



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

ACADEMIE DE LILLE

## **Compte financier 2020**

**Annexe des comptes annuels  
établie par l'agent comptable**

## Sommaire

|                                                                   |          |
|-------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Préambule.....</b>                                             | <b>6</b> |
| <b>I. Faits caractéristiques de l'exercice .....</b>              | <b>5</b> |
| <b>II. Principes, règles et méthodes comptables .....</b>         | <b>7</b> |
| A. Comparabilité des comptes .....                                | 7        |
| 1. Changement de méthodes comptables.....                         | 7        |
| 2. Changements d'estimations comptables.....                      | 8        |
| 3. Corrections d'erreurs .....                                    | 8        |
| B. Principes et méthodes d'évaluation .....                       | 9        |
| 1. Référentiel comptable .....                                    | 9        |
| 2. Système d'information budgétaire et comptable .....            | 9        |
| 3. TVA et secteurs d'activité.....                                | 9        |
| 4. Les immobilisations incorporelles et corporelles .....         | 9        |
| 5. Les immobilisations financières .....                          | 10       |
| 6. Les amortissements.....                                        | 10       |
| 7. Les financements externes de l'actif.....                      | 11       |
| 8. Le rattachement des charges et des produits à l'exercice ..... | 11       |
| 9. Les opérations pour compte de tiers .....                      | 13       |

### **III. Notes relatives au bilan ..... 14**

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| A. Le bilan synthétique .....                  | 14 |
| B. L'actif immobilisé .....                    | 14 |
| 1. Les mouvements de l'année 2020.....         | 14 |
| 2. Situation au 31 décembre 2020.....          | 15 |
| C. L'actif circulant .....                     | 16 |
| D. La trésorerie.....                          | 18 |
| E. Les fonds propres .....                     | 18 |
| F. Les provisions pour risques et charges..... | 20 |
| G. Les dettes non financières .....            | 20 |

### **IV. Notes relatives au compte de résultat ..... 23**

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. Les produits .....                                                                            | 23 |
| 1. Les produits sans contrepartie directe.....                                                   | 24 |
| 2. Les produits avec contrepartie directe .....                                                  | 25 |
| 3. Les autres produits.....                                                                      | 27 |
| 4. Les produits financiers.....                                                                  | 27 |
| B. Les charges .....                                                                             | 27 |
| 1. Les charges de consommations, d'approvisionnement et de services extérieurs ...               | 28 |
| 2. La masse salariale .....                                                                      | 29 |
| 3. Les autres charges de fonctionnement .....                                                    | 30 |
| 4. Les dotations aux amortissements, provisions, dépréciations et VNC des éléments d'actif cédés | 30 |
| 5. Les charges financières.....                                                                  | 30 |

|             |                                                                                                         |           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| C.          | Le résultat patrimonial.....                                                                            | 31        |
| D.          | La capacité d'autofinancement (CAF) .....                                                               | 32        |
| <b>V.</b>   | <b>Autres informations.....</b>                                                                         | <b>33</b> |
| A.          | Evènements postérieurs à la clôture .....                                                               | 33        |
| B.          | Engagements hors bilan.....                                                                             | 33        |
| C.          | Participations .....                                                                                    | 34        |
| D.          | Répartition de l'effectif par catégorie au 31 décembre 2020 (en équivalent temps plein travaillé) ..... | 36        |
| <b>VI.</b>  | <b>La structure financière.....</b>                                                                     | <b>37</b> |
| A.          | Le fonds de roulement .....                                                                             | 37        |
| B.          | La variation du fonds de roulement.....                                                                 | 38        |
| C.          | Le besoin en fonds de roulement.....                                                                    | 40        |
| D.          | La trésorerie.....                                                                                      | 41        |
| 1.          | La détermination de la trésorerie .....                                                                 | 41        |
| 2.          | L'évolution de la trésorerie.....                                                                       | 42        |
| E.          | Conclusion.....                                                                                         | 43        |
| <b>VII.</b> | <b>Annexes .....</b>                                                                                    | <b>44</b> |
|             | <b>Visa du compte financier.....</b>                                                                    | <b>54</b> |

## I. Faits caractéristiques de l'exercice

### La crise sanitaire

La crise sanitaire a perturbé l'exécution budgétaire 2020 sur deux plans.

D'une part, certains projets d'investissement ont été reportés ou ont connu un allongement de leur délai d'exécution.

D'autre part, certaines des missions de l'établissement ont été freinées, ce qui s'est traduit par une chute du chiffre d'affaires de 19 % et une régression des dépenses de consommation, approvisionnements et services extérieurs de près de 7 %.

La baisse de l'activité est confirmée par l'évolution du nombre des actes de gestion entre 2019 et 2020 :

| Actes de gestion                    | Nombre d'actes en 2019 | Nombre d'actes en 2020 | Variation observée |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|
| Factures de recettes comptabilisées | 2 962                  | 2 195                  | - 26 %             |
| Factures de dépenses comptabilisées | 16 712                 | 12 207                 | - 27 %             |
| Services faits valorisés            | 18 568                 | 13 822                 | - 26 %             |
| Missions mises en paiement          | 5 666                  | 2 670                  | - 53 %             |

Pour autant, cette situation n'a pas contribué à une variation significative du résultat patrimonial.

### La gestion de la TVA

Sur la base du rapport d'audit du cabinet Altra Consulting, trois secteurs d'activité distincts au sens de la TVA ont été mis en œuvre à compter de l'exercice 2020 : dépenses affectées à la recherche valorisable (droit à déduction = 100 %), dépenses affectées à l'enseignement ou à la recherche non valorisable (aucun droit à déduction), et dépenses non affectées à une activité particulière, dites dépenses mixtes (application d'un coefficient de déduction, ou « prorata », calculé selon un prorata de recettes).

Alors que le coefficient de déduction provisoire applicable en 2020 au secteur mixte avait été fixé à 10 %, le coefficient définitif a été arrêté à 5%, en raison de la chute du chiffre d'affaires imposable à la TVA.

Une demande de remboursement de crédit de TVA portant principalement sur les années 2018 et 2019 a été déposée auprès de la Direction Départementale des Finances Publiques du Pas-de-Calais, dans le cadre de la déclaration de TVA du deuxième trimestre.

Par lettre du 1<sup>er</sup> février 2021, l'administration fiscale a informé les services de l'université que cette demande de remboursement était validée à hauteur de 859 086 €, dont 803 809 € au titre des années 2018 et 2019.

Le remboursement correspondant est intervenu le 10 février 2021.

## La réforme de la taxe d'apprentissage

La loi n° 2018-771 du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel a introduit une réforme majeure de l'apprentissage. Elle a modifié notamment les modalités de financement de l'apprentissage, en instaurant une contribution unique à la formation professionnelle et à l'alternance (CUFPA)<sup>1</sup>, calculée sur la base des rémunérations soumises aux cotisations sociales versées (masse salariale), qui comporte deux volets distincts :

- une « contribution à la formation professionnelle », calculée au taux de 0,55 % de la masse salariale pour les entreprises de moins de 11 salariés et au taux de 1% pour les entreprises de 11 salariés et plus ; l'université d'Artois bénéficie indirectement de ces contributions, par le biais du financement des actions de formation continue par les OPCO (opérateurs de compétence).
- une « taxe d'apprentissage », calculée au taux de 0,68 % de la masse salariale, quelle que soit la taille de l'entreprise. Une contribution supplémentaire à l'apprentissage (CSA) est due, à un taux variable (de 0.05% à 0.6%), par les entreprises de plus de 250 salariés, redevables de la « taxe d'apprentissage », qui emploient au moins cinq alternants ou jeunes accomplissant un VIE ou bénéficiant d'un CIFRE.  
Cette composante « taxe d'apprentissage » comprend elle-même :
  - une première fraction de 87 %, destinée au financement de l'apprentissage; l'université d'Artois bénéficie indirectement de cette première fraction, *via* les financements octroyés par les CFA « FORMASUP » et « AFI24 » ;
  - une seconde fraction de 13 % (solde), destinée à des dépenses libératoires effectuées par les employeurs, ceux-ci étant libres de choisir les organismes de formation technologique et professionnelle éligibles auxquels ils souhaitent verser cette fraction de taxe ; l'université bénéficie directement de cette seconde fraction.

La mise en œuvre de cette réforme s'est traduite par une disparition des OPCA (organismes paritaires collecteurs agréés) au profit des OPCO. Ce changement d'interlocuteurs a provoqué un nombre important de litiges portant sur la facturation et généré en conséquence un accroissement notable de l'activité au sein des services de formation continue et de l'agence comptable.

Partant, cette situation a pesé sur le délai de recouvrement des factures de formation de l'université d'Artois.

Mais cette réforme a entraîné surtout une modification de la structure du financement de l'apprentissage en 2020 pour l'établissement. Ainsi, alors que le rapport des ressources issues de la « taxe d'apprentissage », aux mêmes ressources, majorées des subventions versées par les CFA FORMASUP et AFI24, s'élevait à 24 % en 2019, le ratio s'établit à 11 % en 2020. Cette nouvelle structure de financement pourrait s'avérer pérenne.

---

<sup>1</sup> En 2020, à titre transitoire, la collecte de la CUFPA a été confiée aux opérateurs de compétence OPCO

## II. Principes, règles et méthodes comptables

### A. Comparabilité des comptes

La qualité des comptes est une exigence constitutionnelle<sup>2</sup> qui doit répondre notamment aux objectifs suivants :

- les comptes doivent être conformes aux règles et procédures en vigueur ;
- les comptes doivent être établis selon des méthodes permanentes dans le but d'assurer leur comparabilité, cette dernière exigence s'appliquant aux états financiers d'entités différentes, ainsi qu'aux états financiers de la même entité dans le temps.

#### 1. Changement de méthodes comptables

Aux termes de l'instruction comptable commune, jusqu'en 2019, les produits des versements libératoires ouvrant droit à l'exonération de la taxe d'apprentissage étaient enregistrés à la rubrique « Produits de la fiscalité affectée » du titre « Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés) » du compte de résultat. Depuis l'exercice 2020, le référentiel comptable prévoit que ces mêmes produits doivent être enregistrés à la rubrique « Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques ». Il a été procédé en conséquence aux reclassements qui s'imposaient, au sein de deux rubriques du compte de résultat 2019.

Cette intervention peut être représentée comme suit :

Situation après correction :

| Produits (hors taxes)                                                                    | Exercice 2020 | Exercice 2019 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                        |               |               |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         | 93 515 661,93 | 91 209 901,68 |
| Subventions pour charges de service public                                               | 85 710 520,00 | 85 029 287,95 |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    | 6 935 340,25  | 5 282 549,77  |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |               |               |
| Dons et legs                                                                             | 31 400,58     | 90 819,38     |
| Produits de la fiscalité affectée                                                        | 838 401,10    | 807 244,58    |

Situation avant correction :

| Produits (hors taxes)                                                                    | Exercice 2019 | Exercice 2018 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                        |               |               |
| <i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>         | 91 209 901,68 | 90 184 633,94 |
| Subventions pour charges de service public                                               | 85 029 287,95 | 84 440 958,05 |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques    | 5 118 607,08  | 5 225 969,71  |
| Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques |               |               |
| Dons et legs                                                                             | 90 819,38     | 47 786,91     |
| Produits de la fiscalité affectée                                                        | 971 187,27    | 469 919,27    |

Cette opération de reclassement n'a d'incidence, ni sur le montant des produits sans contrepartie directe, ni sur le total des produits.

<sup>2</sup> Article 47-2 de la constitution

## 2. Changements d'estimations comptables

Néant

## 3. Corrections d'erreurs

Une erreur est une omission ou une inexactitude des états financiers de l'organisme portant sur un ou des exercices. Elle est corrigée de manière rétrospective dans les états financiers de l'exercice au cours duquel elle a été découverte. Au titre de l'information comparative retraitée, l'exercice antérieur est présenté corrigé de cette erreur. Les corrections d'erreurs sur exercices clos et les effets rétrospectifs liés aux changements de méthodes ou d'estimations comptables sont exclus du résultat de l'exercice et comptabilisés *via* les comptes de report à nouveau du bilan d'ouverture (comptes 11000000 et 11900000).

Détail des corrections d'erreur comptabilisées en 2020 :

| Nature de la correction                                                                                                                                                                                       | Sens   | Compte   | Montant de la correction (en €) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|---------------------------------|
| Quote-part reprise au résultat de financements rattachés à des actifs comptabilisés en 2020 mais se rapportant à des immobilisations comptabilisées antérieurement à 2020.                                    | Débit  | 13492000 | 15 641,47                       |
|                                                                                                                                                                                                               | Débit  | 13496000 | 2 806,96                        |
|                                                                                                                                                                                                               | Débit  | 13498000 | 804,74                          |
|                                                                                                                                                                                                               | Crédit | 11000000 | 19 253,17                       |
| Immobilisation « Restructuration IUT de Béthune » mise en service en 2020 avec une date d'achèvement des travaux au 01/09/2018. Régularisation des amortissements pour la période du 01/09/2018 au 31/12/2019 | Débit  | 11900000 | 87 597,96                       |
|                                                                                                                                                                                                               | Crédit | 28131560 | 87 597,56                       |



## B. Principes et méthodes d'évaluation

### 1. Référentiel comptable

Les comptes de l'Université d'Artois sont établis selon les normes comptables définies dans le recueil des normes comptables publié par arrêté du 23 novembre 2018 et l'instruction commune M9 portant réglementation financière et comptable applicable aux établissements publics nationaux. L'exercice comptable coïncide avec l'année civile (article R719-57 du Code de l'éducation). Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, l'établissement applique le plan de comptes issu de l'instruction comptable commune des organismes dépendant de l'Etat.

### 2. Système d'information budgétaire et comptable

Depuis 2011, l'université d'Artois utilise le progiciel de gestion intégrée Sifac, adapté du logiciel SAP.

### 3. TVA et secteurs d'activité

Trois secteurs d'activité distincts, au sens de la déductibilité de l'impôt, ont été constitués depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020 :

- 1- dépenses affectées à la formation initiale et à la formation continue ;
- 2- dépenses affectées à la recherche valorisable ;
- 3- dépenses relatives à des opérations relevant du secteur mixte (dépenses relevant à la fois des activités exonérées et imposées).

### 4. Les immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont des actifs identifiables non monétaires dont l'utilisation s'étend sur plus d'un exercice et ayant une valeur économique positive pour l'Université, cette valeur économique positive étant représentée par des avantages économiques futurs ou le potentiel de service attendu de l'utilisation du bien.

Les immobilisations acquises à titre onéreux sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Ce coût est constitué du prix d'achat, des droits et taxes non récupérables et, le cas échéant, des frais de livraison et de mise en service.

