	9 855 €	0 €	9 855 €	- €	- €
CVE22C0R0MNA	45 990 €	45 990 €	0 €	45 990 €	0 €	45 990 €	45 990 €	0 €	45 990 €	0 €	45 990 €	- €	- €
CVE22C0ULTUR	45 000 €	45 000 €	23 834 €	21 166 €	0 €	21 166 €	45 000 €	19 834 €	25 166 €	0 €	25 166 €	- €	- €
CVE22D0R031	617 €	617 €	0 €	617 €	0 €	617 €	617 €	0 €	617 €	0 €	617 €	- €	- €
CVE22D0R032	6 792 €	6 792 €	0 €	6 792 €	0 €	6 792 €	6 792 €	0 €	6 792 €	0 €	6 792 €	- €	- €
CVE22D0R055	1 670 €	1 670 €	1 474 €	136 €	0 €	136 €	1 670 €	1 126 €	544 €	0 €	544 €	- €	- €
CVE22D0R066	637 €	637 €	0 €	637 €	0 €	637 €	637 €	0 €	637 €	0 €	637 €	- €	- €
CVE22D0SA34	12 310 €	12 310 €	5 488 €	6 822 €	0 €	6 822 €	12 310 €	863 €	11 448 €	0 €	11 448 €	- €	- €
CVE22D0SA35	3 000 €	3 000 €	0 €	3 000 €	0 €	3 000 €	3 000 €	0 €	3 000 €	0 €	3 000 €	- €	- €
CVE22D0UB25	7 446 €	6 000 €	0 €	7 446 €	0 €	7 446 €	6 000 €	0 €	7 446 €	0 €	7 446 €	- €	- €
CVE22D0UB44	6 000 €	6 000 €	0 €	6 000 €	0 €	6 000 €	6 000 €	0 €	6 000 €	0 €	6 000 €	- €	- €
CVE22D0UL22	700 €	700 €	176 €	524 €	0 €	524 €	700 €	66 €	634 €	0 €	634 €	- €	- €
CVE22D0UL23	5 600 €	5 600 €	0 €	5 600 €	0 €	5 600 €	5 600 €	0 €	5 600 €	0 €	5 600 €	- €	- €
CVE22D0UL24	4 080 €	4 080 €	607 €	3 473 €	0 €	3 473 €	4 080 €	0 €	4 080 €	0 €	4 080 €	- €	- €
CVE22D0UL45	5 130 €	5 130 €	0 €	5 130 €	0 €	5 130 €	5 130 €	0 €	5 130 €	0 €	5 130 €	- €	- €
CVE22D0UL46	2 100 €	2 100 €	2 100 €	0 €	0 €	0 €	2 100 €	2 100 €	0 €	0 €	0 €	- €	- €
CVE22D0C028	5 801 €	5 801 €	5 120 €	681 €	0 €	681 €	5 801 €	520 €	5 281 €	0 €	5 281 €	- €	- €
CVE22D0C030	1 189 €	1 189 €	0 €	1 189 €	0 €	1 189 €	1 189 €	0 €	1 189 €	0 €	1 189 €	- €	- €
CVE22D0C042	4 108 €	4 108 €	0 €	4 108 €	0 €	4 108 €	4 108 €	0 €	4 108 €	0 €	4 108 €	- €	- €
CVE22D0S015	9												