Tout bien répondant à la définition d'une immobilisation et dont le coût unitaire est supérieur à 800 € hors taxe déductible, est inscrit à l'actif (cf. délibération du conseil d'administration du 10 juillet 2009).

Il est souligné que l'état de l'actif de l'agent comptable, concorde parfaitement avec la comptabilité générale et que l'Université met en œuvre une procédure de réconciliation périodique entre l'état de l'actif (Sifac) et l'inventaire physique (Gestimmo) de l'ordonnateur, pour les biens inscrits à l'actif immobilisé.

Le parc immobilier est suivi par composant depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011.

Les bâtiments ont été répartis en catégories selon les caractéristiques suivantes :

A : structure et couverture standard / bâtiment non scientifique

B : structure et couverture avec verrière et murs rideaux/ bâtiment non scientifique

C : structure et couverture standard / bâtiment scientifique

D : structure et couverture avec verrière et murs rideaux / bâtiment scientifique

## **5. Les immobilisations financières**

Les immobilisations financières sont des actifs identifiables monétaires ; elles sont comptabilisées à leur coût historique. Les titres de participation sont inscrits au bilan à leur coût d'acquisition y compris les honoraires et frais d'actes liés à l'acquisition des titres. La valeur d'inventaire des immobilisations financières est déterminée à chaque clôture d'exercice et une dépréciation est constatée si la valeur actualisée est inférieure à la valeur comptable.

## **6. Les amortissements**

L'amortissement est pratiqué selon le mode linéaire au *prorata-temporis*, à compter de la date de mise en service des biens.

Le plan d'amortissement propre à chaque catégorie d'actif ci-dessous a été adopté par le Conseil d'administration lors de sa séance du 13 février 2015, selon les modalités définies en **Annexe III**.

Les cadences d'amortissement demeurent néanmoins indicatives ; elles peuvent être modifiées, au cas par cas et sur justification, afin de traduire au mieux la durée d'utilisation spécifique d'un actif.

Ainsi, par délibération du 24 novembre 2017, du 11 octobre 2019 et du 3 juillet 2020, le Conseil d'administration a fixé la durée d'amortissement, respectivement, d'un spectromètre de masse pour le laboratoire LBHE à 3 ans, d'un microscope électronique à

balayage pour le laboratoire UCCS à 18 mois et d'un appareil de mesure Tg Delta et d'une extrudeuse pour le laboratoire LSEE à 36 mois.

## **7. Les financements externes de l'actif**

L'établissement a mis en œuvre les dispositions de l'instruction du 18 décembre 2012 relative à la comptabilisation des financements externes de l'actif. Les financements rattachés à des actifs sont principalement composés de la valeur des biens dévolus et des biens mis à disposition, ainsi que des subventions d'investissement destinées à financer des opérations d'investissement. Ces financements sont rattachés à des actifs clairement identifiés et repris au résultat au même rythme que les amortissements des immobilisations qu'ils financent.

## **8. Le rattachement des charges et des produits à l'exercice**

En vertu du principe général d'indépendance des exercices, les charges et produits sont rattachés à l'exercice au cours duquel leur fait générateur est né (charges) ou droits ont été acquis (produits).

### **Les contrats à long terme**

L'université comptabilise le chiffre d'affaires de ses contrats de recherche pluriannuels, à l'exclusion des contrats de prestations de services, de collaboration et de reversements divers. Cette comptabilisation intervient conformément aux prescriptions de l'instruction du 6 décembre 2013 de la Direction générale des finances publiques (DGFIP).

L'université n'applique pas la méthode à l'avancement décrite dans cette instruction, car l'utilisation de la méthode à l'avancement nécessite un suivi, par contrat, des produits et coûts imputables à chaque contrat, issu de la tenue d'une comptabilité analytique.

En l'absence de tenue d'une comptabilité analytique, un résultat fiable à terminaison par contrat ne peut être déterminé.

Le principe de prudence conduit à ne constater aucun bénéfice et les contrats sont considérés avec un résultat prévisionnel nul, y compris pour les contrats financés par une subvention.

Les charges ayant concouru à l'exécution de chaque contrat au cours de l'exercice sont donc compensées par l'enregistrement de produits limité au montant de celles-ci.

A la clôture de l'exercice, un recensement des opérations comptabilisés au titre des contrats signés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 est réalisé, en croisant les données issues des logiciels Sifac et Sacha.

Selon le cas, un produit à recevoir ou un produit constaté d'avance est comptabilisé, de telle sorte que le montant cumulé des produits depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 coïncide avec le montant cumulé des charges depuis cette date.

## Charges à payer et provisions relatives aux passifs sociaux

Les passifs sociaux constituent des engagements financiers pris par l'université à l'égard de ses personnels, dont le dénouement interviendra sur un autre exercice.

L'instruction du 27 novembre 2013 de la DGFIP précise les modalités de comptabilisation à la date de clôture des droits à congés, du compte épargne-temps, des heures supplémentaires et complémentaires, à savoir, selon le cas, charge à payer ou provision pour charge.

- **Droits à congés :**

A ce titre, l'Université comptabilise une **charge à payer** pour l'ensemble des catégories de personnel.

Les droits à congés et droits RTT pour les personnels de l'établissement représentent 56,06 jours au total.

Les charges à payer au titre des congés payés non pris au 31/12/2020 ont été calculées agent par agent, pour les personnels BIATSS, en prenant en compte les droits à congés et droits RTT à consommer du 1er septembre au 31 décembre (soit 18,68 jours), desquels on soustrait les droits consommés sur la même période. Le solde obtenu est multiplié par le coût journalier brut chargé.

Conformément aux dispositions de l'instruction, par dérogation, en l'absence de suivi des droits à congés et dans la mesure où aucune évaluation fiable ne peut être réalisée, aucune charge à payer n'est comptabilisée pour ce qui concerne les enseignants et enseignants-chercheurs.

- **Les heures complémentaires et les vacances d'enseignement :**

Ces charges qui sont dues au titre d'une année universitaire sont rattachées à hauteur de 4/10èmes sur l'exercice civil qui s'achève (septembre à décembre) et 6/10èmes sur l'exercice suivant.

Elles donnent lieu à la comptabilisation d'une **charge à payer**, conformément aux dispositions de l'instruction comptable précitée.

L'évaluation de la charge, est réalisée à partir du plan de charge prévisionnel, lui-même élaboré à partir des maquettes pédagogiques approuvées par le ministère. Concrètement, cette évaluation correspond à quatre dixièmes du budget d'heures complémentaires de l'année universitaire en cours (coût employeur chargé).

Concernant les vacances, s'agissant de personnels extérieurs à l'établissement, la charge est estimée au vu du recensement du nombre d'heures complémentaires correspondant à des services faits d'enseignement n'ayant pas donné lieu à paiement avant le 31 décembre.

- **Les congés payés non pris et les jours épargnés sur compte épargne temps (CET) :**

Pour l'exercice achevé, la date d'option a été fixée au 31 octobre 2020. Pour ce qui concerne les jours inscrits ou maintenus sur CET, les **provisions pour charges** ont été évaluées, agent par agent, sur la base du produit du coût moyen journalier de l'agent.

Les jours « monétisables » et les jours intégrés à la RAFP sont évalués en charges à payer pour le nombre de jours multiplié par les valeurs forfaitaires brutes suivantes : pour un agent cadre A : 135 €, pour un cadre B : 90 € et pour un cadre C : 75 €.

Ces trois catégories de passifs sociaux sont soumises aux charges sociales.

## **9. Les opérations pour compte de tiers**

Depuis le 1er janvier 2017, l'université applique les nouvelles modalités de comptabilisation des « opérations pour compte de tiers » induites par la mise en œuvre de l'instruction comptable commune et la circulaire budgétaire, au sein desquelles figurent notamment les dispositifs d'intervention pour compte de tiers. Ceux-ci correspondent aux versements de l'État, de l'Union Européenne ou d'une autre entité, au profit de l'université, qui les redistribue, sans marge d'appréciation, au bénéficiaire final de la mesure d'aide.

Dit autrement, l'université est un intermédiaire dans le dispositif d'intervention qu'il met en œuvre au profit de tiers.

Pour que l'opération entre dans la catégorie des dispositifs pour compte de tiers, trois critères cumulatifs doivent être remplis :

- trois intervenants prennent part au dispositif : le tiers financeur (État, Union Européenne etc.), l'université et le bénéficiaire final ;
- l'université ne dispose d'aucune autonomie dans la prise de décision ;
- le financement du dispositif n'est pas assuré par l'université, mais par les tiers financeurs.

Ces opérations sont enregistrées dans des comptes dédiés de la « classe 4 ». L'absence de marge de manœuvre de l'Université sur ces opérations quant à la redistribution des fonds justifie l'exclusion de celles-ci du périmètre du compte de résultat : elles n'ont aucun impact sur le résultat patrimonial.

A l'université d'Artois, les opérations pour compte de tiers retracent principalement les opérations réalisées au titre des aides à la mobilité internationale (AMI) et des bourses versées dans le cadre du programme ERASMUS+, au sein, respectivement, des comptes 4671 et 4675.

### III. Notes relatives au bilan

#### A. Le bilan synthétique

En k€

| ACTIF                | 2020           | 2019           | PASSIF                             | 2020           | 2019           |
|----------------------|----------------|----------------|------------------------------------|----------------|----------------|
| % total actif        | 64,2%          | 68,0%          | % total passif                     | 86,6%          | 88,8%          |
| Actif net immobilisé | 71 517         | 73 667         | Fonds propres                      | 96 463         | 96 290         |
| % total actif        | 8,5%           | 5,8%           | % total passif                     | 0,6%           | 0,4%           |
| Actif net circulant  | 9 493          | 6 308          | Provisions pour risques et charges | 719            | 456            |
| % total actif        | 27,3%          | 26,2%          | % total passif                     | 12,7%          | 10,8%          |
| Trésorerie           | 30 352         | 28 462         | Dettes non financières             | 14 180         | 11 691         |
| <b>Total général</b> | <b>111 362</b> | <b>108 437</b> | <b>Total général</b>               | <b>111 362</b> | <b>108 437</b> |

La structure du bilan est solide ; la prédominance des capitaux permanents assure le financement des investissements et de l'activité, et contribue au maintien d'un bon niveau de trésorerie.

#### B. L'actif immobilisé

Cf. **Annexe VII** et **Annexe II**

##### 1. Les mouvements de l'année 2020

Les acquisitions d'immobilisations réalisées en 2020 s'élèvent à 4 813 k€, après 3 645 k€ en 2019, selon le détail ci-après :

- immobilisations incorporelles : 28 k€ ;
- immobilisations corporelles : 4 784 k€ ;
- immobilisations financières : 1 k€.

Parmi les immobilisations corporelles, il est noté en particulier les acquisitions suivantes :

- matériel acquis : 1 063 k€ (compte 21547) ;
- matériel informatique : 832 k€ (compte 218327).

Le montant des « Immobilisations en cours – constructions » enregistrées au compte 2313 s'élève à 1 315 k€ ; il est formé en majeure partie des opérations suivantes :

| Opération                           | Montant (en k€) |
|-------------------------------------|-----------------|
| FSA extension laboratoire LSEE      | 580             |
| Façade bâtiment FCU Lens            | 372             |
| Extension IUT Lens                  | 177             |
| Aménagement plateau technique Arras | 128             |

L'immobilisation en cours « Restructuration IUT de Béthune » a été mise en service en 2020 au compte 213156, pour un montant total de 1 685 k€.

Des sorties de l'actif ont été enregistrées pour un montant total de 1 909 k€, au titre de la cession de véhicules (73 k€), de la réforme de biens réformés ou hors d'usage (1 663 k€) et de la cession à titre gratuit de matériels informatiques (173 k€).

Globalement, ces opérations ont contribué à une majoration du résultat patrimonial de l'exercice de 12 k€.

## **2. Situation au 31 décembre 2020**

Au 31 décembre 2020, la valeur brute des immobilisations de l'Université est de 167 627 k€ ; après déduction des amortissements et dépréciations des immobilisations financières, la valeur nette des immobilisations s'établit à 111 362 k€.

L'actif net immobilisé représente 64 % de l'actif net total. Il correspond en quasi-totalité à des immobilisations corporelles, c'est-à-dire aux biens immobiliers et mobiliers dont dispose l'Université pour exercer ses missions : terrains, bâtiments, matériels, installations techniques, mobilier etc.

Les amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles s'élèvent à 55 521 k€ ; ils représentent 44 % du montant de l'actif brut immobilisé.

Le taux de vétusté<sup>3</sup>, des constructions (comptes 213) s'établit à 37 %.

Le taux de vétusté des installations techniques, matériels technique et outillage (comptes 215), d'une part, et des autres matériels et mobilier (comptes 218), d'autre part, ressort respectivement à 68 % et 73 %.

La valeur brute des immobilisations financières s'établit à 109 k€. Ces immobilisations correspondent, pour leur plus grande partie, à une participation de l'Université dans le capital des sociétés IFMAS et SUP'INVESTISSEMENT 59-62, à hauteur, respectivement de 77 k€ et 15 k€ (cf. paragraphe V. C.).

### C. L'actif circulant

#### Cf. Annexe VI

L'actif circulant est constitué avant tout par les « créances clients et comptes rattachés » et les « créances sur des entités publiques, des organismes internationaux et Commission européenne ».

Le montant brut des créances clients et comptes rattachés s'élève à 3 685 k€, dont 2 351 k€ de créances relatives à des produits et ressources à recevoir comptabilisés au compte 4181, les produits et ressources dont les droits au profit de l'établissement sont nés au plus tard le 31 décembre de l'année devant être rattachés à l'exercice en cours.

Comparativement à l'année 2019, l'augmentation du poste « créances clients et comptes rattachés », soit (+) 1 108 k€ en valeur brute, s'explique avant tout par la forte progression des créances comptabilisées au compte 4181 (soit (+) 844 k€). Cette dernière évolution est due elle-même à la hausse des créances comptabilisées dans le cadre de l'apprentissage et de la formation continue s'agissant de Formasup ((+) 807 k€) et de la Région ((+) 1 199 k€).

La durée moyenne du crédit clients<sup>4</sup> passe de 112 jours en 2019 à 148 jours en 2020.

Les « créances sur des entités publiques, des organismes internationaux et Commission européenne » s'élèvent à 6 496 k€ ; elles sont formées, essentiellement, par des créances de subvention (5 479 k€) et par la créance sur l'Etat au titre de loi TEPA (620 k€).