CVEC215V20	26 600 €	0 €	0 €	0 €	26 600 €	26 600 €	0 €	- €	0 €	26 600 €	26 600 €	0 €	- €	
CVEC215V19	3 500 €	0 €	0 €	0 €	3 500 €	3 500 €	0 €	- €	0 €	3 500 €	3 500 €	0 €	- €	
CVEC215V21	9 000 €	0 €	0 €	0 €	9 000 €	9 000 €	0 €	- €	0 €	9 000 €	9 000 €	0 €	- €	
CVEC215V51	26 661 €	0 €	0 €	0 €	26 661 €	26 661 €	0 €	- €	0 €	26 661 €	26 661 €	0 €	- €	
CVEC215V52	7 500 €	0 €	0 €	0 €	7 500 €	7 500 €	0 €	- €	0 €	7 500 €	7 500 €	0 €	- €	
CVEC215V53	2 500 €	0 €	0 €	0 €	2 500 €	2 500 €	0 €	- €	0 €	2 500 €	2 500 €	0 €	- €	
CVEC215V66	18 000 €	0 €	0 €	0 €	18 000 €	18 000 €	0 €	- €	0 €	18 000 €	18 000 €	0 €	- €	
CVEC215V67	721 €	0 €	0 €	0 €	721 €	721 €	0 €	- €	0 €	721 €	721 €	0 €	- €	
DRACU0812NENPGE	11 100 €	11 100 €	5 461 €	5 639 €	0 €	5 639 €	11 100 €	5 461 €	5 639 €	0 €	5 639 €	- €	- €	
DRACU0914NEXPGM	11 000 €	0 €	0 €	0 €	11 000 €	11 000 €	0 €	- €	0 €	11 000 €	11 000 €	0 €	- €	
DRIS06076NENPGE	4 000 €	4 000 €	3 998 €	2 €	0 €	2 €	4 000 €	3 998 €	2 €	0 €	2 €	- €	- €	
DRIS0706NENPGE	4 000 €	4 000 €	4 000 €	0 €	0 €	0 €	4 000 €	4 000 €	0 €	0 €	0 €	- €	- €	
ERAES05215ENK	172 804 €	172 804 €	172 804 €	0 €	0 €	0 €	172 804 €	172 804 €	0 €	0 €	0 €	- €	- €	
ERAES0530CENPGE	186 428 €	41 040 €	41 040 €	0 €	0 €	- €	41 040 €	41 040 €	0 €	0 €	- €	145 388 €	- €	
ERAES0656CENPGE	52 080 €	47 410 €	47 410 €	4 670 €	0 €	4 670 €	52 080 €	47 406 €	4 674 €	0 €	4 674 €	- €	- €	
ERAES0764CENPGE	173 797 €	51 095 €	20 884 €	30 211 €	0 €	30 211 €	51 095 €	19 193 €	31 902 €	0 €	31 902 €	122 702 €	0 €	
ERAES0838CENPGE	40 883 €	8 423 €	7 778 €	7 645 €	33 379 €	40 024 €	8 423 €	5 272 €	7 778 €	32 379 €	40 023 €	81 €	0 €	
ERMIC0529CENPGE	179 600 €	32 370 €	35 177 €	13 193 €	0 €	13 193 €	32 370 €	14 007 €	18 363 €	0 €	18 363 €	145 600 €	0 €	
ERMIC0673CENPGE	17 340 €	17 340 €	15 050 €	12 290 €	0 €	12 290 €	17 340 €	4 743 €	12 597 €	0 €	12 597 €	- €	- €	
ERMIC0870CENPGE	115 687 €	0 €	0 €	0 €	102 802 €	102 802 €	0 €	- €	0 €	102 802 €	102 802 €	12 885 €	- €	
ETURE0786CENPGE	26 250 €	26 250 €	12 816 €	13 434 €	0 €	13 434 €	26 250 €	12 816 €	13 434 €	0 €	13 434 €	- €	- €	
ETURE0889CMPGM	28 850 €	5 272 €	5 279 €	- 7 €	20 018 €	20 011 €	20 011 €	5 272 €	5 272 €	20 018 €	20 018 €	3 500 €	0 €	
GOSNA04002ENK	20 089 €	20 089 €	19 594 €	495 €	0 €	495 €	20 089 €	19 594 €	495 €	0 €	495 €	- €	- €	
HUBH0045SSENK	159 645 €	159 645 €	151 034 €	8 611 €	0 €	8 611 €	159 645 €	142 553 €	17 092 €	0 €	17 092 €	- €	- €	
HUBH00727ENPGE	183 704 €	183 704 €	117 915 €	65 789 €	0 €	65 789 €	183 704 €	111 650 €	72 054 €	0 €	72 054 €	- €	- €	
HUBH00911CXPGE	215 002 €	0 €	0 €	0 €	107 291 €	107 291 €	0 €	- €	0 €	107 291 €	107 291 €	- €	- €	
ICFP10473SEN	3 714 €	3 714 €	3 714 €	0 €	0 €	0 €	3 714 €	3 714 €	0 €	0 €	- €	- €	- €	
ICUAR0155ENK	763 322 €	763 322 €	761 249 €	22 073 €	0 €	22 073 €	763 322 €	760 720 €	22 602 €	0 €	22 602 €	- €	- €	
ICUAR0674NENPGE	428 633 €	338 383 €	333 333 €	19 051 €	90 250 €	109 301 €	338 383 €	278 600 €	59 783 €	90 250 €	150 032 €	0 €	- €	
MZAR0803CENPGE	288 000 €	279 360 €	143 946 €	135 414 €	0 €	135 414 €	279 360 €	144 000 €	135 360 €	0 €	135 360 €	8 640 €	0 €	
MZAR08036ENK	67 829 €	67 829 €	7 957 €	59 872 €	0 €	59 872 €	67 829 €	7 957 €	59 872 €	0 €	59 872 €	- €	- €	
OPCOM08995XENK	19 122 €	19 122 €	5 206 €	13 916 €	0 €	13 916 €	19 122 €	5 206 €	13 916 €	0 €	13 916 €	- €	- €	
PARC08075ENPGE	35 583 €	35 583 €	35 704 €	189 €	0 €	189 €	35 583 €	35 704 €	180 €	0 €	180 €	- €	- €	
PARCEN0901S	91 816 €	91 816 €	77 592 €	14 224 €	0 €	14 224 €	91 816 €	77 592 €	14 223 €	0 €	14 223 €	- €	- €	
PARCSUP01RET	8 361 €	8 361 €	8 361 €	0 €	0 €	0 €	8 361 €	8 361 €	0 €	0 €	- €	- €	- €	
PARCSUPEXADD	37 577 €	37 577 €	30 595 €	6 982 €	0 €	6 982 €	37 577 €	30 595 €	6 982 €	0 €	6 982 €	- €	- €	
PARCSUPOUSI	32 500 €	32 500 €	5 376 €	27 124 €	0 €	27 124 €	32 500 €	5 376 €	27 124 €	0 €	27 124 €	- €	- €	
PARCX0733ENPGE	6 400 €	6 400 €	3 247 €	3 253 €	0 €	3 253 €	6 400 €	3 253 €	3 147 €	0 €	3 147 €	- €	- €	
PAREX0723NENPGE	8 500 €	8 500 €	7 185 €	1 315 €	0 €	1 315 €	8 500 €	7 185 €	1 315 €	0 €	1 315 €	- €	- €	
PAREX0787NENPGE	10 500 €	10 500 €	3 297 €	7 203 €	0 €	7 203 €	10 500 €	3 297 €	7 203 €	0 €	7 203 €	- €	- €	
PAUSE0768CENPGE	30 079 €	30 079 €	30 017 €	62 €	0 €	62 €	30 079 €	30 017 €	62 €	0 €	62 €	- €	- €	
PECAR0673CENPGE	4 500 €	4 500 €	4 500 €	0 €	0 €	0 €	4 500 €	4 500 €	0 €	0 €	- €	- €	- €	
PECL0656CENPGE	280 547 €	192 294 €	14 444 €	4 815 €	57 776 €	62 591 €	192 294 €	14 444 €	4 815 €	57 776 €	62 591 €	212 534 €	0 €	
PIA3LCERABOL	6 400 €	6 400 €	6 400 €	0 €	0 €	0 €	6 400 €	6 400 €	0 €	0 €	6 400 €	- €	- €	
PIA3LCERAUDI	77 394 €	50 944 €	48 518 €	2 426 €	26 450 €	28 876 €	50 944 €	41 853 €	9 091 €	26 450 €	35 541 €	0 €	- €	
PIA3LCERCAPT	16 000 €	16 000 €	15 311 €	689 €	0 €	689 €	16 000 €	- €	16 000 €	0 €	16 000 €	- €	- €	
PIA3LCERLJL	18 330 €	18 330 €	18 330 €	0 €	18 330 €	18 330 €	18 330 €	- €	18 330 €	0 €	18 330 €	- €	- €	
PIA3LCERMS	27 877 €	27 877 €	7 026 €	20 848 €	0 €	20 848 €	27 877 €	7 026 €	20 848 €	0 €	20 848 €	- €	- €	
PIA3LCERPEDA	66 631 €	66 631 €	59 129 €	7 502 €	0 €	7 502 €	66 631 €	59 129 €	7 502 €	0 €	7 502 €	- €	- €	
PIA3LCERTECH	35 316 €	23 633 €	11 683 €	11 683 €	0 €	11 683 €	35 316 €	23 633 €	11 683 €	0 €	11 683 €	- €	- €	
PIA3LCERVISI	158 500 €	158 500 €	156 625 €	2 875 €	0 €	2 875 €	158 500 €	156 625 €	1 875 €	0 €	1 875 €	- €	- €	
PINOP0836XPM	94 545 €	16 825 €	13 979 €	2 846 €	30 815 €	33 661 €	16 825 €	13 979 €	2 846 €	30 815 €	33 661 €	46 905 €	0 €	
PRON0705CENPGE	49 389 €	49 389 €	49 389 €	0 €	2 820 €	49 389 €	49 389 €	2 820 €	46 569 €	0 €	46 569 €	- €	- €	
PREP0783CENPGE	91 478 €	91 478 €	84 808 €	6 670 €	0 €	6 670 €	91 478 €	84 808 €	6 669 €	0 €	6 669 €	- €	- €	
PREVA0704CENPGE	17 393 €	17 393 €	17 675 €	0 €	2 181 €	2 181 €	17 393 €	17 675 €	0 €	2 181 €	2 181 €	7 537 €	0 €	
PRHE0705CENPGE	214 650 €	214 650 €	76 980 €	137 670 €	0 €	137 670 €	214 650 €	76 980 €	137 670 €	0 €	137 670 €	- €	- €	
PROCU0601CENPGE	25 000 €	25 000 €	24 177 €	823 €	0 €	823 €	25 000 €	23 779 €	1 221 €	0 €	1 221 €	- €	- €	
PROCU0703CENPGE	25 000 €	25 000 €	24 910 €	90 €	0 €	90 €	25 000 €	24 881 €	19 €	0 €	19 €	- €	- €	
PROCU0813CENPGE	25 000 €	25 000 €	24 627 €	373 €	0 €	373 €	25 000 €	19 500 €	5 491 €	0 €	5 491 €	- €	- €	
PROCU0913CXPGE	25 000 €	0 €	0 €	0 €	25 000 €	25 000 €	0 €	- €	0 €	25 000 €	25 000 €	- €	- €	
SCE 190787NENPGE	212 500 €	127 500 €	126 838 €	662 €	42 500 €	43 162 €	127 500 €	126 838 €	662 €	42 500 €	43 162 €	42 500 €	- €	
SUPART05020	14 190 €	14 190 €	9 415 €	4 775 €	0 €	4 775 €	14 190 €	7 728 €	6 464 €	0 €	6 464 €	- €	- €	
SVEZ05C42	4 108 €	4 108 €	0 €	4 108 €	0 €	4 108 €	4 108 €	0 €	4 108 €	0 €	4 108 €	- €	- €	
VILANMATHLP	3 049 €	3 049 €	2 394 €	655 €	0 €	655 €	3 049 €	2 394 €	655 €	0 €	655 €	- €	- €	
<b>Total contrats d'enseignement</b>	<b>6 821 172 €</b>	<b>4 614 970 €</b>	<b>3 471 171 €</b>	<b>1 143 799 €</b>	<b>1 201 034 €</b>	<b>2 344 833 €</b>	<b>4 603 555 €</b>	<b>3 145 231 €</b>	<b>1 458 823 €</b>	<b>1 201 034 €</b>	<b>2 659 358 €</b>	<b>1 008 168 €</b>	<b>11 415 €</b>	
Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement											Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n (2020)	AE nouvelles ouvertes en année n (2020)	Total des AE ouvertes pour l'année n (2020)	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n (2020)	CP nouveaux ouverts en année n (2020)	Total des CP ouverts pour l'année n (2020)	Restes à engager en fin d'année n (2020)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (2020) (CP)	
(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6)=(4)+(5)	(7)	(8)	(9)=(7)-(8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(11)-(6)	(13)=(12)-(8)-(11)		
Aménagement des locaux 2019	283 469 €	283 469 €	283 469 €	- €	- €	- €	283 469 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Aménagement des locaux 2020	395 000 €	395 000 €	311 350 €	83 650 €	- €	83 650 €	395 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Aménagement des locaux 2021	540 000 €	- €	- €	- €	540 000 €	- €	- €	- €	- €	540 000 €	540 000 €	- €	- €	
Extension IUT de Lens	1 422 015 €	1 422 015 €	1 332 274 €	89 741 €	- €	89 741 €	500 000 €	- €	- €	219 787 €	921 815 €	1 202 028 €	200 €	
Extension bâtiment LSE FSAB	885 000 €	885 000 €	877 007 €	7 993 €	- €	7 993 €	884 660 €	- €	- €	489 034 €	395 626 €	395 626 €	340 €	
Facades de la Faculté des Sciences Appliquées	704 528 €	704 528 €	704 528 €	0 €	- €	0 €	704 528 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Facades de l'IUT de Lens	562 863 €	562 863 €	562 863 €	0 €	- €	0 €	475 000 €	- €	- €	204 324 €	361 376 €	361 376 €	1 161 €	
Mise en accessibilité	1 663 500 €	1 563 500 €	813 917 €	749 583 €	99 900 €	849 483 €	1 363 500 €	- €	- €	794 643 €	568 857 €	868 757 €	- €	
Restructuration béthune	1 710 086 €	1 710 086 €	- €	- €	- €	- €	1 710 086 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
PIA3 AMENAGEMENT	310 000 €	310 000 €	287 255 €	22 745 €	- €	22 745 €	251 900 €	- €	- €	86 433 €	166 467 €	58 000 €	100 €	
Réparation des vitraux à Lens	151 200 €	151 200 €	139 661 €	10 339 €	1 200 €	11 539 €	150 000 €	- €	- €	99 235 €	50 765 €	1 200 €	15 965 €	
Réhabilitation ter étage Restaurant Universitaire de Douai	1 665 570 €	1 570 000 €	1 570 000 €	95 000 €	100 000 €	100 000 €	15 570 €	- €	- €	9 600 €	100 000 €	105 970 €	1 550 000 €	
Aménagement DSI	210 000 €	210 000 €	46 105 €	163 895 €	- €	163 895 €	60 000 €	- €	- €	60 000 €	64 000 €	124 000 €	86 000 €	
Aménagement salles chaires 3IA	100 000 €	225 000 €	- €	225 000 €	- €	225 000 €	100 000 €	- €	- €	100 000 €	- €	100 000 €	- €	
STAPS Lévin - 3ème extension	722 000 €	15 000 €	12 979 €	2 073 €	110 000 €	112 073 €	10 000 €	- €	- €	10 000 €	55 000 €	65 000 €	597 000 €	
Salle d'exploitation informatique Arras	215 000 €	215 000 €	13 358 €	1 642 €	200 000 €	201 642 €	10 000 €	- €	- €	5 900 €	209 000 €	210 000 €		