---

3 Ce taux s'obtient en rapportant le montant des amortissements et dépréciations à la valeur brute des immobilisations. Plus ce taux est important, plus il traduit un vieillissement des actifs immobilisés. Lorsque le taux atteint 100 %, les actifs sont réputés avoir achevé leur vie, sous l'angle économique.

4 La durée moyenne du crédit clients est le résultat du produit du montant des créances clients (hors créances de taxe d'apprentissage et créances de subventions) multiplié par 360 (jours) et divisé par le chiffre d'affaires (produits des comptes 70) TTC.



Une dépréciation pour créance douteuse est constituée lorsqu'un risque potentiel de non recouvrement est avéré.

Ainsi, dès lors qu'elles ont donné lieu à une mise en demeure de payer infructueuse, les créances de l'Université sont comptabilisées en créances « clients douteux ou litigieux » au compte 416 et donnent lieu à la comptabilisation d'une dépréciation pour leur montant HT.

La dépréciation d'une créance est évaluée par l'agent comptable, selon la règle suivante :

|                                                                                                                               |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Ancienneté de la créance inférieure à 1 an : .....                                                                            | 50%  |
| Ancienneté supérieure ou égale à un an : .....                                                                                | 100% |
| Créance déclarée au passif d'une procédure de redressement ou liquidation judiciaire : .....                                  | 100% |
| Créance admise à un plan de redressement ou d'apurement dans le cadre d'une procédure d'apurement collectif du passif : ..... | 50%  |

Au 31 décembre 2020, le montant de ces créances s'élève à 147 k€ ; une dépréciation de ces créances est comptabilisée à hauteur de 125 k€ (cf. **Annexe I.**).

Pour information, au regard de l'ancienneté de la créance sur l'Etat au titre de la loi TEPA (compte 4432), une dépréciation a également été constituée à concurrence de 619 k€ (342 k€ au titre des rémunérations 2011 et 277 k€ au titre des rémunérations de 2012).

Le montant total des admissions en non-valeur et remises gracieuses de créances accordées en 2020 figure en **Annexe VII.**

### **Les charges constatées d'avance**

Il s'agit des charges qui ont été comptabilisées en 2020 mais qui doivent être rattachées aux années 2021 et postérieures.

Ces charges, qui figurent au bilan au compte 486 pour un montant voisin de 36 k€, concernent pour près de la moitié de leur montant des redevances pour concessions, brevets et licences.

### **Les stocks et en-cours**

L'Université ne tenant pas de comptabilité de stocks, aucune créance n'est comptabilisée à ce titre.

## D. La trésorerie

La trésorerie s'élève à 30 352 k€ au 31 décembre 2020 ; elle permet de faire face aux dettes inscrites au passif et, en particulier, à celles qui doivent être payées au début de l'année 2021.

La trésorerie est constituée en quasi-totalité des disponibilités sur le compte de dépôt de fonds au Trésor (soit 30 347 k€).

L'Université d'Artois est tenue de déposer ses fonds au Trésor conformément à l'article 47 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique. L'article 197 du même décret stipule que les fonds déposés au Trésor ne bénéficient d'aucune rémunération ; les fonds de l'Université d'Artois ne sont donc pas placés.

## E. Les fonds propres

Les fonds propres sont constitués par les dotations et mises à disposition de l'Etat, les financements externes de l'actif, les réserves, le report à nouveau et le résultat patrimonial de l'exercice ; ils représentent 87 % du passif et couvrent la totalité de l'actif net immobilisé.

En € **Tableau de variation des fonds propres**

| Compte       | Libellé                                                            | Montant au<br>31/12/2019 | Augmentation   | Diminution      | Montant au<br>31/12/2020 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|--------------------------|
| 101          | Financements (Etat) non rattachés à des actifs déterminés          |                          | 12 700         |                 | 12 700                   |
| 104          | Financements (Etat) rattachés à des actifs déterminés              | 52 594 772               |                | -3 660 383      | 48 934 389               |
| 131          | Financement de l'actif par des tiers (autres) non rattachés (nets) | 191 558                  | 172 628        |                 | 364 186                  |
| 134          | Financement de l'actif par des tiers (autres) rattachés (nets)     | 1 671 086                | 537 898        | -504 164        | 1 704 820                |
| 1068         | Réserves                                                           | 49 244 451               |                | -7 411 582      | 41 832 869               |
| 110          | Report à nouveau (solde créditeur)                                 | 18 391 771               |                | -18 391 771     | 0                        |
| 119          | Report à nouveau (solde débiteur)                                  | -29 646 913              |                | 29 578 569      | -68 345                  |
| 12           | Résultat de l'exercice                                             | 3 843 560                |                | -161 378        | 3 682 182                |
| <b>Total</b> |                                                                    | <b>96 290 284</b>        | <b>723 226</b> | <b>-550 710</b> | <b>96 462 800</b>        |

## Les réserves

Les réserves représentent le montant cumulé des résultats patrimoniaux des exercices précédents qui n'ont pas été maintenus en report à nouveau. Le résultat patrimonial 2019 de (+) 3 843 560,21 €, a été affecté au report à nouveau débiteur, conformément à la décision du conseil d'administration du 13 mars 2020. Les réserves s'élèvent à 41 833 k€ au 31 décembre 2020<sup>5</sup>.

**Le report à nouveau** correspond à la fraction des résultats patrimoniaux des exercices précédents qui reste en attente d'affectation par le Conseil d'administration. Les corrections d'erreur qui affectent le report à nouveau (créditeur ou débiteur) en 2020 sont décrites dans le paragraphe réservé à cet effet (paragraphe II. A. 3.).

## Les financements externes de l'actif

Cf. **Annexe V**

L'université bénéficie de financements :

- en nature, représentant la contrepartie de biens mis à disposition par l'Etat ;
- en espèces, destinés à l'acquisition, la production ou le maintien dans le patrimoine d'actifs incorporels et corporels.

Ces financements sont qualifiés de « financements externes de l'actif ».

### 1- Financements reçus de l'Etat (comptes 101 et 104) :

Au 31/12/2020, les financements de l'actif reçus de l'Etat depuis la création de l'Université correspondent en quasi-totalité à la contrepartie du patrimoine immobilier mis à disposition par l'Etat et comptabilisé en 2011. En 2020, un financement de l'Etat d'un montant de 13 k€ a été comptabilisé au compte 1010.

---

<sup>5</sup> Les réserves ne correspondent pas à une « épargne » mobilisable. Elles participent au calcul du fonds de roulement net global.

## 2- Financements reçus des tiers autres que l'Etat (comptes 131 et 134):

Le montant total des financements de l'actif comptabilisés durant l'exercice 2020 s'élève à 710 k€, selon la répartition ci-après :

- Taxe d'apprentissage (comptes 1318 et 13418) : 306 k€ (cf. paragraphe IV. A. 1.) ;
- Financements à recevoir sur contrats de recherche (compte 1318) : - 42 k€, ce montant négatif, s'expliquant par l'extourne des financements à recevoir comptabilisés en 2019 pour (+) 94 k€.
- Région (compte 13412) : 363 k€ ;
- Union Européenne (compte 13416) : 68 k€ ;
- COMUE Lille Nord de France : (compte 1318) : 15 k€, au titre de la contrepartie de l'acquisition à titre gratuit de 15 250 actions de la société SUP'Investissement 59-62.

## F. Les provisions pour risques et charges

Cf. **Annexe I**

Une provision pour risques et charges est comptabilisée dès l'instant que naît une obligation de l'établissement à l'égard d'un tiers, dont il est probable ou certain que celle-ci provoquera une sortie de ressources au profit du tiers sans contrepartie attendue de celui-ci. L'inscription au passif en provision et non en charge se justifie par le fait que l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon définitive. L'évaluation de la provision est faite sur la base de la meilleure évaluation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation.

Au 31 décembre 2020, le montant total des provisions pour risques et charges s'élève à 719 k€. Ces provisions ont été constituées en majeure partie au titre des passifs sociaux (droits relatifs à des jours épargnés et « monétisés » sur un compte épargne-temps » et droits intégrés à la retraite additionnelle de la fonction publique (RAPF) : 624 k€, droits correspondant à des allocations de retour à l'emploi : 72 k€). Des dépréciations des éléments d'actif sont enregistrées, au titre des constructions, à hauteur de 4 853 k€, au titre des immobilisations financières, à concurrence de 77 k€ et, enfin, au titre des dépréciations des comptes de clients pour 744 k€.

## G. Les dettes non financières

Les dettes non financières sont formées principalement des dettes fournisseurs, des dettes fiscales et sociales, des avances reçues et des produits constatés d'avance (Cf. **Annexe VI**).

## **Les dettes fournisseurs**

Les dettes fournisseurs s'élèvent à 2 641 k€ (contre 2 492 k€ en 2019), dont 2 450 k€ au titre des factures non parvenues à la clôture de l'exercice. La progression observée, soit (+) 149 k€, est liée directement à la hausse des factures non parvenues ((+) 211 k€).

Les charges et immobilisations sont rattachées à l'exercice, dès lors que le service fait conforme à l'engagement juridique (commande, contrat etc.) est intervenu au plus tard le 31 décembre de l'exercice.

La durée moyenne du crédit fournisseurs<sup>6</sup> passe de 63 jours en 2019, à 66 jours en 2020.

## **Les dettes fiscales et sociales**

Ces dettes sont quasi-stables par rapport à 2019, s'établissant à 4 528 k€ ; elles correspondent exclusivement à des passifs sociaux.

Des « charges à payer à comptabiliser » (CAPAC) ont ainsi été enregistrées, au titre

- de la totalité des droits acquis sur congés payés 2020 : à hauteur de 1 458 k€ ;
- des comptes épargne-temps monétisés : pour 50 k€ ;
- des autres passifs sociaux : à concurrence de 3 020 k€, dont 2 530 k€ au titre des heures complémentaires (années universitaires 2020/2021 et antérieures).

## **Les avances et acomptes reçus**

Les dettes, enregistrées aux comptes 4191, 4419 et 44191, correspondent à des avances versées par des clients ou par des entités publiques, dans le cadre de dispositions contractuelles ou légales ; elles s'établissent à 3 474 k€ au 31 décembre 2020, dont Formasup : 888 k€, Université de Picardie Jules Verne : 657 k€, ANR : 588 k€, Université de Lille : 443 k€ et Queen Mary University of London : 348 k€.

Le montant total des avances constatées en 2020 s'élève à 2 922 k€, dont 1 431 k€ au compte 4191 et 1 491 k€ au compte 44191.

## **Les dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers**

Les dettes contractées au titre des opérations pour compte de tiers (cf. paragraphe II. B. 9.) s'élèvent à 599 k€ :

- aides à la mobilité internationale : 251 k€ ;
- bourses ERASMUS+ : 348 k€.

---

<sup>6</sup> La durée moyenne du crédit fournisseurs est le résultat du calcul suivant : montant des dettes fournisseurs (montant des comptes 4011, 4017, 4081) multiplié par 360 (jours) et divisé par le montant des consommations en provenance des tiers (charges des comptes 60, 61 et 62) TTC. Ce ratio est à distinguer du délai global de paiement.

**Les autres dettes non financières** correspondent aux opérations en attente d'une affectation définitive en comptabilité ou d'un remboursement ; elles s'établissent à 2 844 k€. Il convient de noter en particulier la réception de plusieurs virements bancaires, entre le 17 et le 30 décembre, pour un montant total de 2 541 k€, qui n'ont pu donner lieu à l'émission d'une facture avant la clôture de l'exercice, dont :

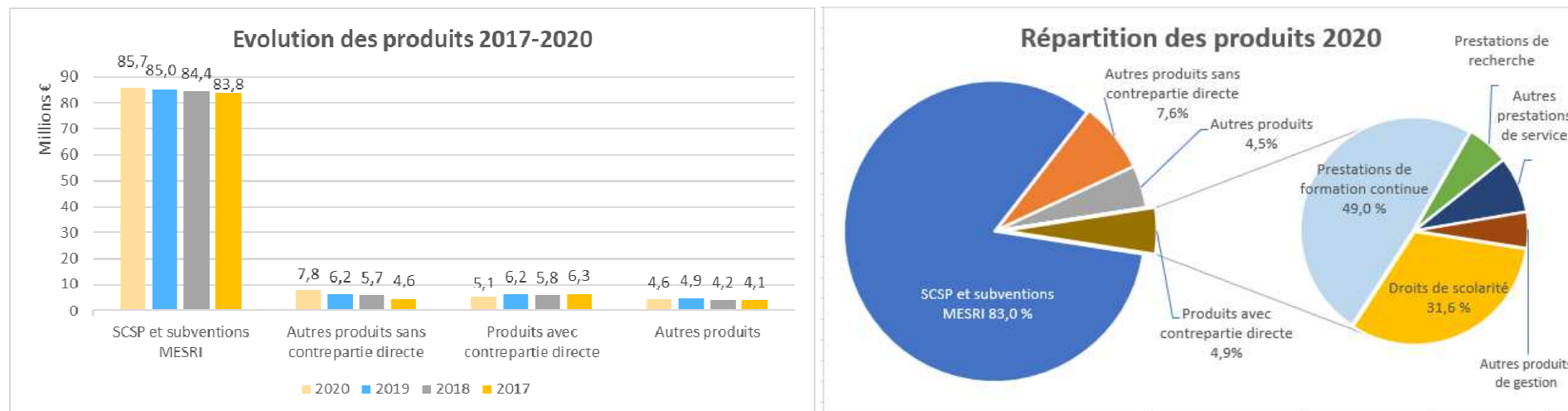
- 1 728 k€ (Formasup) ;
- 328 k€ (UPJV) ;
- 288 k€ (Région) ;
- 103 k€ (ANR).

### **Les produits constatés d'avance**

Ces produits, dont le montant s'élève à 95 k€ correspondent à des produits comptabilisés en 2020 au titre de contrats de recherche pluriannuels, mais qui se rapportent au moins pour partie à l'exercice 2021, voire aux exercices suivants.

## IV. Notes relatives au compte de résultat

### A. Les produits



Les produits sont formés :

- des produits sans contrepartie directe ;
- des produits avec contrepartie directe ;
- des autres produits ;
- des produits financiers.

Les produits progressent de près de 1% pour s'établir, à 103 214 k€.

Les produits encaissables<sup>7</sup> s'établissent quant à eux à 98 595 k€, en augmentation d'un peu plus de 1% par rapport à 2019.

Le surplus de produits enregistré (soit 832 k€) peut s'expliquer par la hausse du montant des subventions et, en particulier, par la hausse du montant des subventions hors SCSP ((+) 1 653 k€).

<sup>7</sup> Les produits encaissables correspondent à la différence entre les produits de fonctionnement et les autres produits.

## 1. Les produits sans contrepartie directe

Ces produits sont constitués par les subventions de fonctionnement, les dons et legs et les produits de la fiscalité affectée, ces derniers produits incluant la CVEC. Ils représentent 90% du total des produits et progressent de 2,5 % en 2020, sous l'effet, en particulier, de l'augmentation importante du montant des subventions octroyées par Formasup au titre de l'apprentissage.

### Subventions

La subvention pour charges de service public (SCSP) encaissée par l'Université en 2020 enregistre une hausse en valeur de 673 k€, pour atteindre 85 702 k€.<sup>8</sup> Elle représente 83 % du total des produits et 87 % des produits encaissables. Le montant des subventions hors subventions du MESRI s'élève à 6 935 k€ (contre 5 282 k€ en 2019).

Les subventions de fonctionnement dont le montant est supérieur à 100 k€ sont répertoriées ci-après :

- Région Hauts-de-France :  
123 k€ : convention de subvention de l'action contrats étudiants 2019/2020 ;  
367 k€ : conventions de financement d'allocataires de recherche ;  
799 k€ : formation continue.
- Union européenne :  
137 k€ projet Nanostem (H2020 - laboratoire LBHE).  
117 K€ Projet Elsat 2020 (CPER 2018 phase 2-laboratoire LGI2A)
- Divers organismes internationaux :  
158 k€ : The Confucius Institute Headquarters ;
- Autres subventions :  
Formasup : 3 247 k€ (apprentissage), en progression de 874 k€ par rapport à 2019 ; il s'agit là d'une conséquence directe de la réforme des modalités de financement de l'apprentissage (**cf. paragraphe I. Faits caractéristiques de l'exercice**).

---

<sup>8</sup> Le montant de 85 710 k€ du poste « Subventions pour charges de service public » inscrit au compte de résultat correspond au montant de la SCSP (85 702 k€), majoré du montant d'une subvention du MESRI de 8 k€ au titre de l'opération « Cordées de la réussite 2019/2020.



### Produits des versements libératoires ouvrant droit à exonération de la taxe d'apprentissage

La réforme des modalités de financement de l'apprentissage (**cf. paragraphe I. Faits caractéristiques de l'exercice**) s'est traduite par une perte de ressource globale de 392 k€, comparativement à 2019.

Les produits enregistrés au compte 7481 « produits des versements libératoires ouvrant droit à exonération de la taxe d'apprentissage » s'élèvent à 133 k€, après 164 k€ en 2019.

Toutefois, une partie des encaissements de la taxe d'apprentissage donne lieu à comptabilisation de ressources d'investissement, au compte 1318 (subvention à recevoir) et au compte 13418. En effet, en vertu des normes comptables, les recettes de taxe d'apprentissage sont affectées au financement des dépenses de formation professionnelle. Les produits de taxe d'apprentissage inscrits au compte 7481 financent donc des charges de fonctionnement, alors que les ressources enregistrées aux comptes 1318 et 13418 financent des immobilisations. Au final, le montant de la ressource globale de taxe d'apprentissage s'élève à 439k€, contre 831 k€ en 2019.

### Taxes affectées

Un produit de 838 k€ a été enregistré au titre de la CVEC, contre 807 k€ en 2019. Ce produit résulte du solde de 602 k€ acquitté par le Crous Lille Nord-Pas-de-Calais au titre de l'année 2019/2020 et de l'acompte de 236 k€ relatif à l'année 2020/2021.

## **2. Les produits avec contrepartie directe**

Les produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité) sont constitués des produits de ventes de biens et de prestations de services (*i.e.* du chiffre d'affaires), des produits de cessions d'éléments d'actif et des autres produits de gestion ; ils s'établissent à 5 079 k€, en baisse de 18 % par rapport à 2019. Cette évolution défavorable est la conséquence directe de la baisse d'activité de l'établissement, elle-même liée à la crise sanitaire.

### **Produits de chiffre d'affaires<sup>9</sup>**

Ces produits régressent de 19 % en 2020, pour atteindre 4 806 k€ ; il est noté en particulier les évolutions suivantes :

Droits d'inscription : à la date du 15 janvier 2021, le nombre d'étudiants recensés dans le Système d'Information sur le Suivi de l'Étudiant (SISE), avant validation par le MESRI, s'établit à 15 296 étudiants, contre 14 251 au 15 janvier 2020, dont 1999 étudiants inscrits dans les Instituts de Formation en Soins Infirmiers (IFSI) situés à proximité des sites de l'université d'Artois. Malgré cela, le produit des droits d'inscription (1 606 k€) est quasi-stable par rapport à 2019. Cette situation s'explique par le repli de 240 k€ du montant des droits afférents aux diplômes universitaires (D.U), qui est la conséquence, dans une certaine mesure, de la baisse du

---

<sup>9</sup> Les produits de chiffre d'affaires correspondent aux produits comptabilisés dans les subdivisions du compte 70 « ventes de biens ou de prestations de services »

nombre d'étudiants préparant un D.U, mais aussi, et surtout, de l'omission en 2019 de la comptabilisation de l'opération de correction d'erreur portant sur l'extourne des produits constatés d'avance, pour un montant voisin de 118 k€ (**Cf. compte financier 2019 – annexe des comptes annuels paragraphe II. A. 1).**

Il est précisé que les étudiants qui sont inscrits dans les IFSI ne règlent pas leurs droits d'inscription à l'université, mais à l'IFSI dans lequel ils se sont inscrits. Une « convention de partenariat pour l'organisation des soins infirmiers conduisant à la collation du grade de licence pour les IFSI du Nord et du Pas-de-Calais » prévoit le reversement à l'université d'une somme correspondant à une fraction de ces droits, ce produit devant être comptabilisé au compte 75882 « autres produits divers ».

Par ailleurs, il est souligné que seule une partie des droits d'inscription ayant donné lieu à une exonération résultant d'une décision du Président de l'université est comptabilisée (et, en conséquence, une partie des exonérations correspondantes en charges). Ainsi, en particulier, le montant des exonérations partielles bénéficiant aux étudiants extracommunautaires en vertu de l'article R719-50 du code de l'éducation et le produit des droits d'inscription correspondant ne sont pas enregistrés en comptabilité. Toutefois, les services de l'université ont engagé des travaux pour aboutir à une valorisation de l'intégralité des exonérations accordées sur décision du Président de l'université.

Enfin, au sein de la SCSP, le montant de la compensation des exonérations de droits pour les étudiants boursiers est de 894 K€.

Formation continue : le montant des prestations de formation continue baisse de 19 % (soit - 690 k€), pour revenir à 2 488k€ ; il représente toujours peu ou prou la moitié du montant des produits avec contrepartie directe et du montant du chiffre d'affaires. Une partie de l'évolution constatée s'explique par une diminution du nombre d'étudiants sous « contrat de professionnalisation », au profit d'une augmentation du nombre d'étudiants sous « contrat d'apprentissage », la baisse du chiffre d'affaires de la formation continue étant ainsi compensée par une hausse des financements reçus au titre de l'apprentissage (Formasup notamment).

Validation des acquis de l'expérience (VAE) : le produit des VAE baisse de 32 %, pour s'établir à 78 k€.

Prestations de recherche : le montant des prestations de recherche (304 k€) chute nettement de 58 %, malgré la forte progression du nombre de contrats signés (202 en 2020, contre 143 en 2019<sup>10</sup>).

Mise à disposition de personnel facturée : le produit des mises à disposition de personnel, s'élève à 209 k€, en progression de 84 % par rapport à 2019, sous les effets conjugués de la signature d'une nouvelle convention et d'une régularisation au titre d'une période antérieure pour une autre convention.

**Autres produits de gestion** : ces produits correspondent aux produits de gestion courante provenant de l'annulation de demandes de paiement des exercices antérieurs et aux autres produits divers ; ils régressent de 9 %, pour s'établir à 260 k€.

---

<sup>10</sup> Données fournies par la DREDV

### 3. Les autres produits

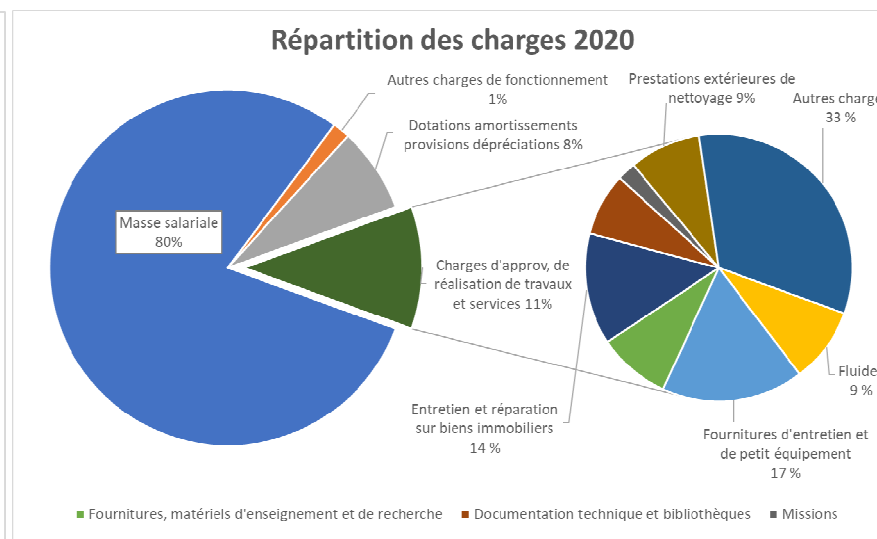
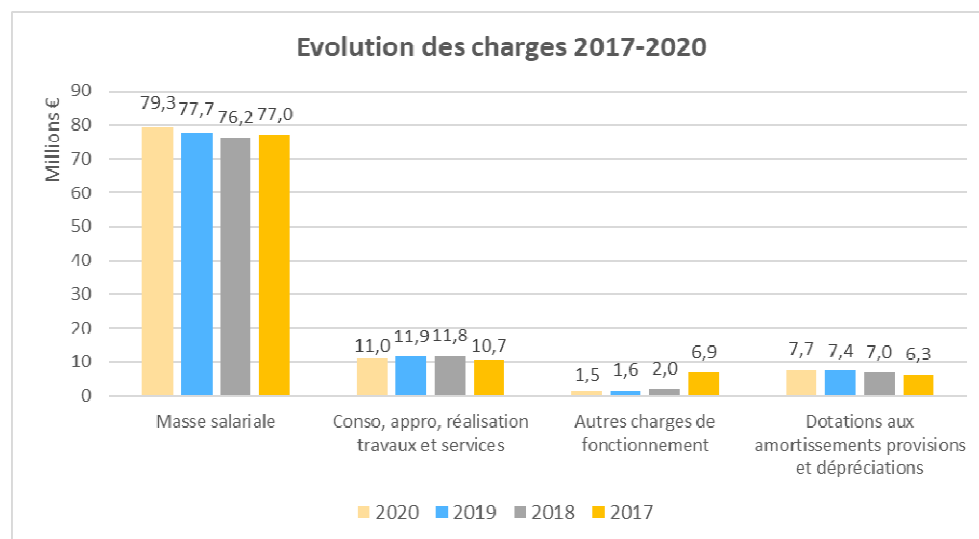
Les produits comptabilisés aux subdivisions des comptes 78 sont formés des reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et financements rattachés à un actif. Ces produits diminuent de 7 % par rapport à 2019, pour s'établir à 4 618 k€, le montant enregistré en 2019 découlant de la correction de la valorisation du patrimoine immobilier de l'université.

Il est noté, en particulier, qu'une reprise sur provision d'un montant de 456 k€ a été comptabilisée en 2020, au titre des droits « monétisables » sur compte épargne-temps (provision 2019).

### 4. Les produits financiers

Les produits financiers sont quasi-nuls ; ils correspondent à des écarts positifs de change.

## B. Les charges



Les charges sont constituées :

- des consommations, approvisionnements et services extérieurs ;
- des charges de masse salariale ;
- des autres charges de fonctionnement ;
- des dotations aux amortissements, provisions et dépréciations ;
- des charges financières.

Les charges progressent de 1 % entre 2019 et 2020, pour s'établir à 99 531 k€ ; les charges décaissables (soit 91 872 k€) évoluent quasiment dans la même proportion.

L'écart valeur constaté, soit (+) 994 k€, peut s'expliquer notamment par l'augmentation des charges de personnel et, plus globalement, de la masse salariale (+ 1 603 k€).

#### **1. Les charges de consommations, d'approvisionnement et de services extérieurs**

L'évolution des charges de consommations, d'approvisionnement et de services extérieurs (charges des comptes 60, 61 et 62) en 2020 est directement liée à la crise sanitaire. Globalement, ces charges baissent ainsi de près de 7 % par rapport à 2019, pour s'établir à 11 045 k€.

Il convient de souligner les évolutions particulières suivantes :

Variations à la baisse :

| Libellé du poste                               | Compte de charges | Montant (en k€) | Explication                                                                    |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Entretien et réparations sur biens immobiliers | 6152              | -121            | les travaux d'entretien ont été stoppés lors du premier confinement            |
| Personnel mis à disposition de l'établissement | 62142             | -125            | effet crise sanitaire ; poste variable d'une année sur l'autre                 |
| Voyages et déplacements                        | 6251              | -264            | effet crise sanitaire                                                          |
| Missions des personnels                        | 6256              | -470            | effet crise sanitaire                                                          |
| Frais de réceptions                            | 6257              | -183            | effet crise sanitaire                                                          |
| Autres frais divers                            | 62888             | <b>-125</b>     | effet crise sanitaire ; régression des dépenses de résidence-mission notamment |

Variations à la hausse :

| Libellé du poste                               | Compte de charges | Montant (en k€) | Explication                                                                                               |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fournitures d'entretien et de petit équipement | 6063              | 462             | acquisition de diverses fournitures et matériels informatiques (conférences vidéo, enseignement et        |
| Fournitures administratives                    | 6064              | 120             | acquisition de divers matériels de protection (hygiaphone etc.) et mobiliers de bureau                    |
| Linge, vêtements de travail                    | 6065              | 147             | acquisition de diverses fournitures (masques de protection etc.)                                          |
| Autres matières et fournitures non stockées    | 6068              | 117             | acquisition de diverses fournitures et matériels (essuie mains - distributeurs gel - gel hydroalcoolique) |

Le taux de flexibilité des charges<sup>11</sup> s'établit à 12 %, contre 13 % en 2019.

## 2. La masse salariale

La masse salariale est formée des charges de personnel (salaires et traitements, charges sociales et autres charges de personnel) et des impôts sur rémunérations (comptes 6331 et 6332) ; elle représente, respectivement, 80 % des charges de fonctionnement et 86 % des charges décaissables.