Tableau 9 - EPSLP  
Tableau des opérations pluriannuelles

B - Recettes

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs				Restes à encaisser
			Montant	Encassements au titre des années antérieures	Encassements pour l'année n (2020)	(18)-(15)-(16)-(17)	
(1)	(14)	(15)-(11)-(14)	(16)	(17)	(18)-(15)-(16)-(17)		
3P32076051NPGT	6 281	0	6 281	6 281	0	0	
3SL1057852NPGT	1 069	69	1 069	1 069	0	0,42	
APPHA077951NPGT	32 400		32 400	21 600	10 800	0	
AZU19PPEPRE	4 855		4 855	4 855	0	0	
AZU19PPEPRE	6 245	1 705	4 540	4 540	0	0,47	
AAU107280NPGT	250		250	250	0	0	
AB1L80915CENDGE	10 000		10 000	0	0	10 000	
AB1L05018CENDGE	76 963		76 963	0	0	76 963	
AB17A9137CENDGE	24 583		24 583	0	0	24 583,33	
ABPEU0454CENDGT	204 032		204 032	95 321	108 711	0,14	
ACHER0664CENDGT	44 484		44 484	29 660	14 824	0	
ACHER0665CENDGT	44 484		44 484	44 484	0	0	
ADE18071351NPGT	12 960	960	12 000	12 000	0	0	
AER050514CENDGT	35 267		35 267	14 107	21 160	0	
AF1L053057NPGT	89 356		89 356	89 356	0	0,93	
AF1SH03755ENX	15 949	1 555	15 949	4 613	0	11336,61	
AFUGC08084NTPGT	1 000		1 000	1 000	0	0	
AGUIB0884CENDGE	44 424		44 424	0	7 404	37020,21	
AGUIB0884CENDGE	44 424		44 424	0	14 808	29616,14	
AINE50619NENPGT	7 983	1 983	6 000	6 000	0	-0,13	
AINECV040CENDGT	3 500		3 500	3 500	0	0	
ALEA04823CENDGE	48 870		48 870	29 322	19 548	0	
AL180799CENDGE	59 391		59 391	26 561	32 830	0	
AL1820614CENDGT	172 280	44 663	127 617	127 617	0	0,39	
AL1830700CENDGT	235 962	977	234 985	234 985	0	0,03	
AL1830700CENDGT	155 489		155 489	98 880	56 609	0	
AL1840719CENDGT	59 391		59 391	0	59 391	0	
AL185068CENDGE	16 408		16 408	0	16 408	0	
ALLIN0659CENDGT	13 231	2 202	11 029	11 029	0	0	
ALZP053351NPGT	30 300		30 300	30 300	0	0	
ANAG04075ENX	135 000		135 000	51 300	83 700	0	
APEL508252NPGT	11 360		11 360	2 840	2 840	5680	
APPEL0520CENDGT	3 000		3 000	3 000	0	0	
APLAN0800CENDGT	4 500		4 500	4 500	0	0	
ARRAS0919CNDNGT	12 000		12 000	0	0	12 000	
ARSO1051351NPGT	27 122		27 122	27 122	0	0	
ARTIC02065ENX	84 000		84 000	84 000	0	0	
AUX16041451TXN	54 000	789	54 000	54 000	0	0	
AYDOU0495ENX	45 251		44 462	30 935	13 527	0	
AYDOU0495ENX	55 548		55 548	55 548	0	0	
BABIC0192RENX	41 628	327	41 301	41 302	0	-0,29	
BABIC0193RENX	52 309	11 008	41 301	41 302	0	-0,31	
BADOU0205RENX	41 302		41 302	39 807	1 495	0	
BADOU0205RENX	41 302		41 302	41 302	0	0	
BAT2075151NPGT	800		800	800	0	0	
BATC03095ENX	55 488	1 656	53 832	43 528	10 304	0,45	
BAUW030545ENX	52 516	9 750	42 766	42 767	0	-0,45	
BBE1907625NPGT	8 400		8 400	8 400	0	0	
BECCU0684CENDGT	44 487		44 487	22 212	22 275	0	
BECCU0685CENDGT	51 903		51 903	51 903	0	0	
BEGU05005TX	6 600		6 600	6 600	0	0,44	
BIMAGC0716CENDGT	102 548	1 287	101 261	0	101 260	0	
BIORAR0895ELPGE	22 000		22 000	0	22 000	0	
BIOC040555ENX	109 878		109 878	109 878	0	0	
BIP010542CENDGT	60 673		60 673	58 464	2 209	0	
BLOMM0873CENDGE	44 424		44 424	0	7 404	37020,21	
BLOMM0873CENDGE	48 123		48 123	4 627	17 582	25914,12	
BLOND0681CENDGT	44 487		44 487	14 808	29 679	0	
BLOND0681CENDGT	46 902		46 902	44 487	0	2415,36	
BOTTE0867NTPGT	100 000		100 000	20 000	40 000	40 000	
BOU1907985CENDGE	1 500		1 500	1 500	0	0	
BOUG00563CENDGT	45 000		45 000	45 000	0	0	
BOUG00563CENDGT	55 800		55 800	55 800	0	0	
BOUM0487_RV	44 761		44 761	44 761	0	0	
BOUM207754CENDGT	44 491		44 491	6 494	0	37997,19	
BOUM207754CENDGT	48 192		48 192	45 313	2 879	0	
BR02085151NPGT	1 188		1 188	1 188	0	0	
BTAR06485ENX	2 500		2 500	2 500	0	0	
BTRAD04015ENX	229 547	4 854	224 693	224 355	337,8	0	
BVT0102365ENX	131 000		131 000	112 500	9 250	9 250	
CALY06875CENDGE	200 600		200 600	200 600	0	0	
CARAM060651LPGT	10 438		10 438	10 438	0	0	
CAR10200RENX	43 712	410	43 302	40 968	336	-3,01	
CAS190749CENDGT	23 311	1	23 310	11 655	11 655	0,96	
CASSA04915EN	29 879	72	29 807	29 807	0	0,17	
CAT180618CENDGT	15 751		15 751	15 374	376	0,05	
CATHE040CENDGT	2 000		2 000	0	2 000	0	
CD80X08435ENPGE	5 000		5 000	5 000	0	0	
CE2104515ENX	318 218		318 218	249 460	68 758	0	
CEA19074051NPGT	12 000		12 000	12 000	0	0	
CEA20090251NPGT	17 520		17 520	0	17 520	0	
CE1107595CENDGT	572 289		572 289	317 875	254 414	0	
CE1180679CENDGT	344 160		344 160	124 647	219 513	0	
CE1190793CENDGE	321 379		321 379	106 790	214 589	0	
CE1200861CENDGE	631 419		631 419	200 721	0	430698,3	
CEP10022551TXN	11 550		11 550	11 550	0	0	
CERAT02734ENX	42 617	1 901	40 716	40 716	0	-0,2	
CERAT02734ENX	53 642	12 926	40 716	40 716	0	-0,45	
CF5RH0590CENDGT	2 000		2 000	2 000	0	0	
CHANV071251NPGT	20 000		20 000	10 000	10 000	0	
CHIAR0863CENDGE	599 940		599 940	179 982	119 988	299970	
CHUL106952NPGT	1 142		1 142	1 142	0	0	
CHUV106952NPGT	2 284		2 284	2 284	0	0	
CIFRE075951NPGT	27 552		27 552	27 552	0	0	
CIT180647CENDGT	5 000		5 000	3 500	1 500	0	
CL1180640CENDGT	8 123	623	7 500	7 500	2 250	0	
CLIC06345ENPGE	300		300	300	0	0	
CNU070763CENDGT	1 700		1 700	1 360	340	0	
CNAT10591CENDGT	139 176	576	138 600	103 680	29 920	0,49	
COLAS074851NPGT	16 920		16 920	16 920	0	0	
COLL104815ENX	46 416	170	46 246	46 247	0	-0,5	
COLL104815ENX	46 416	169	46 247	46 247	0	-0,02	
CR121094251NPGT	154 200		154 200	0	0	154 200	
CTM01061351NPGT	14 400		14 400	14 400	0	0	
DAT1A10553CENDGT	12 750		12 750	12 750	0	0	
DAT2A0699CENDGT	15 462		15 462	0	15 462	0	
DAT3A0830CENDGT	14 607		14 607	0	14 607	0	
DEB200923CENDGE	45 560		45 560	0	24 920	11640	
DEB008325ENPGE	38 000		38 000	17 750	20 250	0	
DECAR043951TXN	44 660	189	44 471	37 137	7 334	-0,04	
DECAR04405ENX	55 560		55 560	55 560	0	0	
DELIG04415ENX	44 660	200	44 460	44 460	0	-0,4	
DELIG04425ENX	55 548		55 548	55 548	0	0	
DETF08063ENPGE	80 000		80 000	0	64 000	16000	
DETHE0758CENDGT	2 000		2 000	979	1 021	0	
DEVU05735CENDGT	15 000		15 000	15 000	0	0	
DIAS104055ENX	107 120		107 120	85 696	21 424	0	
DIVU10810CENDGE	8 000		8 000	8 000	0	0	
DROU0203RENX	57 749		57 749	57 739	0	9,8	
DUVAN04455ENX	44 461	181	44 460	44 460	0	-0,16	
DUVAN04465ENX	44 461	181	44 460	44 460	0	0,39	
DYLA20724NENPGT	300		300	300	0	0	
DYLAN0478NENPGT	400		400	0	400	0	
EFP18064951NPGT	12 000		12 000	12 000	0	0	
EFP19079051NPGT	800		800	800	0	0	
ENDU07063CENDGT	1 500		1 500	1 050	450	0	
EUR030655ENX	42 900		42 900	34 320	8 580	0	
ELSA104845ENX	138 000		138 000	138 000	0	0	
ELSA20718CENDGT	148 481		148 481	0	148 481	0	
ELSA30842CENDGE	362 894		362 894	0	0	362894	
ELSA40937CENDGE	45 000		45 000	0	45 000	0	
EMIB0730CENDGT	27 583		27 583	27 583	0	0	
EMILE0518CENDGT	141 790		141 790	0	0	141790	
ENCE204835EN	88 160	622	87 538	87 539	0	-0,49	
ENL1806255ENPGE	500		500	500	0	0	
ENSL05714ENPGE	81 816		81 816	81 816	0	0	
ERN21093551LPGT	6 000		6 000	0	6 000	0	
ESCAP0794CENDGE	7 500		7 500	7 500	0	0	
ESCHY0305TXN	10 800		10 800	8 640	2 160	0	
EUROP0736CENDGT	115 019	2 748	115 019	80 511	34 508	0	
FAV150304ATN	56 748		54 000	54 000	0	-0,1	
FEOR06714CENDGT	172 800		172 800	155 520	17 280	0	
FFEM073451NPGT	300		300	300	0	0	
FIAS10305AENX	12 155		12 155	12 155	0	0	
FLEM05075EN	14 000		14 000	9 600	4 400	0	
FL18055851NPGT	27 000		27 000	27 000	0	0	
FNDTP0671NTPGT	1 000		1 000	1 000	0	0	
FOND00844NENPGE	30 000		30 000	30 000	0	0	
FRAC0484NENPGE	2 500		2 500	0	2 500	0	
FRCH10792NTPGT	17 670	66	17 604	17 604	0	-0,24	
FRONT0587CENDGT	63 990		63 990	31 994	31 996	0	
FUND03945CENDGT	1 362		1 362	1 362	0	0	
FUND049385ENPGE	1 142		1 142	0	1 142	0	
GARG0666CENDGT	45 251		45 251	36 823	8 428	0	
GARG0666CENDGT	55 800		55 800	55 800	0	0	
GEOME0547CENDGT	1 000		1 000	1 000	0	0	
GPR1907851NPGT	1 000		1 000	1 000	0	0	
GHT1907951NPGT	96 480		96 480	0	96 480	0	
GISH074251NPGT	10 080		10 080	6 600	3 480	0	
GOSNAD631NENPGE	20 000		20 000	20 000	0	0	
GOURA0663CENDGT	44 487		44 487	22 220	22 267	0	
GOURA0663CENDGT	51 900		51 900	51 900	0	0	
HAIRE0867CENDGT	192 440		192 440	1 794	45 816	144830,46	
HAMDI0485EN	47 703	1 686	46 007	46 007	0	-0,26	
HAMDI04575ENX	46 007		46 007	46 007	0	0,08	
HAMIC0355ENX	42 520	491	42 029	42 030	0	-0,42	
HAMIC0355ENX	52 313	11 546	42 767	42 767	0	0,09	
HEBCA0893CEND							

INSA04315ENX	2 284		2 284	2 284	0	0	0
INSER04905TN	3 654		3 654	3 654	0	0	0
ISD0108205ENPGE	1 600		1 600	0	1 600	0	0
IRB080455ENPMT	1 750		1 750	1 750	0	0	0
IRB1005915ENPMT	5 029	79	4 950	4 950	0	0	0,17
IREN10646CENDGT	1 402		1 402	0	1 402	0	0
IREN02890CENDGT	122 842		122 842	0	0	0	122 842
IRT17066957NDGT	49 105	1	49 104	30 408	0	0	18 696
ISCO205555TNPMT	136 800		136 800	136 800	0	0	0
ISCO200957NDGT	82 080		82 080	0	0	30 000	52 080
ISOHT0543CENDGT	56 932	8 789	48 143	48 143	0	0	-4,44
ISOPR0612CTLPMT	115 260		115 260	38 400	0	0	76 860
IUFREV02ENX	18 750		18 750	18 750	0	0	0
IWORATMC2018	14 500		14 500	14 500	0	0	0
IZZAY03495ENX	43 733	966	42 767	42 767	0	0	0,44
IZZAY03505ENX	60 015		60 015	60 015	0	0	0
JELUAH07525TNPMT	34 980		34 980	34 980	0	0	0
KAZIM0768CENDGT	45 080		45 080	14 808	14 808	0	15 464,28
KEBIR0851CENDGE	48 122		48 122	0	0	0	48 122
KEBIR0892CENDGE	48 122		48 122	0	0	0	48 122
KLFF0887CENDGE	44 424		44 424	0	44 424	0	0
KLFF0888CENDGE	44 424		44 424	0	0	0	44 424,21
LADOU0686CENDGT	44 487		44 487	44 487	0	0	0
LAGIL06895CENDGT	22 244		22 244	7 414	14 830	0	0
LASU0885NDGT	22 811		22 811	22 811	0	0	0
LEANG03515ENX	43 101	580	42 521	42 521	0	0	-0,39
LEANG03525ENX	43 101	335	42 766	42 767	0	0	-0,29
LEFV03475ENX	62 573		42 521	42 521	0	0	0,21
LEFV034845ENX	77 829	17 815	60 014	60 015	0	0	-0,48
LEM190894CENDGE	3 200		3 200	0	3 200	0	0
LENY05606CENDGT	45 251		45 251	37 981	0	0	7 270
LENY05616CENDGT	55 800		55 800	55 800	0	0	0
LHEURO771CENDGT	44 491		44 491	7 404	0	0	37 086,99
LHEURO772CENDGT	48 192		48 192	21 590	26 602	0	0
LINEL07335CENDGT	2 284		2 284	2 284	0	0	0
LIVLA08495CENDGE	50 000		50 000	50 000	0	0	0
LLODC03245ENX	18 044		18 044	14 435	3 609	0	0
LSAIF06151CENDGT	25 000		25 000	10 000	0	0	15 000,01
LYOCE03595ENX	43 869	1 103	42 766	42 767	0	0	-0,44
LYOCE03605ENX	55 129	12 363	42 766	42 766	0	0	-0,12
MADU00271CENDGT	22 286		22 286	20 828	0	0	1 568
MADU08077CENDGE	44 424		44 424	0	7 404	0	37 020,21
MADU08078CENDGE	48 123		48 123	4 627	17 582	0	25 914,12
MAGB0842CENDGT	189 932	5 882	184 050	146 422	36 608	0	0,28
MAKIL04375ENX	44 660	200	44 660	44 660	0	0	0,23
MAKIL04385ENX	55 548		55 548	55 548	0	0	0
MARGE08085ENPMT	800		800	800	0	0	0
MARSP08445ENPMT	18 274		18 274	0	18 274	0	0
MAUVA0837CENDGT	195 267		195 267	0	97 629	0	97 638,5
MAUVE0605ENPMT	221 440	20 000	201 440	92 231	109 210	0	0
MCG2B0896CENDGT	64 060		64 060	0	0	0	64 060
MCIN03052CENDGT	227 956		227 956	197 524	30 431	0	0
MCTED07355TNPMT	8 040		8 040	8 040	0	0	0
MENAC0879CENDGE	44 424		44 424	0	7 404	0	37 020,21
MENAC0880CENDGE	48 123		48 123	4 627	17 582	0	25 914,12
MONTI0568CENDGT	45 251		45 251	45 251	0	0	0
MONTI0569CENDGT	45 000	4 003	45 000	45 000	0	0	-0,12
MOOCL0616LET	4 000		4 000	4 000	0	0	0
MOREPR0545CENDGT	1 500		1 500	1 500	0	0	0
MULLE0375ENX	43 388	844	42 554	42 554	0	0	-0,28
MULLE0385ENX	54 545	11 991	42 554	42 554	0	0	-0,38
NANDP04805ENX	86 400		86 400	69 120	17 280	0	0
NANDP0486CENDGT	445 543		445 543	445 543	0	0	0
NINTA0583CENDGT	16 200		16 200	12 960	3 240	0	0
NISU0848CENDGT	45 313		45 313	0	0	0	45 313
NSIU08505CENDGT	38 536		38 536	0	0	0	38 536
NZOUZ0570CENDGT	45 000		45 000	45 000	0	0	0
NZOUZ0571CENDGT	45 000		45 000	45 000	0	0	0
OLGHT07215TNPMT	46 287		46 287	46 287	0	0	0
OP2DGO6925TN	6 540		6 540	6 205	335	0	0
OPPE08927CENDGT	45 000		45 000	0	0	0	45 000
OPT1907885TNPMT	189 976		189 976	19 200	0	0	80 299,64
OPTIM07295TNPMT	162 000	10 376	162 000	162 000	0	0	0
OSAR106535ENPMT	10 021	21	10 000	10 000	0	0	-0,01
OXYE020215TNPMT	13 997		13 997	0	0	0	13 996,8
PALDI08415ENPGE	500		500	500	0	0	0
PESUP08095ENPGE	400		400	400	0	0	0
PET080485TNPMT	56 736		56 736	20 736	18 000	0	18 000
PETAB0934CENDGT	197 640		197 640	0	0	0	197 640
PETT0875CENDGT	44 170		44 170	0	14 723	0	29 446,36
PETT0876CENDGT	44 170		44 170	2 454	15 990	0	25 765,56
PHOTO0895NENDEGE	5 000		5 000	5 000	0	0	0
PIAZZ04435ENX	44 226		44 226	44 226	0	0	0
PIAZZ04455ENX	44 226		44 226	44 226	0	0	0
PIRPA0783CENDGE	33 850		33 850	24 200	9 650	0	0
PMOUV0750CENDGT	1 600		1 600	1 600	0	0	0
PNCM07315TNPMT	22 810		22 810	22 810	0	0	0
POLCO0824NENPGE	1 906		1 906	0	1 906	0	0
POLSK09435ENPGE	8 000		8 000	0	8 000	0	0
POUPO0279AENX	57 000		57 000	45 484	11 506	0	0
POUVO0666CENDGT	1 587	87	1 587	1 500	0	0	0
PRE180737NENPMT	43 212		43 212	43 212	0	0	0
PRE190838NENPMT	48 864		48 864	32 576	16 288	0	0
PRE200844NENPMT	131 421		131 421	131 421	0	0	131 421
PRECM0707CENPGE	85 885		85 885	85 885	0	0	0
PRO18038CENDGT	7 000		7 000	4 900	2 100	0	0
PROCL0808CENDGT	7 500		7 500	7 500	0	0	0
PROFIO539CENDGT	7 644	144	7 500	6 703	797	0	0
PROFV08115TNPMT	5 022		5 022	2 400	2 622	0	0
PYVIE0323AENX	39 707		39 707	16 297	23 410	0	0,18
QIAMCO0915TNPMT	19 200		19 200	16 800	2 400	0	0
RAMEL04475ENX	44 665	205	44 460	44 460	0	0	0,27
RAMEL04485ENX	48 255	3 895	44 460	44 460	0	0	0,11
REA180641CENDGT	6 000		6 000	4 200	1 800	0	0
REACT09205TNPMT	25 000		25 000	0	0	0	25 000
REACT0935CENDGT	2 000		2 000	2 000	0	0	0
REBON08255TNPMT	50 665		50 665	16 890	33 775	0	0
REH A207085TNPMT	24 000		24 000	12 000	12 000	0	0
RENCOC0833CENDGE	7 228		7 228	7 228	0	0	0
RENPR0941CENDGE	2 000		2 000	0	2 000	0	0
RESA50516CENDGT	6 572	1 572	5 000	5 000	0	0	0
REVER0923CENDGE	132 738		132 738	0	500	0	132 238,11
RIDEL03455ENX	42 973	419	42 554	42 554	0	0	-0,48
RIDEL03465ENX	59 716		59 716	59 716	0	0	0
RIDEL03495ENX	7 200		7 200	7 200	0	0	0
RUCFED085ENPMT	13 520		13 520	13 520	0	0	0
RUCOC080465ENPMT	1 143		1 143	0	1 143	0	0
SAAAD0621CENDGT	25 939	55	25 884	25 905	379	0	0,44
SAAOR06205TNPMT	32 218		32 218	32 218	0	0	0
SAF1907545TNPMT	129 840		129 840	84 000	45 840	0	0
SAFR104935TN	12 000		12 000	0	12 000	0	0
SAMAB08935TNPMT	15 000		15 000	15 000	0	0	0
SATOL09035TNPMT	33 000		33 000	6 720	10 080	0	16 200
SATON09055TNPMT	9 600		9 600	0	9 600	0	0
SATT007415TNPMT	38 957		38 957	38 957	0	0	0
SATT007425TNPMT	8 610		8 610	0	8 610	0	0
SHRA0769CENDGT	44 491		44 491	7 404	7 404	0	29 683,03
SHRA0770CENDGT	48 192		48 192	18 506	29 686	0	-0,01
SILVE07475TNPMT	7 519		7 519	0	7 519	0	0
SMART0605CENDGT	653 069	108 069	545 000	539 277	5 723	0	0,39
SNCFJ031375TN	29 690	6 690	23 000	23 000	0	0	0,26
SNF016985TNPMT	1 525		1 525	1 525	0	0	0
SNF0207255TNPMT	6 000		6 000	6 000	0	0	0
SNHW04005ENX	228 800		228 800	183 040	45 760	0	0
SOCOR0865CENDGE	139 458		139 458	0	0	0	139 458,35
SOF1604195TNPMT	24 000		24 000	7 200	16 800	0	0
SOIN05025TN	14 004		14 004	14 004	0	0	0
SONAR08655ENPMT	17 940		17 940	0	17 940	0	0
SPIT207095TNPMT	18 000		18 000	18 000	0	0	0
SQPPV0724NENPMT	5 440		5 440	5 440	0	0	0
SQPV020805NENDEGE	2 279	279	2 000	2 000	0	0	0
SQIAR08165ENDEGE	44 491		44 491	0	44 491	0	0
SQIAR08175ENDEGE	44 491		44 491	44 491	0	0	0
SQIAR08255ENDEGE	0 509		0 509	0	20 509	0	0
SFBR03695ENX	12 000		12 000	12 000	0	0	0
SSLU05885ENPMT	2 000		2 000	2 000	0	0	0