La masse salariale progresse de 2 % en 2020 (soit (+) 1 603 k€ en valeur), pour s'établir à 79 279 k€.

Cette variation à la hausse est concentrée peu ou prou 60 % sur le poste « charges de personnel » (soit (+) 987 k€).

L'évolution de la masse salariale s'explique principalement par <sup>12</sup> :

- l'effet PPCR (parcours professionnels, carrières et rémunérations) ;
- l'effet GVT (glissement vieillesse technicité) ;
- la hausse du taux horaire du SMIC ;
- une progression importante du nombre de contrats de recherches ;
- une hausse du volume des heures complémentaires.

<sup>11</sup> Le taux de flexibilité des charges est obtenu en rapportant le total des charges des comptes 60, 61 et 62 au total des charges décaissables. Il traduit la marge de manœuvre dont dispose l'Université en matière de charges courantes. Plus ce taux augmente, plus la marge de manœuvre est importante

<sup>12</sup> Informations recueillies auprès de la direction des ressources humaines

Les charges sociales et impôts sur rémunérations augmentent de près de 2%, pour atteindre 599 k€ et les autres charges de personnel progressent de 6%, pour s'établir à 309 k€.

Enfin, le montant des charges à payer comptabilisées en 2020 (4 528 k€, contre 4 461 k€ en 2019) est réparti de la façon suivante :

- 50 k€ au titre des CET monétisés (demandes d'indemnisation)
- 1 458 k€ au titre des droits à congés non pris ;
- 3 020 k€ au titre des autres charges à payer, dont les charges au titre des heures complémentaires, le montant des charges à payer au titre des heures complémentaires pour la seule année universitaire 2020/2021 s'élevant à 2 445 k€ (contre 2 364 k€ pour l'année en cours en 2019).

### **3. Les autres charges de fonctionnement**

Les autres charges de fonctionnement sont composées notamment des impôts et taxes (hors impôts sur rémunérations) et des charges de fonctionnement diverses.

Ces charges s'établissent à 1 548 k€, ne régressant que de 18 k€ par rapport à 2019.

### **4. Les dotations aux amortissements, provisions, dépréciations et VNC des éléments d'actif cédés**

Le poste « dotations aux amortissements, provisions et dépréciations et valeur nette comptable (VNC) des éléments d'actif cédés » augmente de 3 %, les dotations, s'établissant à 7 659 k€.

Les dotations aux provisions pour risques et charges et les dotations pour dépréciations des créances clients atteignent respectivement 719 k€ et 50 k€ (cf. paragraphe III. F. et **Annexe I**).

### **5. Les charges financières**

Les charges financières **sont quasi-nulles** ; elles correspondent à des écarts de change négatifs.

### C. Le résultat patrimonial

Le compte de résultat peut être représenté sous la forme synthétique suivante :

en k€

| CHARGES                            | 2020          |
|------------------------------------|---------------|
| Masse salariale                    | 79 279        |
| Conso, approv, travaux et services | 11 045        |
| Autres charges                     | 1 548         |
| Dotations aux amortissements       | 7 659         |
| Charges financières                |               |
| <b>Total charges</b>               | <b>99 531</b> |

| PRODUITS                                  | 2020           |
|-------------------------------------------|----------------|
| SCSP et subventions MESRI                 | 85 711         |
| Autres produits sans contrepartie directe | 7 805          |
| Produits avec contrepartie directe        | 5 079          |
| Autres produits                           | 4 618          |
| Produits financiers                       |                |
| <b>Total produits</b>                     | <b>103 213</b> |

|                                        |              |
|----------------------------------------|--------------|
| <b>Résultat patrimonial (bénéfice)</b> | <b>3 682</b> |
|----------------------------------------|--------------|

Le total des produits et des charges s'élève, respectivement à 103 213 k€ et 99 531 k€, ce qui induit un résultat patrimonial de (+) 3 682 k€.

Par comparaison, le résultat patrimonial 2019 s'est établi à (+) 3 844 k€.

## D. La capacité d'autofinancement (CAF)

La CAF correspond à la trésorerie potentielle dégagée par les opérations de gestion. Elle représente la capacité de l'établissement à financer, sur ses ressources propres, les besoins liés à son activité, au renouvellement de ses biens immobilisés ou encore les nouveaux investissements.

### Détermination de la CAF

| Capacité d'autofinancement 2020                             | en €                    |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Total des produits                                          | 103 213 521,76          |
| Total des charges                                           | 99 531 339,98           |
| <b>= Résultat patrimonial de l'exercice :</b>               | <b>3 682 181,78 (+)</b> |
| + Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations | 7 658 275,96 (+)        |
| - Reprises sur amortissements et provisions                 | 472 855,33 (-)          |
| + Valeur nette comptable des éléments actifs cédés          | 748,59 (+)              |
| - Produits des cessions d'éléments d'actif immobilisés      | 13 202,06 (-)           |
| - Reprises au résultat des financements de l'actif          | 4 145 293,88 (-)        |
| <b>= Capacité d'autofinancement de l'exercice</b>           | <b>6 709 855,06 (+)</b> |

Elle s'établit à (+) 6 710 k€ en 2020, après (+) 6 322 k€ en 2019 et (+) 6 060 k€ en 2018. La variation constatée est due en majeure partie au résultat patrimonial.



## V. Autres informations

### A. Evènements postérieurs à la clôture

Néant

### B. Engagements hors bilan

En vertu de la norme n°13 du recueil des normes comptables pour les établissements publics, les engagements portés dans l'annexe des comptes de l'université doivent répondre à la définition générale des passifs éventuels qui consistent :

- soit en une obligation potentielle de l'organisme à l'égard de tiers résultant d'événements dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance, ou non, d'un ou plusieurs événements futurs incertains qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'organisme ;
- soit en une obligation de l'organisme à l'égard de tiers dont il n'est pas probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation.

La norme s'applique également aux engagements reçus pour lesquels les règles et modalités d'information dans l'annexe sont identiques à celles des engagements donnés.

Deux engagements significatifs sont à recenser :

- PIA3 - NCU (projet LCeR) : 2 991 343 € (montant prévu : 3 647 979 €, montant encaissé depuis 2019 : 656 636 €).
- PIA3 - Action « Territoires d'innovation pédagogique » (projet « OSER ! », « s'Orienter vers le Supérieur Et Réussir ») : 716 217 € (montant encaissé : 0).

Pour ce qui concerne les engagements souscrits (ou engagements donnés), l'université n'a contracté aucun engagement, ni en matière de garantie de dettes, ni en matière financière, tels que les contrats de cofinancement ou de crédit-bail.

Les engagements souscrits correspondent donc aux engagements juridiques non soldés, pris à l'égard de tiers, à raison de la signature d'un bon de commande, d'un marché ou encore d'un contrat ; leur montant est déterminé par différence entre le montant des restes à payer à la fin de l'exercice et le montant des charges à payer et charges à payer à comptabiliser (CAPAC).

Les restes à payer à la clôture de la gestion 2020 recensés par la Direction des Affaires Financières s'élèvent à 13 643 k€<sup>13</sup>. Le montant cumulé des charges à payer et des charges à payer à comptabiliser étant proche de 2 450 k€ (cf. comptes 408), le montant total des engagements hors bilan souscrits serait donc voisin de 11 193 k€, dont 1 561 k€ au titre des années 2019 et antérieures, 4 265 k€ pour l'année 2020 et 5 367 k€ pour ce qui concerne les années 2021 à 2029 <sup>14</sup>.

Il convient de noter en particulier les engagements hors bilan souscrits suivants, s'agissant de l'année 2020 <sup>14</sup>:

| Fournisseur                     | Désignation de l'engagement              | Montant de l'engagement (en €) |
|---------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|
| 15830 EN MOTEURS                | MACHINE 45KW, 4500 TRS, 2X5 AIMANTS POUR | 112 700                        |
| 15992 PROVALIBAT                | TRX CONSTRUCTION EXTENSION IUTL LOT 1    | 379 125                        |
| 16052 EGC                       | TRX CONSTRUCTION EXTENSION IUTL LOT 9    | 130 000                        |
| 15886 COMPOSITES ET ECHNOLOGIES | ACQUISTION D'UN BANC MACHINE PR TEST MAC | 145 373                        |
| 5316 ENGIE ENERGIE SERVICES SA  | P6 MISE EN PLACE GTC SUR TOUS LES SITES  | 259 313                        |
| 5316 ENGIE ENERGIE SERVICES SA  | MONTANT SOUS TRAITE                      | 102 847                        |

## C. Participations

L'université détient les participations suivantes au 31/12/2020 (participations comptabilisées au compte 2611) :

1- IFMAS (SAS au capital social de 3 080 k€) : 15 400 actions représentant 2,5 % du capital social de la société, soit 77 k€.

Participation acquise à titre onéreux selon les modalités suivantes :

En 2013 participation de 2 500 € (500 actions de 5 €) ;

En 2014 participation de 37 500 € (7 500 actions de 5 €) ;

En 2015 participation de 18 630 € (3 726 actions de 5 €) ;

En 2016 participation de 18 370 € (3 674 actions de 5 €).

<sup>13</sup> Cf. tableau de synthèse budgétaire et comptable

<sup>14</sup> Informations fournies par la Direction des affaires financières en date des 4 et 14 janvier.

Le montant de cette participation a pu être financé intégralement par une subvention de l'Agence Nationale de la Recherche perçue en 2014.

La société IFMAS ayant été placée en liquidation judiciaire par jugement du tribunal de commerce de Lille en date du 19 mars 2018, une provision pour dépréciation des immobilisations financières a été constituée pour le montant intégral de la participation.

- 2- SATT Nord (SAS au capital social de 1 000 k€) : 53 actions d'une valeur unitaire de 1 € ; participation acquise à titre onéreux, de la COMUE Lille Nord de France, en décembre 2019.
- 3- SUP'Investissement 59-62 (SAS au capital social de 76 250 €) : 15 250 actions d'une valeur unitaire de 1€ ; participation acquise à titre gratuit, de la COMUE Lille Nord de France, en décembre 2019.

D. Répartition de l'effectif par catégorie au 31 décembre 2020 (en équivalent temps plein travaillé)

| Catégories d'emplois                            | Nature des emplois |            |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------|
| Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs | Permanents         | Titulaires |
|                                                 |                    | CDI        |
|                                                 | Non permanents     | CDD        |
| <b>S/total EC</b>                               |                    |            |

|                                                                                            |                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service) | Permanents     | Titulaires |
|                                                                                            |                | CDI        |
|                                                                                            | Non permanents | CDD        |
| <b>S/total Biatss</b>                                                                      |                |            |
| <b>Totaux</b>                                                                              |                |            |

| Réalisé 2019              |                            |
|---------------------------|----------------------------|
| Emplois sous plafond Etat | Emplois financés hors SCSP |
| 466,13                    |                            |
| 2,00                      |                            |
| 88,72                     | 19,49                      |
| <b>556,85</b>             | <b>19,49</b>               |

|               |              |
|---------------|--------------|
| 368,29        |              |
| 18,67         | 4,17         |
| 43,39         | 36,91        |
| <b>430,35</b> | <b>41,08</b> |
| <b>987,20</b> | <b>60,57</b> |

| Réalisé 2020                |                            |
|-----------------------------|----------------------------|
| Emplois sous plafond Etat * | Emplois financés hors SCSP |
| 465,92                      |                            |
| 2,67                        |                            |
| 87,79                       | 20,81                      |
| <b>556,38</b>               | <b>20,81</b>               |

|               |              |
|---------------|--------------|
| 365,53        |              |
| 18,59         | 5,35         |
| 47,23         | 42,79        |
| <b>431,35</b> | <b>48,14</b> |
| <b>987,73</b> | <b>68,95</b> |

\* plafond d'emplois fixé à 1 113 pour 2020

## VI. La structure financière

### A. Le fonds de roulement

Le bilan, retraité sous forme d'un « bilan fonctionnel », permet de mesurer la solidité de la structure financière de l'établissement et de dégager le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement.

Le fonds de roulement représente l'excédent des ressources durables sur les emplois stables, soit le surplus de ressources pérennes dont dispose l'Université, après financement des investissements.

Cet excédent représente la marge de sécurité financière de l'établissement ; il permet de financer les investissements et les besoins du cycle d'exploitation, nés du décalage entre l'encaissement des créances clients et le paiement des dettes fournisseurs.

Le fonds de roulement net global de l'exercice 2020 s'élève à 26 408 k€.

En k€

| EMPLOIS<br>STABLES | ACTIF IMMOBILISE BRUT         | 2020                                            | RESSOURCES<br>STABLES | RESSOURCES STABLES                                  | 2020            |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|
|                    | Immobilisations incorporelles | 895                                             |                       | Fonds propres                                       | 96 463          |
|                    | Immobilisations corporelles   | 126 035                                         |                       | Provisions pour risques/charges                     | 718             |
|                    | Immobilisations financières   | 108                                             |                       | Dépréciations clients                               | 744             |
|                    | <b>Total I</b>                | <b>127 038</b>                                  |                       | Amortissements et dépréciations<br>actif immobilisé | 55 521          |
|                    |                               | <b>FONDS DE ROULEMENT<br/>NET GLOBAL (FRNG)</b> |                       |                                                     |                 |
|                    |                               | <b>26 408</b>                                   |                       |                                                     | <b>Total II</b> |
|                    |                               |                                                 |                       |                                                     | <b>153 446</b>  |

En 2020, les charges décaissables de l'Université (charges hors dotations aux amortissements, provisions, dépréciations et valeur nette comptable des éléments d'actif cédés) s'établissent à 91 872 k€, ce qui représente une moyenne mensuelle de 7 656 k€. En conséquence, le fonds de roulement de 26 408 k€ (contre 23 790 k€ en 2019) couvre 103 jours de charges décaissables (après 94 jours en 2019).