Opérations			Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n (2020)	Restes à encaisser
			(15)-(11)-(14)	(16)	(17)	(18)-(15)-(16)-(17)
AZU20826CENPGE	37 385,00		37 385	37 385	-	-
AZU20COMMEM_C	5 023,19		5 023	5 000	-	23
AZU20HDCAT_	13 000,00		13 000	6 500	6 500	-
AZU20IALGIGI	1 500,00		1 500	1 500	-	-
AZU20LINUMGC	5 000,00		5 000	5 000	-	-
AZU20MANOCAL	6 500,00		6 500	5 500	-	1 000
AZU20PEPSREC	4 855,00		4 855	4 855	-	-
AZU20PEPSHE	4 530,00		4 530	4 530	-	-
ARTU00701NENPGE	18 000,00		18 000	18 000	-	-
ARTU00797NENPGE	15 000,00		15 000	15 000	-	-
B2020DUCHATE	8 549,00		8 549	8 549	-	-
BB0U04925EN	116 770,46	48 586	68 184	68 184	-	-
BB0U08015ENPGE	15 238,00		15 238	15 238	15 228	-
BEF10756NENPGE	38 995,06	3 995	35 000	35 000	-	0
BEFM0777NENPGE	5 100,00		5 100	5 100	-	-
BEFR0778NENPGE	9 900,00		9 900	9 900	-	-
BQ019_LANNG	2 847,47		2 847	2 847	-	-
CHAI0831CENPGT	50 000,00		50 000	35 000	15 000	-
COMF10528CENDGE	45 620,00		45 620	28 580	17 040	-
COMF20757CENDGE	42 058,18	10 745	31 314	31 314	-	0
CONTR0757CENPGE	145 872,59	4 498	141 375	122 508	18 867	-
CONTR0896CENPGE	281 375,00		281 375	140 000	141 375	-
CORCG0815ENPGE	8 700,00		8 700	8 700	-	-
CORCG0912ENPGE	14 078,00		14 078	14 078	-	-
CORDE0814ENPGE	8 000,00		8 000	8 000	-	-
CORDE0910ENPGE	10 000,00		10 000	10 000	-	-
CVEC19ASC02	6 956,80		6 957	6 957	-	-
CVEC19ASC04	7 481,40	525	6 957	6 957	-	0
CVEC19ASC08	257,51		258	258	-	-
CVEC19ASC10	3 043,60		3 044	3 044	-	-
CVEC19ASC12	1 304,40		1 304	1 304	-	-
CVEC19ASC34	7 658,50		7 659	7 659	-	-
CVEC19ASC26	2 608,80		2 609	2 609	-	-
CVEC19SC40	1 217,44		1 217	1 217	-	-
CVEC19STA20	3 130,56		3 131	3 131	-	-
CVEC20ASC01	2 500,00		2 500	2 500	-	-
CVEC20ASC02	6 792,00		6 792	6 792	-	-
CVEC20ASC03	2 000,00		2 000	2 000	-	-
CVEC20ASC04	6 267,40		6 267	6 267	-	-
CVEC20ASC05	4 400,00		4 400	4 400	-	-
CVEC20ASC06	1 273,50		1 274	1 274	-	-
CVEC20ASC07	2 350,00		2 350	2 350	-	-
CVEC20ASC08	800,00		800	800	-	-
CVEC20ASC09	3 150,00		3 150	3 150	-	-
CVEC20ASC10	57,91		58	58	-	-
CVEC20ASC11	3 500,00		3 500	3 500	-	-
CVEC20ASC12	1 273,50		1 274	1 274	-	-
CVEC20ASC13	1 840,00		1 840	1 840	-	-
CVEC20ASC14	509,40		509	509	-	-
CVEC20ASC26	6 800,00		6 800	6 800	-	-
CVEC20ASC27	2 270,34		2 270	2 270	-	-
CVEC20ASC28	879,78		880	880	-	-
CVEC20ASC47	13 000,00		13 000	13 000	-	-
CVEC20ASC48	1 882,12		1 882	1 882	-	-
CVEC20ASC49	8 000,00		8 000	8 000	-	-
CVEC20ASC50	2 497,99		2 498	2 498	-	-
CVEC20ASC54	25 710,00		25 710	25 710	-	-
CVEC20C433	11 400,00		11 400	11 400	-	-
CVEC20C433	45 990,00		45 990	45 990	-	-
CVEC20CULTUR	45 000,00		45 000	45 000	-	-
CVEC20DR031	616,80		617	617	-	-
CVEC20DR032	6 792,00		6 792	6 792	-	-
CVEC20DR055	1 670,00		1 670	1 670	-	-
CVEC20DR056	636,75		637	637	-	-
CVEC20FSA34	12 310,00		12 310	12 310	-	-
CVEC20FSA35	3 000,00		3 000	3 000	-	-
CVEC20I0825	7 446,34		7 446	7 446	-	-
CVEC20I0844	6 000,00		6 000	6 000	-	-
CVEC20IUL22	760,00		760	760	-	-
CVEC20IUL23	5 600,00		5 600	5 600	-	-
CVEC20IUL24	4 080,00		4 080	4 080	-	-
CVEC20IUL45	5 130,00		5 130	5 130	-	-
CVEC20IUL46	2 089,89		2 090	2 090	-	-
CVEC20SC129	5 880,59	100	5 881	5 881	-	0
CVEC20SC130	1 188,60		1 189	1 189	-	-
CVEC20SC42	4 108,32		4 108	4 108	-	-
CVEC20SSU15	9 150,00		9 150	9 150	-	-
CVEC20SSU16	38 700,00		38 700	38 700	-	-
CVEC20SSU57	4 000,00		4 000	4 000	-	-
CVEC20SSU58	2 300,00		2 300	2 300	-	-
CVEC20STA17	3 000,00		3 000	3 000	-	-
CVEC20STA18	3 056,00		3 056	3 056	-	-
CVEC20STA36	4 500,00		4 500	4 500	-	-
CVEC20STA37	1 184,00		1 184	1 184	-	-
CVEC20STA38	3 100,00		3 100	3 100	-	-
CVEC20STA39	2 122,50		2 123	2 123	-	-
CVEC20STA40	3 800,00		3 800	3 800	-	-
CVEC20STA41	2 037,60		2 038	2 038	-	-
CVEC20SV020	38 700,00		38 700	38 700	-	-
CVEC20SVE19	7 000,00		7 000	7 000	-	-
CVEC20SVE21	9 000,00		9 000	9 000	-	-
CVEC20SVE51	8 570,00		8 570	8 570	-	-
CVEC20SVE52	7 500,00		7 500	7 500	-	-
CVEC20SVE53	2 500,00		2 500	2 500	-	-
CVEC21AIDEAS	30 000,00		-	30 000	-	-
CVEC21ASC01	2 500,00		2 500	2 500	-	-
CVEC21ASC02	5 093,43		5 093	5 093	-	-
CVEC21ASC03	2 000,00		2 000	2 000	-	-
CVEC21ASC04	6 791,24		6 791	6 791	-	-
CVEC21ASC05	4 400,00		4 400	4 400	-	-
CVEC21ASC06	1 273,36		1 273	1 273	-	-
CVEC21ASC07	1 500,00		1 500	1 500	-	-
CVEC21ASC08	1 273,35		1 273	1 273	-	-
CVEC21ASC09	3 150,00		3 150	3 150	-	-
CVEC21ASC10	2 971,17		2 971	2 971	-	-
CVEC21ASC13	1 500,00		1 500	1 500	-	-
CVEC21ASC14	848,90		849	849	-	-
CVEC21ASC26	6 800,00		6 800	6 800	-	-
CVEC21ASC27	2 122,26		2 122	2 122	-	-
CVEC21ASC28	3 604,16		3 604	3 604	-	-
CVEC21ASC47	13 000,00		13 000	13 000	-	-
CVEC21ASC48	2 971,17		2 971	2 971	-	-
CVEC21ASC49	8 000,00		8 000	8 000	-	-
CVEC21ASC50	1 273,36		1 273	1 273	-	-
CVEC21ASC54	25 887,59		25 888	25 888	-	-
CVEC21ASC60	17 595,11		17 595	17 595	-	-
CVEC21ASC71	5 000,00		5 000	5 000	-	-
CVEC21ASC72	5 093,44		5 093	5 093	-	-
CVEC21ASC73	15 000,00		15 000	15 000	-	-
CVEC21CAP33	13 500,00		13 500	13 500	-	-
CVEC21CAP68	4 600,00		4 600	4 600	-	-
CVEC21CAP69	1 018,69		1 019	1 019	-	-
CVEC21CAP70	72,08		72	72	-	-
CVEC21CULTUR	45 000,00		45 000	45 000	-	-
CVEC21DR031	576,66		577	577	-	-
CVEC21DR032	6 791,24		6 791	6 791	-	-
CVEC21DR055	1 670,00		1 670	1 670	-	-
CVEC21DR056	636,68		637	637	-	-
CVEC21DS01	11 911,20		11 911	11 911	-	-
CVEC21GLOBAL	11 354,30		11 354	11 354	-	-
CVEC21I0844	8 787,00		8 787	8 787	-	-
CVEC21IUL22	760,00		760	760	-	-
CVEC21IUL45	5 130,37		5 130	5 130	-	-
CVEC21SC129	1 410,00		1 410	1 410	-	-
CVEC21SC130	1 188,47		1 188	1 188	-	-
CVEC21SC142	4 108,32		4 108	4 108	-	-
CVEC21SSU15	9 150,00		9 150	9 150	-	-
CVEC21SSU16	41 618,93		41 619	41 619	-	-
CVEC21SSU43	2 811,43		2 811	2 811	-	-
CVEC21SSU57	4 000,00		4 000	4 000	-	-
CVEC21SSU58	2 300,00		2 300	2 300	-	-
CVEC21STA17	3 000,00		3 000	3 000	-	-
CVEC21STA18	3 056,06		3 056	3 056	-	-
CVEC21STA37	1 184,00		1 184	1 184	-	-
CVEC21STA38	3 100,00		3 100	3 100	-	-
CVEC21STA39	2 122,26		2 122	2 122	-	-
CVEC21STA40	3 800,00		3 800	3 800	-	-
CVEC21STA41	2 037,37		2 037	2 037	-	-
CVEC21STA64	4 838,76		4 839	4 839	-	-
CVEC21STA65	20 400,00		20 400	20 400	-	-
CVEC21SV020	26 999,53		26 600	26 600	-	-
CVEC21SVE19	3 500,00		3 500	3 500	-	-
CVEC21SVE21	9 000,00		9 000	9 000	-	-
CVEC21SVE51	26 660,58		26 661	26 661	-	-
CVEC21SVE52	7 500,00		7 500	7 500	-	-
CVEC21SVE53	2 500,00		2 500	2 500	-	-
CVEC21SVE66	18 000,00		18 000	18 000	-	-
CVEC21SVE67	720,83		721	721	-	-

DRACU0812NENPGE	11 100,00		11 100	11 100	-	-
DRACU0914NENPGE	11 000,00		11 000		11 000	-
DRJSC0676NENPGE	4 000,00		4 000	4 000	-	-
DRJSC0766NENPGE	4 000,00		4 000	4 000	-	-
ERAES0421SENK	172 804,02	22 422	150 382	147 699	2 683	-
ERAES0535ENPGE	186 428,00		186 428	172 359	14 159	-
ERAES0655ENPGE	52 080,00		52 080	52 080	-	-
ERAES0764ENPGE	173 797,00		173 797	173 797	-	-
ERAES0858ENPGE	40 883,00		40 883	-	-	40 883
ERMIC0525ENPGE	178 050,00		178 050	159 792	18 258	-
ERMIC0675ENPGE	17 340,00		17 340	17 340	-	-
ERMIC0870CENPGE	115 687,00		115 687	-	92 550	23 137
ETURE0786CENPGE	26 250,00		26 250	26 250	-	-
ETURE0858CENPGE	28 850,00		28 850	-	28 850	-
GOSNA0405ENK	20 089,25	89	20 000	20 000	-	-
HUBH0045SENK	159 645,00		159 645	114 227	-	44 918
HUBH0072CENPGE	183 704,00		183 704	183 704	-	-
HUBH0091CENPGE	215 081,78		215 082	-	-	215 082
ICEP10473SEN	3 714,10		3 714	-	3 714	-
ICUARO1615ENK	783 321,89		783 322	783 322	-	0
ICUARO874NENPGE	428 632,80		428 633	222 404	206 229	-
MZFA0803CENPGE	288 000,00	144 000	144 000	-	144 000	-
MTG003965SENK	67 828,80		67 829	67 829	-	-
OPCOM08955ENPGE	19 122,30		19 122	19 122	-	-
PARCBA0UJIS	35 893,13		35 893	-	35 893	-
PARCENSOJIS	91 815,82		91 816	91 816	-	-
PARCSUPDIHET	8 360,69		8 361	8 361	-	-
PARCSUPEXADO	37 576,80		37 577	37 577	-	-
PARCSUPOJIS	32 500,15		32 500	32 500	-	-
PAREX06075ENPGE	6 400,00		6 400	6 400	-	-
PAREX0735ENPGE	8 500,00		8 500	8 500	-	-
PAREX0787NENPGE	10 500,00		10 500	10 500	-	-
PAUSE0768CENPGE	30 078,60	62	30 017	23 491	6 525	0
PECAR0673CENPGE	4 500,00		4 500	4 500	-	-
PECLE0856CENPGE	289 547,00		289 547	57 802	-	231 745
PIA3LCERABOL	6 400,00		6 400	6 400	-	-
PIA3LCERAUDI	77 393,58		77 394	77 394	-	-
PIA3LCERCAPT	16 000,00		16 000	16 000	-	-
PIA3LCERLIAI	18 330,00		18 330	18 330	-	-
PIA3LCERMSS	27 876,84		27 877	27 877	-	-
PIA3LCERFEDA	66 630,74		66 631	66 631	-	-
PIA3LCERTECH	35 315,76		35 316	35 316	-	-
PIA3LCERVISI	158 500,00		158 500	158 500	-	-
PINOP08365ENPGE	94 545,40		94 545	46 205	48 340	-
PRDINO705ENPGE	57 389,00		57 389	-	49 189	8 200
PREPRE0782CENPGE	91 477,51		91 478	91 478	91 478	-
PREVA0704CENPGE	27 393,00		27 393	27 393	-	-
PRHEN0705CENPGE	214 650,00		214 650	214 650	-	-
PROCU06015ENPGE	25 000,00		25 000	-	25 000	-
PROCU0703CENPGE	25 000,00		25 000	25 000	-	-
PROCU0813CENPGE	25 000,00		25 000	12 500	12 500	-
PROCU0913CENPGE	25 000,00		25 000	-	25 000	-
SCE190776NENPGE	212 500,00		212 500	80 944	46 556	85 000
SUPARTO5020	14 190,00		14 190	14 190	-	-
SVECZ05CH42	4 108,32	49	4 108	4 108	-	-
VILANMATHHELP	3 049,41		3 000	3 000	-	-
<b>Total contrats d'enseignement</b>	<b>6 824 173</b>	<b>235 071</b>	<b>6 589 102</b>	<b>4 237 416</b>	<b>1 560 622</b>	<b>791 364</b>
Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encasements au titre des années antérieures	Encasements pour l'année n (2020)	Restes à encaisser
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)	(5)	(6)=(3)-(4)-(5)
Aménagement des locaux 2019	283 469	283 469	-	-	-	-
Aménagement des locaux 2020	395 000	395 000	-	-	-	-
Aménagement des locaux 2021	540 000	540 000	-	-	-	-
Extension IUT de Lens	1 422 015	1 422 015	-	-	-	-
Extension bâtiment LSEE FSAB	885 000	885 000	-	-	-	-
Facades de la faculté des Sciences Appliquées	704 528	704 528	-	-	-	-
Facades de l'IUT de Lens	560 863	560 863	-	-	-	-
Mise en accessibilité	1 663 400	1 663 400	-	-	-	-
Restructuration bétonnée	1 710 086	1 710 086	-	-	-	-
PIA3 AMENAGEMENT	310 000	310 000	-	-	-	-
Réparation des vitraux à Lens	151 200	151 200	-	-	-	-
Réhabilitation 1er étage Restaurant Universitaire de Douai	1 665 570	1 665 570	-	-	-	-
Aménagement DSI	210 000	210 000	-	-	-	-
Aménagement salles chaires 31A	100 000	100 000	-	-	-	-
STAPS Liévin - 3ème extension	722 000	722 000	-	-	-	-
Salle d'isolement informatique Arras	215 000	215 000	-	-	-	-
Extension siège Arras	1 500 000	1 500 000	-	-	-	-
Extension salle des sports Arras	600 000	600 000	-	-	-	-
Extension et réhabilitation département MMI IUT de Lens (Études)	20 000	20 000	-	-	-	-
Marché de performance énergétique	2 300 000	2 231 458	68 542	-	-	68 542
<b>Total programmes pluriannuels d'investissement</b>	<b>15 900 131</b>	<b>15 891 589</b>	<b>68 542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68 542</b>