## B. La variation du fonds de roulement

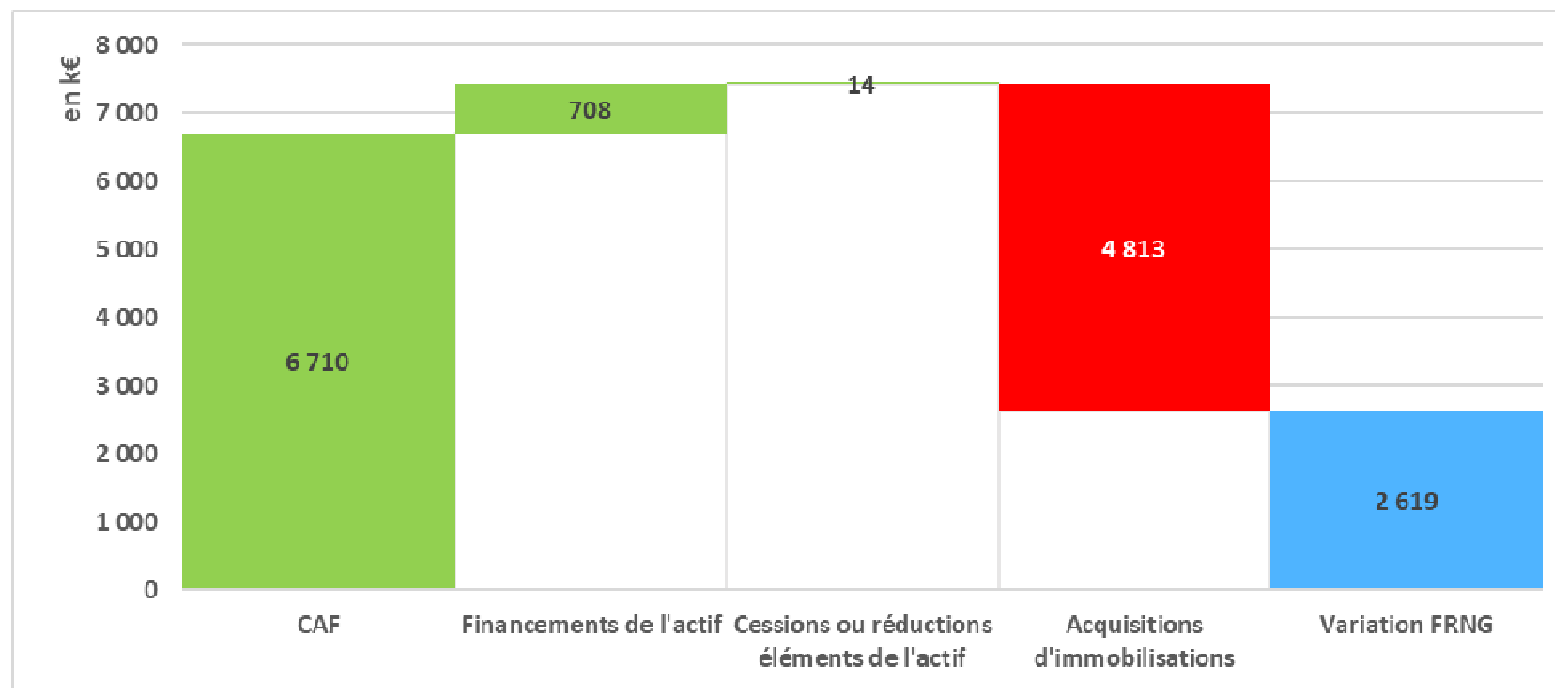
### Cf. Annexe VIII

Le tableau de financement des emplois durables permet d'apprécier les cycles de financement et d'investissement. Il met en lumière les opérations qui ont contribué à l'évolution du patrimoine et fait apparaître les **flux de trésorerie potentiels** qui permettent d'expliquer la variation du fonds de roulement.

En 2020, la capacité d'autofinancement et les financements externes de l'actif représentent, respectivement, 90 % et 10 % des ressources stables.

L'équilibre « emplois-ressources » se traduit par un apport au fonds de roulement d'un montant de 2 619 k€ (contre 3 753 k€ en 2019).

Cette variation du fonds de roulement (FRNG) peut être représentée schématiquement de la manière suivante :



La variation du fonds de roulement s'explique, principalement, par les éléments suivants :

- le niveau de la capacité d'autofinancement (CAF), qui bénéficie notamment de la progression notable des subventions de fonctionnement hors SCSP.
- le report en 2021 de charges ou acquisitions d'immobilisations engagées en 2020, pour un montant total évalué à 4 265 k€<sup>15</sup> (cf. paragraphe V. B.), dont 3 233 k€ au titre des seules acquisitions d'immobilisations et, en particulier, des opérations immobilières suivantes :

| Opération immobilière                              | Montant reporté en 2021 (en k€) |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|
| Extension de l'IUT de lens                         | 920                             |
| Façades et aménagements extérieurs FCU IUT de Lens | 135                             |
| Marché de performance énergétique                  | 876                             |
| Programme de maintenance pluriannuelle             | 317                             |

Pour mémoire, le montant des acquisitions d'immobilisations était voisin de 3 645 k€ en 2019.

Cette variation s'est traduite par un abondement de la trésorerie de 1 890 k€ et une diminution du besoin en fonds de roulement (ou ressource en fonds de roulement) de 729 k€ (cf. **Annexe IX**).

---

<sup>15</sup> Information fournie par la direction des affaires financières

## C. Le besoin en fonds de roulement

Le besoin en fonds de roulement correspond au besoin de financement lié au fonctionnement courant de l'Université, c'est-à-dire à la différence entre ses dettes et ses créances, l'université ne tenant pas de comptabilité de stocks.

Les dettes fournisseurs en attente de paiement excédant les créances clients en attente d'encaissement, le besoin en fonds de roulement (BFR) au 31 décembre 2020 est négatif à hauteur de (-) 3 944 k€.

L'activité courante de l'Université génère donc un excédent de financement qui abonde le fonds de roulement.

En k€

| ACTIF CIRCULANT                    |  | 2020          | PASSIF CIRCULANT                                  |  | 2020          |
|------------------------------------|--|---------------|---------------------------------------------------|--|---------------|
| <b>Créances d'exploitation</b>     |  |               | <b>Dettes d'exploitation</b>                      |  |               |
| - Stocks bruts                     |  |               | - Dettes fournisseurs, comptes rattachés          |  | 2 097         |
| - Avances, acompte sur commandes   |  | 16            | - Avances et acomptes reçus sur commandes clients |  | 3 373         |
| - Clients, comptes rattachés bruts |  | 3 685         | - Autres dettes d'exploitation                    |  | 7 473         |
| - Autres créances d'exploitation   |  | 6 499         |                                                   |  |               |
| <b>Créances hors exploitation</b>  |  |               | <b>Dettes hors exploitation</b>                   |  |               |
| - Créances diverses                |  |               |                                                   |  |               |
| - Charges constatées d'avance      |  | 36            | - Dettes diverses                                 |  | 1 142         |
| <b>Total II</b>                    |  | <b>10 236</b> | - Produits constatés d'avance                     |  | 95            |
|                                    |  |               | <b>Total II</b>                                   |  | <b>14 180</b> |
|                                    |  |               | <b>RESSOURCE EN FONDS DE ROULEMENT</b>            |  |               |
|                                    |  |               | <b>(-) 3 944</b>                                  |  |               |



## D. La trésorerie

### 1. La détermination de la trésorerie

L'excédent de financement constaté *supra* constitue une ressource de trésorerie qui, ajoutée au fonds de roulement, détermine le montant de la trésorerie.

La trésorerie permet d'établir l'équilibre entre le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement.

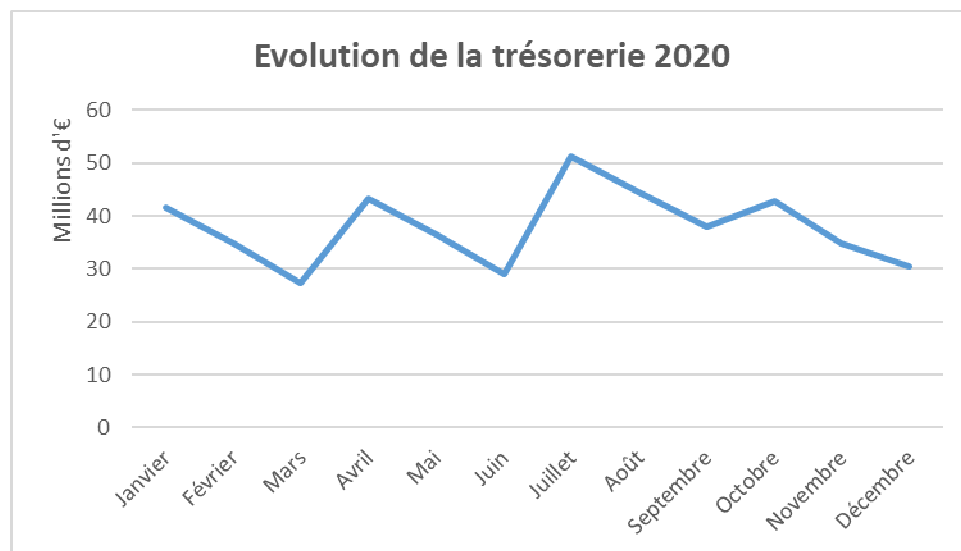
En k€

|                                          |               |
|------------------------------------------|---------------|
| Ressources stables                       | 153 446       |
| Emplois stables (actif immobilisé brut)  | 127 038       |
| <b>Fonds de roulement net global (a)</b> | <b>26 408</b> |

|                                            |              |
|--------------------------------------------|--------------|
| Passif circulant                           | 14 180       |
| Actif circulant                            | 10 236       |
| <b>Ressource en fonds de roulement (b)</b> | <b>3 944</b> |

|                             |               |
|-----------------------------|---------------|
| <b>Trésorerie (a) + (b)</b> | <b>30 352</b> |
|-----------------------------|---------------|

## 2. L'évolution de la trésorerie



La trésorerie de l'Université s'établit à 30 352 k€ au 31 décembre 2020, en progression de 7 % par rapport à 2019.

Elle permet à l'établissement d'assurer dès le début 2021 le paiement des dettes de l'exercice 2020 ainsi que celles du nouvel exercice.

La courbe de trésorerie est très marquée par les fluctuations liées aux dates d'encaissements des acomptes sur la subvention pour charges de service public du ministère de l'Education nationale, de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (encaissement en particulier d'acomptes de 21 334 k€ en janvier, de 21 334 k€ en avril, de 29 854 k€ en juillet et de 12 560 k€ en octobre). Fin mars, la trésorerie atteint son point bas, soit 27 243 k€.

## E. Conclusion

Sous l'effet de la crise sanitaire, l'année 2020 est caractérisée par une baisse du chiffre d'affaires et du produit de la « taxe d'apprentissage ». Toutefois, cette évolution est compensée par une régression des charges de consommations, approvisionnement et services extérieurs et, surtout, par une progression marquée des subventions de fonctionnement.

De fait, l'université réussit à dégager un résultat patrimonial positif qui contribue à la formation d'une capacité d'autofinancement de bon niveau, tout comme en 2018 et 2019, permettant ainsi un autofinancement des investissements à concurrence de 90 %.

Le fonds de roulement et la trésorerie de l'Université sont structurellement et largement positifs et le montant des « engagements hors bilan souscrits » ne remet pas fondamentalement en cause ce constat.

La structure financière de l'Université est éminemment solide. Elle permet d'envisager sereinement, la mise en œuvre des travaux immobiliers ou engagés ou planifiés, des opérations prévues dans le cadre du marché global de performance énergétique et enfin des projets portés par l'alliance des trois universités (A2U). Ces axes de développement devraient contribuer à conforter la position de l'université dans le paysage de l'enseignement supérieur régional.

## VII. Annexes

### Annexe I

| Université d'Artois Année 2020     |                                                   | Tableau des Provisions et Dépréciations |                                               |                                         |                                      |
|------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| Rubriques                          |                                                   | Provisions au début de l'exercice       | Augmentations<br>(Dotations de<br>l'exercice) | Diminutions<br>(Reprises de l'exercice) | Provisions à la fin de<br>l'exercice |
| Provisions réglementées            |                                                   |                                         |                                               |                                         |                                      |
| Provisions pour risques et charges |                                                   | <b>456 413,51</b>                       | <b>718 741,70</b>                             | <b>-456 413,51</b>                      | <b>718 741,70</b>                    |
| 15110000                           | Provisions pour litiges                           | 0,00                                    | 23 000,00                                     | 0,00                                    | 23 000,00                            |
| 15820000                           | Provisions pour CET                               | 456 413,51                              | 623 615,70                                    | -456 413,51                             | 623 615,70                           |
| 15870000                           | Prov alloc perte d'emploi indemnités licenciement | 0,00                                    | 72 126,00                                     | ,00                                     | 72 126,00                            |
| Dépréciations                      |                                                   | <b>5 640 630,24</b>                     | <b>50 021,79</b>                              | <b>-16 441,82</b>                       | <b>5 674 210,21</b>                  |
| 29131570                           | Dépré- Construction bâtiment admin/com acquis     | 4 853 177,33                            | 0                                             | 0,00                                    | 4 853 177,33                         |
| 29610000                           | Dépréciations des titres de participation         | 77 000,00                               | 0                                             | 0,00                                    | 77 000,00                            |
| 49110000                           | Dépréciations des comptes de tiers                | 709 757,81                              | 49 508,29                                     | -15 746,72                              | 743 519,38                           |
| 49120000                           | Dépréciations des comptes de tiers                | 695,10                                  | 513,50                                        | -695,10                                 | 513,50                               |
| <b>TOTAL</b>                       |                                                   | <b>6 097 043,75</b>                     | <b>768 763,49</b>                             | <b>-472 855,33</b>                      | <b>6 392 951,91</b>                  |