**Tableau 10 EPSCP**  
**Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

**A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement**

Opération	Nature	Prévision pluriannuelle										Prévision N+1 et suivantes						
		Coût total de l'opération	Prévision N (BI + BR)										Prévision N+1 et suivantes					
			(1)	AE ouvertes les années antérieures à N	AE consommées les années antérieures à N	AE reprogrammées ou reportées en N*	AE nouvelles ouvertes en N	TOTAL des AE ouvertes en N	CP ouverts les années antérieures à N	CP consommés les années antérieures à N	CP reprogrammés ou reportés en N*	CP nouveaux ouverts en N	TOTAL des CP ouverts en N	AE prévues en N+1	CP prévus en N+1	AE prévues en N+2	CP prévus en N+2	AE prévues > N+2
(2)	(3)	(4) = (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) = (7) - (8)	(10)	(11) = (9) + (10)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)			
Dépenses d'investissement (PPI)	Investissement (peu de fonctionnement)	15 960 131	9 615 478	8 216 258	1 399 221	1 361 100	2 760 321	7 663 773	4 825 461	2 838 312	2 446 615	5 284 927						
<b>Total Dépenses d'investissement.1</b>		<b>15 960 131</b>	<b>9 615 478</b>	<b>8 216 258</b>	<b>1 399 221</b>	<b>1 361 100</b>	<b>2 760 321</b>	<b>7 663 773</b>	<b>4 825 461</b>	<b>2 838 312</b>	<b>2 446 615</b>	<b>5 284 927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contrats de recherche	Personnel	10 912 939	7 293 264	6 483 521	809 743	2 002 766	2 812 509	7 292 041	6 460 437	831 604	2 002 766	2 834 370	1 616 909	1 618 132				
	Fonctionnement et intervention	5 480 026	3 789 705	3 028 099	761 606	1 082 322	1 843 928	3 768 929	2 828 816	940 113	1 064 876	2 004 989	607 999	646 221				
	Investissement	3 942 076	3 200 729	3 130 122	70 608	327 819	398 426	3 195 706	2 734 940	460 765	301 519	762 284	413 528	444 851				
<b>Total contrat de recherche.2</b>		<b>20 335 040</b>	<b>14 283 698</b>	<b>12 641 742</b>	<b>1 641 957</b>	<b>3 412 907</b>	<b>5 054 863</b>	<b>14 256 676</b>	<b>12 024 193</b>	<b>2 232 482</b>	<b>3 369 161</b>	<b>5 601 643</b>	<b>2 638 435</b>	<b>2 709 203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contrat de formation continue	Personnel				0		0			0								
	Fonctionnement et intervention				0		0			0								
	Investissement				0		0			0								
<b>Total contrat d'enseignement.3</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Contrat d'enseignement	Personnel	2 737 736	1 900 420	1 350 515	549 904	315 712	865 616	1 902 025	1 357 514	544 511	315 712	860 223	521 604	519 999				
	Fonctionnement et intervention	3 317 283	2 090 786	1 673 848	416 939	785 946	1 202 885	2 077 765	1 474 413	603 351	785 946	1 389 298	440 551	453 572				
	Investissement	769 153	623 765	446 808	176 956	99 376	276 332	623 765	313 304	310 461	99 376	409 837	46 012	46 012				
<b>Total contrat de formation</b>		<b>6 824 173</b>	<b>4 614 971</b>	<b>3 471 171</b>	<b>1 143 799</b>	<b>1 201 034</b>	<b>2 344 833</b>	<b>4 603 555</b>	<b>3 145 231</b>	<b>1 458 323</b>	<b>1 201 034</b>	<b>2 659 358</b>	<b>1 008 168</b>	<b>1 019 584</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ss total personnel</b>	<b>13 650 675</b>	<b>9 193 684</b>	<b>7 834 036</b>	<b>1 359 647</b>	<b>2 318 478</b>	<b>3 678 125</b>	<b>9 194 066</b>	<b>7 817 952</b>	<b>1 376 115</b>	<b>2 318 478</b>	<b>3 694 593</b>	<b>2 138 513</b>	<b>2 138 131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ss total fonctionnement et intervention</b>	<b>8 797 309</b>	<b>5 880 491</b>	<b>4 701 947</b>	<b>1 178 545</b>	<b>1 868 268</b>	<b>3 046 813</b>	<b>5 846 694</b>	<b>4 303 229</b>	<b>1 543 464</b>	<b>1 850 822</b>	<b>3 394 287</b>	<b>1 048 550</b>	<b>1 099 793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ss total investissement</b>	<b>20 671 360</b>	<b>13 439 972</b>	<b>11 793 188</b>	<b>1 646 785</b>	<b>1 788 295</b>	<b>3 435 079</b>	<b>11 483 244</b>	<b>7 873 705</b>	<b>3 609 538</b>	<b>2 847 510</b>	<b>6 457 048</b>	<b>459 540</b>	<b>490 863</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>		<b>43 119 344</b>	<b>28 514 147</b>	<b>24 329 171</b>	<b>4 184 977</b>	<b>5 975 041</b>	<b>10 160 017</b>	<b>26 524 004</b>	<b>19 994 886</b>	<b>6 529 117</b>	<b>7 016 810</b>	<b>13 545 928</b>	<b>3 646 603</b>	<b>3 728 787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

A l'occasion du budget initial N, cette colonne enregistre les reprogrammations en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du premier budget rectificatif N, le cas échéant présenté avec le compte financier N-1, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.



**TABLEAU 11 - EPSCP  
TABLEAU RETRAÇANT LES MOYENS DES UNITÉS MIXTES DE RECHERCHE**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

		Moyens de l'établissement		Moyens hors budget de l'établissement					
				cnrs		Partenaire centrale lille		Partenaire université de lille	
UCCS - UMR 8181	Personnel	15,9	Emplois	8	Emplois	6	Emplois	11	Emplois
	Fonctionnement	100 050 €		251 800 €		126 450 €		250 360 €	
	Investissement								
CRIL - UMR 8188	Personnel	21	Emplois	2	Emplois		Emplois		Emplois
	Fonctionnement	73 263 €		45 000 €					
	Investissement								
UMR n	Personnel		Emplois		Emplois		Emplois		Emplois
	Fonctionnement								
	Investissement								

**TABLEAU**  
**Synthèse budgétaire et comptable**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		<b>BI n</b>	
<b>Stocks initiaux</b>	<b>1</b>	<b>Niveau initial de restes à payer (Inscrit au compte financier 2019)</b>	<b>13 643 323</b>
	<b>2</b>	<b>Niveau initial du fonds de roulement</b>	<b>26 408 452</b>
	<b>3</b>	<b>Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-3 943 601</b>
	<b>4</b>	<b>Niveau initial de la trésorerie</b>	<b>30 352 053</b>
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	274 140
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	30 077 913
<b>Flux de l'année</b>	<b>5</b>	<b>Autorisations d'engagement</b>	<b>104 290 446</b>
	<b>6</b>	<b>Résultat patrimonial</b>	<b>727 598</b>
	<b>7</b>	<b>Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	<b>3 212 728</b>
	<b>8</b>	<b>Variation du fonds de roulement</b>	<b>-3 621 602</b>
	<b>9</b>	<b>Opérations bilanciellles non budgétaires</b>	<b>SENS -400</b>
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / - -400
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+
		Cautionnements et dépôts	- 0
	<b>10</b>	<b>Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires</b>	<b>SENS 74 106</b>
		Variation des stocks	+ / -
		Production immobilisée	+ 0
		Charges sur créances irrécouvrables	- 6 258
		Produits divers de gestion courante	+ 67 848
	<b>11</b>	<b>Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires</b>	<b>SENS 1 601 678</b>
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -
	<b>12</b>	<b>Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11</b>	<b>-5 296 986</b>
		12.a Recettes budgétaires	102 113 566
	12.b Crédits de paiement ouverts	107 410 551	
<b>13</b>	<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires</b>	<b>598 336</b>	
<b>14</b>	<b>Variation de la trésorerie = 12 - 13</b>	<b>-4 698 650</b>	
	14.a dont variation de la trésorerie fléchée	-335 283	
	14.b dont variation de la trésorerie non fléchée	-4 363 365	
<b>15</b>	<b>Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13</b>	<b>2 273 720</b>	
<b>16</b>	<b>Restes à payer</b>	<b>-3 120 105</b>	
<b>Stocks finaux</b>	<b>17</b>	<b>Niveau final de restes à payer</b>	<b>10 523 218</b>
	<b>18</b>	<b>Niveau final du fonds de roulement</b>	<b>22 786 850</b>
	<b>19</b>	<b>Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-2 866 553</b>
	<b>20</b>	<b>Niveau final de la trésorerie</b>	<b>25 653 403</b>
		20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	-61 143
		20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	25 714 548