## Annexe II

| Université d'Artois Année 2020                          |                                     | Tableau des immobilisations |                                               |                       |                           |                                     |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| Rubriques et postes                                     | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations               |                                               | Diminutions           |                           | Valeur brute à la fin de l'exercice |
|                                                         |                                     | Par virement de poste       | Acquisitions/ mises à disposition/ transferts | Par virement de Poste | Cessions / Mises au rebut |                                     |
| Immobilisations Incorporelles                           | 1 170 311,06                        | 0,00                        | 27 976,24                                     | 0,00                  | -303 358,19               | 894 929,11                          |
| 20531000 Logiciels acquis ou sous-traités               | 1 170 311,06                        | 0,00                        | 27 976,24                                     | 0,00                  | -303 358,19               | 894 929,11                          |
| Immobilisations Corporelles                             | 120 960 095,33                      | 1 924 319,24                | 3 048 092,66                                  | -67,20                | -1 606 183,97             | 124 326 256,06                      |
| 21126000 Terrains aménagés mad                          | 6 260 637,00                        | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 6 260 637,00                        |
| 21270000 Agencement terrains sites naturels             | 46 351,26                           | 0,00                        | 17 826,00                                     | 0,00                  | 0,00                      | 64 177,26                           |
| 21315600 Construction bâtiments mad                     | 53 899 770,00                       | 1 685 938,84                | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 55 585 708,84                       |
| 21315700 Construction bâtiments acquis                  | 23 489 707,40                       | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 23 489 707,40                       |
| 21355600 Construction agencement mad                    | 1 605 878,89                        | 165 388,38                  | 302 450,30                                    | 0,00                  | 0,00                      | 2 073 717,57                        |
| 21355700 Construction agencement acquis                 | 5 684 993,51                        | 72 924,82                   | 119 697,92                                    | 0,00                  | 0,00                      | 5 877 616,25                        |
| 21511700 Installations complexes acquis                 | 1 212 544,84                        | 0,00                        | 91 458,15                                     | 0,00                  | -8 137,34                 | 1 295 865,65                        |
| 21547000 Matériel acquis                                | 9 290 310,68                        | 0,00                        | 1 062 874,48                                  | 0,00                  | -418 417,34               | 9 934 767,82                        |
| 21557000 Outillage acquis TEC                           | 322 024,65                          | 0,00                        | 94 793,36                                     | 0,00                  | -1 372,04                 | 415 445,97                          |
| 21567000 Matériel d'enseignement                        | 4 244 400,58                        | 0,00                        | 11 066,06                                     | 0,00                  | -280 021,30               | 3 975 445,34                        |
| 21577000 Agencems & aménag mat acquis                   | 7 953,40                            | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 7 953,40                            |
| 21600000 Collections                                    | 2 000,00                            | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 2 000,00                            |
| 21817000 Install génér, agenct acquis                   | 579 925,47                          | 0,00                        | 30 690,60                                     | 0,00                  | 0,00                      | 610 616,07                          |
| 21827000 Matériel de transport acquis                   | 716 423,13                          | 0,00                        | 28 767,63                                     | 0,00                  | -99 510,89                | 645 679,87                          |
| 21831700 Matériel de bureau acquis                      | 86 752,89                           | 0,00                        | 7 475,61                                      | 0,00                  | -3 302,40                 | 90 926,10                           |
| 21832700 Matériel informatique acquis                   | 8 463 289,62                        | 67,20                       | 832 310,41                                    | -67,20                | -688 964,36               | 8 606 635,67                        |
| 21847000 Mobilier acquis                                | 2 409 684,54                        | 0,00                        | 80 437,85                                     | 0,00                  | 0,00                      | 2 490 122,39                        |
| 21887000 Matériels divers acquis                        | 2 637 447,47                        | 0,00                        | 368 244,29                                    | 0,00                  | -106 458,30               | 2 899 233,46                        |
| Immobilisations corporelles en cours                    | 1 896 479,29                        | 0,00                        | 1 797 398,16                                  | -1 924 252,04         | -61 169,13                | 1 708 456,28                        |
| 23110000 Immobilisations en cours                       | 0,00                                | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                                |
| 23130000 Immobilisations en cours                       | 1 852 085,42                        | 0,00                        | 1 494 473,07                                  | -1 924 252,04         | 0,00                      | 1 422 306,45                        |
| 23150000 Immobilisations en cours                       | 0,00                                | 0,00                        | 26 112,00                                     | 0,00                  | 0,00                      | 26 112,00                           |
| 23810000 Av vers immo corporelles                       | 44 393,87                           | 0,00                        | 276 813,09                                    | 0,00                  | -61 169,13                | 260 037,83                          |
| Participations créances rattachées à des participations | 77 053,00                           | 0,00                        | 92 250,00                                     | 0,00                  | -77 000,00                | 92 303,00                           |
| 26110000 Titres-actions                                 | 53,00                               | 0,00                        | 92 250,00                                     | 0,00                  | 0,00                      | 92 303,00                           |
| 26180000 Titres-autres                                  | 77 000,00                           | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | -77 000,00                | 0,00                                |
| Autres immobilisations financières                      | 16 243,85                           | 0,00                        | 2 170,00                                      | 0,00                  | -2 170,00                 | 16 243,85                           |
| 27430000 Prêts au personnel                             | 400,00                              | 0,00                        | 1 600,00                                      | 0,00                  | -1 600,00                 | 400,00                              |
| 27510000 Dépôts                                         | 240,11                              | 0,00                        | 0,00                                          | 0,00                  | 0,00                      | 240,11                              |
| 27550000 Cautionnements                                 | 15 603,74                           | 0,00                        | 570,00                                        | 0,00                  | -570,00                   | 15 603,74                           |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>124 120 182,53</b>               | <b>1 924 319,24</b>         | <b>4 967 887,06</b>                           | <b>-1 924 319,24</b>  | <b>-2 049 881,29</b>      | <b>127 038 188,30</b>               |

## Annexe III

| Université d'Artois<br>Année 2020 | Tableau des durées d'amortissement                                                                    |                                         |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Comptes                           | Libellé                                                                                               | Durée<br>d'amortissements<br>en annuité |
| 20531000                          | Logiciels                                                                                             | 3                                       |
| 20532000                          | Logiciels créés                                                                                       | 3                                       |
| 20580000                          | Autres concessions, brevets, licences, marques et valeurs similaires                                  | 5                                       |
| 21217000                          | Agencements et aménagements de terrains acquis                                                        | 10                                      |
| 21227000                          | Agencements et aménagements de terrains aménagés acquis                                               | 10                                      |
| 213556000                         | Installations générales, agencements, aménagements des constructions affectées ou remises en dotation | 20                                      |
| 213557000                         | Installations générales, agencements, aménagements des constructions acquises                         | 20                                      |
| 21358000                          | Autres installations générales, agencements, aménagements des autres constructions                    | 20                                      |
| 21457000                          | Installations générales, agencements, aménagements des constructions sur sol d'autrui                 | 20                                      |
| 21517000                          | Installations techniques complexes acquises                                                           | 10                                      |
| 21537000                          | Matériel scientifique acquis                                                                          | 10                                      |
| 21557000                          | Outillages acquis                                                                                     | 5                                       |
| 21567000                          | Matériels d'enseignement acquis                                                                       | 10                                      |
| 21577000                          | Agencements et aménagements du matériel et outillage acquis                                           | 10                                      |
| 21617000                          | Collections de documentation                                                                          | 10                                      |
| 21817000                          | Installations générales, agencements, aménagements divers                                             | 20                                      |
| 21827000                          | Matériel de transport acquis                                                                          | 5                                       |
| 21837000                          | Matériel de bureau acquis                                                                             | 5                                       |
| 21838000                          | Autre matériel de bureau                                                                              | 5                                       |
| 21847000                          | Mobilier                                                                                              | 10                                      |
| 21877000                          | Matériel informatique                                                                                 | 5                                       |
| 21878000                          | Autre matériel informatique                                                                           | 5                                       |
| 21887000                          | Matériel divers                                                                                       | 10                                      |

| Comptes   | Libellé                                                          | Durée<br>d'amortissements<br>en annuité |
|-----------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 21126000  | Terrains aménagés reçus en dotation ou en affectation            | 0                                       |
| 213156000 | Bâtiments affectés ou remis en dotation (détail en fin de liste) |                                         |
| 213157000 | Bâtiments acquis (détail en fin de liste)                        |                                         |
|           | Bâtiments de la catégorie A:                                     |                                         |
|           | Structure 57%                                                    | 50                                      |
|           | Couverture 8%                                                    | 25                                      |
|           | Agencement intérieur 15%                                         | 15                                      |
|           | Menuiseries extérieures 4%                                       | 15                                      |
|           | Fluides 16%                                                      | 15                                      |
|           | Bâtiments de la catégorie B:                                     |                                         |
|           | Structure 55%                                                    | 50                                      |
|           | Couverture 6%                                                    | 25                                      |
|           | Agencement intérieur 15%                                         | 15                                      |
|           | Menuiseries extérieures 8%                                       | 15                                      |
|           | Fluides 16%                                                      | 15                                      |
|           | Bâtiments de la catégorie C:                                     |                                         |
|           | Structure 48%                                                    | 50                                      |
|           | Couverture 8%                                                    | 25                                      |
|           | Agencement intérieur 15%                                         | 15                                      |
|           | Menuiseries extérieures 4%                                       | 15                                      |
|           | Fluides 25%                                                      | 15                                      |
|           | Bâtiments de la catégorie D:                                     |                                         |
|           | Structure 46%                                                    | 50                                      |
|           | Couverture 6%                                                    | 25                                      |
|           | Agencement intérieur 15%                                         | 15                                      |
|           | Menuiseries extérieures 8%                                       | 15                                      |
|           | Fluides 25%                                                      | 15                                      |

## Annexe IV

| Université d'Artois Année 2020                             |                                    | Tableau des amortissements     |                                       |                                                                      |                                |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Rubriques et postes                                        |                                    | Cumulés au début de l'exercice | Augmentation Dotations de l'exercice) | Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis) | Cumulés à la fin de l'exercice |
| Immobilisations Incorporelles                              |                                    | 1 094 365,00                   | 52 181,23                             | 303 358,19                                                           | 843 188,04                     |
| 20531000                                                   | Logiciels acquis ou sous-traités   | 1 094 365,00                   | 52 181,23                             | 303 358,19                                                           | 843 188,04                     |
| Immobilisations Corporelles                                |                                    | 49 281 383,73                  | 6 873 133,88                          | 1 553 640,06                                                         | 54 600 877,55                  |
| 21126000                                                   | Terrains aménagés mad              | 0,00                           | 0,00                                  | 0,00                                                                 | 0,00                           |
| 21270000                                                   | Agencement terrains sites naturels | 4 771,94                       | 4 708,19                              | 0,00                                                                 | 9 480,13                       |
| 21315600                                                   | Construction bâtiments MAD         | 13 205 507,32                  | 3 467 188,24                          | 0,00                                                                 | 16 672 695,56                  |
| 21315700                                                   | Construction bâtiments acquis      | 9 493 317,02                   | 501 874,57                            | 0,00                                                                 | 9 995 191,59                   |
| 21355600                                                   | Construction agencements MAD       | 53 863,13                      | 92 331,48                             | 0,00                                                                 | 146 194,61                     |
| 21355700                                                   | Construction agencements acquis    | 677 610,20                     | 288 770,97                            | 0,00                                                                 | 966 381,17                     |
| 21511700                                                   | Installations complexes acquis     | 971 196,49                     | 85 017,25                             | 8 137,34                                                             | 1 048 076,40                   |
| 21547000                                                   | Matériel acquis                    | 5 164 023,57                   | 952 409,66                            | 403 335,65                                                           | 5 713 097,58                   |
| 21557000                                                   | Outillage acquis TEC               | 141 075,11                     | 49 797,12                             | 1 372,04                                                             | 189 500,19                     |
| 21567000                                                   | Matériel d'enseignement acquis     | 3 850 172,74                   | 135 984,23                            | 265 256,27                                                           | 3 720 900,70                   |
| 21577000                                                   | Agencem & aménag mat acquis        | 7 953,40                       | 0,00                                  | 0,00                                                                 | 7 953,40                       |
| 21600000                                                   | Collections                        | 2 000,00                       | 0,00                                  | 0,00                                                                 | 2 000,00                       |
| 21817000                                                   | Install génér. agencet acquis      | 531 467,04                     | 6 386,11                              | 0,00                                                                 | 537 853,15                     |
| 21827000                                                   | Matériel de transport acquis       | 540 940,16                     | 66 902,88                             | 99 510,89                                                            | 508 332,15                     |
| 21831700                                                   | Matériel de bureau acquis          | 77 555,12                      | 5 236,36                              | 3 302,40                                                             | 79 489,08                      |
| 21832700                                                   | Matériel informatique acquis       | 6 051 381,86                   | 949 772,83                            | 688 176,42                                                           | 6 312 978,27                   |
| 21847000                                                   | Mobilier acquis                    | 2 135 581,07                   | 57 944,27                             | 0,00                                                                 | 2 193 525,34                   |
| 21887000                                                   | Matériels divers acquis            | 1 519 790,23                   | 208 809,72                            | 84 549,05                                                            | 1 644 050,90                   |
| 23110000                                                   | Immobilisations en cours           | 0,00                           | 0,00                                  | 0,00                                                                 | 0,00                           |
| 23130000                                                   | Immobilisations en cours           | 0,00                           | 0,00                                  | 0,00                                                                 | 0,00                           |
| 23150000                                                   | Immobilisations en cours           | 0,00                           | 0,00                                  | 0,00                                                                 | 0,00                           |
| Immobilisations mises en concession                        |                                    |                                |                                       |                                                                      |                                |
| Participations et créances rattachées à des participations |                                    |                                |                                       |                                                                      |                                |
| Autres immobilisations financières                         |                                    |                                |                                       |                                                                      |                                |
| TOTAL                                                      |                                    | 45 522 571,40                  | 6 925 315,11                          | 1 856 998,25                                                         | 50 590 888,26                  |



## Annexe V

| Université d'Artois<br>Année 2020                                             |                                  | Tableau des financements de l'actif |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                |                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Rubriques et postes                                                           | Cumul net au début de l'exercice | Augmentations                       |                                                                                    | Diminutions                                        |                                                    |                                                                | Cumul net à la fin de l'exercice |
|                                                                               |                                  | Financements reçus                  | Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé | Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé | Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé | Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé |                                  |
| <b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT</b>                                     | 52 594 771,50                    | 12 700,04                           |                                                                                    | -3 125 073,48                                      |                                                    | -535 309,93                                                    | 48 947 088,13                    |
| Financements non rattachés à des actifs déterminés                            |                                  | 12 700,04                           |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                | 12 700,04                        |
| Financements rattachés à des actifs déterminés                                | 52 594 771,50                    |                                     |                                                                                    | -3 125 073,48                                      |                                                    | -535 309,93                                                    | 48 934 388,09                    |
| - Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements | 46 954 899,68                    |                                     |                                                                                    | -3 301 376,85                                      |                                                    |                                                                | 43 653 522,83                    |
| - Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété            |                                  |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                |                                  |
| - Financement des autres actifs :                                             | 5 639 871,82                     |                                     |                                                                                    | 176 303,37                                         |                                                    | -535 309,93                                                    | 5 280 865,26                     |
| État                                                                          | 5 639 871,82                     |                                     |                                                                                    | 176 303,37                                         |                                                    | -535 309,93                                                    | 5 280 865,26                     |
| Agence nationale de la recherche (ANR) - IA                                   |                                  |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                |                                  |
| Autres                                                                        |                                  |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                |                                  |
| <b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT</b>                | 1 862 644,56                     | 710 525,40                          |                                                                                    | -468 205,71                                        |                                                    | -35 957,93                                                     | 2 069 006,32                     |
| Financements non rattachés à des actifs déterminés                            | 191 558,40                       | 172 627,76                          |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                | 364 186,16                       |
| - Régions                                                                     |                                  | 251 864,15                          |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                | 251 864,15                       |
| - Union Européenne                                                            |                                  | 44 367,16                           |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                | 44 367,16                        |
| - Autres                                                                      | 191 558,40                       | -123 603,55                         |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                | 67 954,85                        |
| Financements rattachés à des actifs déterminés                                | 1 671 086,16                     | 537 897,64                          |                                                                                    | -468 205,71                                        |                                                    | -35 957,93                                                     | 1 704 820,16                     |
| - Régions                                                                     | 159 418,83                       | 110 865,50                          |                                                                                    | -104 588,92                                        |                                                    | -16 102,88                                                     | 149 592,53                       |
| - Départements                                                                |                                  |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                |                                  |
| - Communes et groupements de Communes                                         |                                  |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                |                                  |
| - Autres collectivités et établissements publics                              |                                  |                                     |                                                                                    |                                                    |                                                    |                                                                |                                  |
| - Union Européenne                                                            | 268 731,84                       | 24 023,86                           |                                                                                    | -123 499,81                                        |                                                    | - 9 638,42                                                     | 159 617,47                       |
| - Autres organismes                                                           | 1 091,94                         |                                     |                                                                                    | -602,06                                            |                                                    |                                                                | 489,88                           |
| - Autres                                                                      | 1 241 843,55                     | 403 008,28                          |                                                                                    | -239 514,92                                        |                                                    | -10 216,63                                                     | 1 395 120,28                     |
| <b>TOTAUX</b>                                                                 | <b>54 457 416,06</b>             | <b>723 225,44</b>                   |                                                                                    | <b>-3 593 279,19</b>                               |                                                    | <b>-571 267,86</b>                                             | <b>51 016 094,45</b>             |