Comptabilité budgétaire  
Comptabilité générale

Tableau 3 DPGECP 2021: Décomposition des facteurs d'évolution de la masse salariale entre 2020 et 2021 (en € et en flux, modèle RCE)

Crédits de Masse salariale globale = Montant limitatif en AE = CP	Prévision d'exécution ou exécution 2020 (1)	Correction de l'exécution (événements exceptionnels non reconductibles (1bis))	Extension en Année Pleine des mesures 2020														Total des flux 2021  (somme des colonnes II à XVI sauf XIbis et Ter)	Total prévision 2021  (XVIII=I+XVII)	Phase 1 : dernier budget voté en 2020	Phase 2,3,4 : dernier budget voté en 2021	Ecart prévision 2021- dernier budget voté (2021 pour la phase 1/ 2020 phases 2,3,4)  (XVIII-XIX)						
			Obligatoires							Mesures entrant en vigueur en 2021												Discretionnaires					
			Mesures catégorielles titulaires exclusivement (PPCR)	Schéma d'emplois hors contrats de recherche	Evolution de la structure des emplois (dont repreneurs, changements de corps (6))	Mesures générales (titulaires et non titulaires) EAP dont hausse de la valeur du point (3)	SMIC	CAS Pensions (et ATI)	Autres cotisations	Mesures catégorielles (titulaires exclusivement)	Indemnitaire obligatoire (4)	GVT (Glissement, vieillesse, technicité)			Schéma d'emplois hors contrats de recherche	Evolution de la structure des emplois (dont repreneurs, changements de corps et dispositif Savadot) (6)						Indemnitaire à l'initiative de l'établissement (7)	Variation des heures complémentaires	Variations sur les contrats de recherche (8)	Autres à détailler		
												GVT solde (hors colonnes XII et XIII) personnels titulaires (5) XI+Xibis+Xiter	dont GVT NEGATIF	dont GVT POSITIF													
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X				
Rémunérations principales	37 746 626,00	-46 056,00	0,00	392 248,00	109 744,00	0,00	10 374,00				15 225,00	0,00	190 963,00	-83 762,00	274 725,00	189 744,00	-6 158,00	0,00	475 298,00	0,00	1 331 382,00	39 078 008,00	38 822 587,00	255 421,00			
sous total titulaires (calcul automatique)	32 353 057,00	-46 056,00	0,00	-84 246,00	231 356,00	0,00	0,00		15 225,00		0,00	0,00	190 963,00	-83 762,00	274 725,00	52 557,00	117 010,00	0,00	0,00	0,00	476 809,00	32 829 866,00	32 829 867,00	-1,00			
sous total non titulaires et autres personnels (calcul automatique)	5 393 569,00	0,00	0,00	476 494,00	-121 612,00	0,00	10 374,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137 187,00	-123 168,00	0,00	475 298,00	0,00	854 573,00	6 248 142,00	5 992 720,00	255 422,00			
Titulaires	22 855 598,00	-20 022,00		-28 571,00	136 051,00						127 338,00	-76 440,00	203 778,00	45 588,00	55 624,00						316 008,00	23 171 606,00	23 171 606,00	0,00			
Personnels BIATSS et autres personnels	9 497 459,00	-26 034,00		-55 675,00	95 305,00				15 225,00		63 625,00	-7 322,00	70 947,00	6 969,00	61 386,00						160 801,00	9 658 260,00	9 658 261,00	-1,00			
Non titulaires	2 855 002,00			267 855,00	-41 140,00		5 609,00							11 465,00	-62 808,00				45 210,00		226 191,00	3 081 193,00	3 033 023,00	48 170,00			
Personnels BIATSS et autres personnels	2 518 709,00			210 352,00	-80 472,00		4 765,00							111 010,00	-60 360,00				430 088,00		615 383,00	3 134 092,00	2 941 552,00	192 540,00			
dont CDI	599 293,00			3 354,00	0,00									0,00	0,00				0,00		3 354,00	602 647,00	547 389,00	55 258,00			
dont personnels financés sur conteste de	906 023,00																		475 298,00		475 298,00	1 381 321,00	1 186 471,00	194 850,00			
Autres : stagiaires, apprentis ...	19 858,00			-1 713,00										14 712,00							12 999,00	32 857,00	18 145,00	14 712,00			
Rémunérations accessoires	8 824 722,00	-38 162,00	0,00	-29 578,00	35 493,00	0,00	0,00				381 500,00			4 319,00	20 356,00	0,00	412 299,00	0,00	182 425,00	968 652,00	9 793 374,00	9 573 972,00	219 402,00				
sous total titulaires (saisie obligatoire)	6 092 234,00	-38 162,00		-29 578,00	35 493,00						381 500,00			4 319,00	20 356,00		1 464 173,00		23 801,00	1 861 902,00	7 954 136,00	7 846 865,00	107 271,00				
sous total non titulaires et autres personnels (saisie obligatoire)	2 732 488,00	0,00															-1 051 874,00		72 212,00	-979 662,00	1 752 826,00	1 727 107,00	25 719,00				
Cours complémentaires et vacations d'enseignement	5 180 130,00																412 299,00			412 299,00	5 592 429,00	5 456 456,00	135 973,00				
Autres rémunérations accessoires (dont versements au titre des comptes épargne temps)	296 103,00																		151 077,00	151 077,00	447 180,00	371 298,00	75 882,00				
Primes et indemnités des enseignants et enseig chercheurs	1 359 884,00			-9 224,00	-630,00					348 970,00				10 603,00					45 401,00	395 120,00	1 755 004,00	1 755 004,00	0,00				
Primes et indemnités des BIATSS et autres personnels	1 988 605,00	-38 162,00		-20 354,00	36 123,00					32 530,00				4 319,00	9 753,00				-14 053,00	10 156,00	1 998 761,00	1 991 214,00	7 547,00				
Cotisations et contributions sociales	32 348 024,00	-44 336,00	0,00	139 965,00	143 992,00	0,00	4 217,00	0,00	0,00	13 088,00	20 539,00	169 820,00	-69 253,00	239 073,00	137 028,00	22 259,00	0,00	22 002,00	198 904,00	50 108,00	877 586,00	33 225 610,00	33 086 322,00	139 288,00			
sous total titulaires (calcul automatique)	29 598 843,00	-44 336,00	0,00	-144 300,00	229 711,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 088,00	20 539,00	169 820,00	-69 253,00	239 073,00	52 152,00	69 828,00	0,00	22 002,00	0,00	0,00	388 504,00	29 987 347,00	29 984 342,00	3 005,00			
sous total non titulaires et autres (calcul automatique)	2 749 181,00	0,00	0,00	284 265,00	-85 719,00	0,00	4 217,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84 876,00	-47 569,00	0,00	0,00	198 904,00	50 108,00	489 082,00	3 238 263,00	3 101 980,00	136 283,00			
Titulaires	23 830 087,00	-36 862,00		-130 591,00	168 282,00				10 424,00		129 806,00	-59 090,00	188 896,00	40 200,00	68 590,00				0,00	249 849,00	24 079 936,00	24 079 937,00	-1,00				
Autres cotisations titulaires	5 768 756,00	-7 474,00		-13 709,00	61 429,00				2 664,00	20 539,00	40 014,00	-10 163,00	50 177,00	11 952,00	1 238,00		22 002,00		0,00	138 655,00	5 907 411,00	5 904 405,00	3 006,00				
Non titulaires	281 427,00	0,00		37 750,00	-8 726,00		420,00							4 326,00	-5 418,00			19 087,00	1 311,00	48 750,00	330 177,00	316 414,00	13 763,00				
Autres cotisations non titulaires	2 467 754,00	0,00		246 515,00	-76 993,00		3 797,00							80 550,00	-42 151,00			179 817,00	48 797,00	440 332,00	2 908 086,00	2 785 566,00	122 520,00				
Prestations sociales (à saisir)	311 447,00														1 918,00				48 664,00	50 582,00	362 029,00	340 469,00	21 560,00				
<b>TOTAL</b>	<b>79 230 819,00</b>	<b>-128 554,00</b>	<b>0,00</b>	<b>502 635,00</b>	<b>289 229,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14 591,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28 313,00</b>	<b>402 039,00</b>	<b>360 783,00</b>	<b>-153 015,00</b>	<b>513 798,00</b>	<b>331 091,00</b>	<b>38 375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>434 301,00</b>	<b>674 202,00</b>	<b>281 197,00</b>	<b>3 228 202,00</b>	<b>82 459 021,00</b>	<b>81 823 350,00</b>	<b>635 671,00</b>			
TOTAL hors prestations (calcul automatique)	78 919 372,00	-128 554,00	0,00	502 635,00	289 229,00	0,00	14 591,00	0,00	0,00	28 313,00	402 039,00	360 783,00	-153 015,00	513 798,00	331 091,00	36 457,00	0,00	434 301,00	674 202,00	146 121,00	3 091 208,00	82 010 580,00	81 482 881,00	527 699,00			
dont titulaires hors prestations (calcul automatique)	68 044 134,00	-128 554,00	0,00	-258 124,00	496 560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 313,00	402 039,00	360 783,00	-153 015,00	513 798,00	109 028,00	207 194,00	0,00	1 486 175,00	0,00	23 801,00	2 727 215,00	70 771 349,00	70 661 074,00	110 275,00			
dont non titulaires et autres personnels hors prestations (calcul automatique)	10 875 238,00	0,00	0,00	760 759,00	-207 331,00	0,00	14 591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222 063,00	-170 737,00	0,00	-1 051 874,00	674 202,00	122 320,00	363 993,00	11 239 231,00	10 821 807,00	417 424,00			
<b>Incidence sur 2022</b>																											
dont incidence rémunération principale																662 182,00											
dont incidence rémunérations accessoires																379 488,00											
dont cotisations et contributions sociales																8 638,00											
																274 056,00											