## Annexe VI

| Université d'Artois Année 2020                                          |                      | Echéances des créances et dettes<br>à la clôture d'exercice |                                   |                                                                           |                      |                               |                                    |                             |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                         |                      | Degré de liquidité de l'actif                               |                                   |                                                                           |                      | Degré d'exigibilité du passif |                                    |                             |
| CREANCES                                                                | Montant net au bilan | Echéances à moins<br>un an                                  | Echéances à plus<br>un an (A) (B) | DETTES                                                                    | Montant net au bilan | Ech. à moins<br>un an         | Ech. à plus un<br>an ( C) (D) ( E) | Ech. à plus<br>cinq ans (F) |
| <b>Créances de l'actif immobilisé :</b>                                 |                      |                                                             |                                   | <b>Dettes financières :</b>                                               |                      |                               |                                    |                             |
| Créances rattachées<br>à des participations                             | 15 303,00            | 0,00                                                        | 15 303,00                         | Emprunts obligataires                                                     | 0,00                 | 0,00                          | 0,00                               | 0,00                        |
| Prêts                                                                   | 400,00               | 400,00                                                      | 0,00                              | Emprunts souscrits auprès des<br>des établissements financiers            | 0,00                 | 0,00                          | 0,00                               | 0,00                        |
| Autres créances immobilisées                                            | 15 843,85            | 0,00                                                        | 15 843,85                         | Dettes financières et autres<br>emprunts                                  | 0,00                 | 0,00                          | 0,00                               | 0,00                        |
| <b>Créances de l'actif circulant :</b>                                  |                      |                                                             |                                   | <b>Dettes non financières :</b>                                           |                      |                               |                                    |                             |
| Créances sur des entités publiques                                      | 6 496 146,59         | 0,00                                                        | 619 320,29                        | Dettes fournisseurs et comptes<br>rattachés                               | 2 640 274,31         | 2 640 274,31                  | 0,00                               | 0,00                        |
| Créances clients et comptes rattachés                                   | 2 940 795,21         | 0,00                                                        | 0,00                              | Dettes fiscales et sociales                                               | 4 528 292,88         | 4 528 292,88                  | 0,00                               | 0,00                        |
| Créances sur les redevables (produit<br>de la fiscalité affectée)       | 0,00                 | 0,00                                                        | 0,00                              | Avances et acomptes reçus                                                 | 3 473 656,51         | 1 282 719,82                  | 1 444 300,69                       | 746 636,00                  |
| Avances et acomptes versés sur<br>commande                              | 16 654,74            | 16 654,74                                                   | 0,00                              | <b>Dettes correspondant à des<br/>opérations pour compte de<br/>tiers</b> | 598 670,00           | 272 830,60                    | 325 839,40                         | 0,00                        |
| <b>Créances correspondant à des<br/>opérations pour compte de tiers</b> |                      |                                                             |                                   |                                                                           |                      |                               |                                    |                             |
| Créances sur les autres débiteurs                                       | 3 021,86             | 3 021,86                                                    | 0,00                              | Autres dettes non financières                                             | 2 844 419,24         | 2 844 419,24                  | 0,00                               | 0,00                        |
| Charges constatées d'avance                                             | 35 719,93            | 35 719,93                                                   | 0,00                              | Produits constatés d'avance                                               | 94 723,63            | 94 723,63                     | 0,00                               | 0,00                        |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>9 523 885,18</b>  | <b>8 873 418,04</b>                                         | <b>650 467,14</b>                 | <b>TOTAL</b>                                                              | <b>14 180 036,57</b> | <b>11 663 260,48</b>          | <b>1 770 140,09</b>                | <b>746 636,00</b>           |

(A) participations IFMAS, SATT NORD et SUP Investissement, (B) Dépôts et cautionnements versés, (C) Retenues de garantie sur marchés, (D) Comptes 4191 et 4419, (E) Compte 46751, (F) Avances PIA3

## Annexe VII

| Université d'Artois Année 2020 |                               | TABLEAU DES ADMISSIONS EN NON-VALEUR ET REMISES GRACIEUSES PRONONCEES EN 2020 |                          |                          |                     |                                               |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|
| Date                           | Compte Client/<br>Fournisseur | Montant Admission non-valeur                                                  | Montant Remise Gracieuse | Décisionnaire            | Compte d'imputation | Texte                                         |
| 24/01/2020                     | 7144                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 41600000            | NON VALEUR ELAAJ NOUR DROITS DINSC18/19       |
| 24/01/2020                     | 6454                          | 189,10 €                                                                      |                          | Président                | 41600000            | NON VALEUR BARANSKI MICKAEL DROITS DINSC18/19 |
| 26/08/2020                     | RAFP 2018                     | 9,32 €                                                                        |                          | Président                | 41600000            | NON VALEUR FA 210029981 PFIRSCH THOMAS        |
| 26/08/2020                     | RAFP 2018                     | 19,56 €                                                                       |                          | Président                | 41600000            | NON VALEUR FA 210030063 LE MAITRE ERIC        |
| 26/08/2020                     | RAFP 2018                     | 16,79 €                                                                       |                          | Président                | 41600000            | NON VALEUR FA 210030072 MIENNE MICKAEL        |
| 01/09/2020                     | 7140                          | 394,00 €                                                                      |                          | Président                | 41600000            | NON VALEUR CAMARA FRAIS D INSC 18/19          |
| 01/09/2020                     | 7215                          | 56,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR LASRI ALBAN FRAIS D INSC 19/20     |
| 01/09/2020                     | 8031                          | 56,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR DRUON CLAIRE FRAIS D INSC 19/20    |
| 01/09/2020                     | 7851                          | 56,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR TETART Benoît FRAIS D INSC 19/20   |
| 01/09/2020                     | 7868                          | 56,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR BOULANGER BRYAN FRAIS D INS 19/20  |
| 01/09/2020                     | 7812                          | 56,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR HANTZ PHELE FRAIS D INS 19/20      |
| 01/09/2020                     | 7817                          | 56,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR CHAMA SORAYA FRAIS D INS 19/20     |
| 01/09/2020                     | 5302                          | 81,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR BAH DJE ELODIE FRAIS D INS 19/20   |
| 01/09/2020                     | 7741                          | 81,00 €                                                                       |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR MBOW MOUSSA FRAIS D INS 19/20      |
| 02/09/2020                     | 7756                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR NAHIMANA BILALI FRAIS D INS 19/20  |
| 02/09/2020                     | 5621                          | 594,36 €                                                                      |                          | Président                | 41110000            | NON VALEUR AGEFOS LILLE FRAIS D INS 19/20     |
| 02/09/2020                     | 8016                          | 162,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR BENYAGHLA FRAIS D INSC 19/20       |
| 02/09/2020                     | 8023                          | 20,00 €                                                                       |                          | Président                | 41110000            | NON VALEUR CALOIN ANNA STEF VAE 2019          |
| 02/09/2020                     | 8060                          | 394,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR ZAMBRANO DROITS D INSC19/20        |
| 02/09/2020                     | 8174                          | 170,00 €                                                                      |                          | Président                | 51173000            | NON VALEUR KABA DOUSSOU DROITS D INSC19/20    |
| 09/09/2020                     | 8271                          | 170,00 €                                                                      |                          | Président                | 51173000            | NON VALEUR DE SCHEPPER OPHELIE DROITS 19/20   |
| 24/09/2020                     | 8048                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR FALL DROITS D INSCRIPTION19/20     |
| 24/09/2020                     | 8063                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR HUBERT DROITS D INSCRIPTION19/20   |
| 24/09/2020                     | 7944                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR BERTRAND DROITS D INSCRIPTION19/20 |
| 24/09/2020                     | 8056                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR YAO DROITS D INSCRIPTION19/20      |
| 24/09/2020                     | 7725                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR KASPROLEWICZ DROITS D INSC19/20    |
| 24/09/2020                     | 7923                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR BUFFE DROITS D INSC19/20           |
| 24/09/2020                     | 8050                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR NKAYILU DROITS D INSC19/20         |
| 24/09/2020                     | 8054                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR DUPUIS DROITS D INSC19/20          |
| 24/09/2020                     | 7738                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR GLAUSO DROITS D INSC19/20          |
| 24/09/2020                     | 5189                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR DELLATERRA DROITS D INSC19/20      |
| 24/09/2020                     | 6877                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR HANNEDOUCHE DROITS D INSC19/20     |
| 24/09/2020                     | 7737                          | 112,00 €                                                                      |                          | Président                | 47420000            | NON VALEUR LEFRANCQ DROITS D INSC19/20        |
| 29/09/2020                     | 7976                          | 1 424,50 €                                                                    |                          | Conseil d'administration | 41600000            | NON VALEUR FA 210031138 SOC BETHUNE CHAUFFAGE |
| 18/11/2020                     | 8323                          | 593,00 €                                                                      |                          | Président                | 41600000            | NON VALEUR MKOUBOI SUMAYYAH FI 19/20          |
| 04/11/2020                     | 4748                          | 35,85 €                                                                       |                          | Président                | 44170000            | NON VALEUR FA 240001079 EOTP BTRAI0401SEN     |
| TOTAUX                         |                               | 6 258,48 €                                                                    | 0,00 €                   |                          |                     |                                               |
|                                |                               | 6 258,48 €                                                                    |                          |                          |                     |                                               |

## Annexe VIII

| Université d'Artois Année 2020                               | Tableau de financement (partie I) |                     |                                                                |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| EMPLOIS                                                      | 2020                              | 2019                | RESSOURCES                                                     | 2020                | 2019                |
| <b>Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé</b>          | <b>4 813 397,93</b>               | <b>3 645 442,17</b> | <b>Capacité d'autofinancement de l'exercice</b>                | <b>6 709 855,06</b> | <b>6 321 555,80</b> |
| Immobilisations incorporelles                                | 27 976,24                         | 36 045,33           | <b>Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé</b> | <b>14 302,06</b>    | <b>13 701,25</b>    |
| Immobilisations corporelles                                  | 4 784 321,69                      | 3 608 543,84        | Cessions d'immobilisations                                     | 13 202,06           | 11 787,03           |
| Immobilisations financières                                  | 1 100,00                          | 853,00              | Cessions ou réductions d'immobilisations financières           | 1 100,00            | 1 914,22            |
| <b>Charges à répartir sur plusieurs exercices</b>            |                                   |                     | <b>Augmentation des fonds propres</b>                          | <b>707 975,44</b>   | <b>1 062 861,44</b> |
| <b>Réduction de capitaux propres</b>                         |                                   |                     | Augmentation de dotations                                      |                     |                     |
| <b>Remboursement de dettes financières</b>                   |                                   |                     | Augmentation des autres fonds propres                          | 707 975,44          | 395 287,54          |
|                                                              |                                   |                     | Correction Ressources (report à nouveau) <sup>16</sup>         |                     | 667 573,90          |
|                                                              |                                   |                     | <b>Augmentation des dettes financières</b>                     |                     |                     |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>                                     | <b>4 813 397,93</b>               | <b>3 645 442,17</b> | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>                                    | <b>7 432 132,56</b> | <b>7 398 118,49</b> |
| Variation du fonds de roulement net global (ressource nette) | <b>2 618 734,63</b>               | <b>3 752 676,32</b> | Variation du fonds de roulement net global (emploi net)        |                     |                     |

<sup>16</sup> Au titre de cette rubrique, seules sont retenues les opérations qui ont pour contrepartie un compte de classe 4, c'est-à-dire les opérations qui ont généré ou qui vont générer un flux de trésorerie

## Annexe IX

| Université d'Artois Année 2020                                                                                                    |              | Tableau de financement (partie II) |                |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Variation du fonds de roulement net global                                                                                        |              | 2020                               |                |               | 2019          |
|                                                                                                                                   |              | Besoins (1)                        | Dégagement (2) | Solde (2-1)   | Solde         |
| <b>VARIATIONS "EXPLOITATION"</b>                                                                                                  |              |                                    |                |               |               |
| Variation des actifs d'exploitation :                                                                                             |              |                                    |                |               |               |
| Stock et en cours                                                                                                                 | 0,00         |                                    | 0,00           |               |               |
| Avances et acomptes versés sur commandes                                                                                          | 5 304,00     |                                    | 0,00           |               |               |
| Créances client comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)                                                           | 3 023 046,26 |                                    | 0,00           |               |               |
| Variation des dettes d'exploitation :                                                                                             |              |                                    |                |               |               |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                                                                                  | 0,00         |                                    | 720 820,30     |               |               |
| Dettes fournisseurs comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)                                                         | 0,00         |                                    | 1 446 790,17   |               |               |
| <b>TOTAUX</b>                                                                                                                     | 3 028 350,26 |                                    | 2 167 610,47   |               |               |
| <b>A. Variation nette "Exploitation" (c)</b>                                                                                      |              |                                    |                | -860 739,79   | 913 404,99    |
| <b>VARIATIONS "HORS EXPLOITATION"</b>                                                                                             |              |                                    |                |               |               |
| Variation des autres débiteurs (a) (d)                                                                                            |              |                                    |                |               |               |
|                                                                                                                                   | 0,00         |                                    | 23 282,85      |               |               |
| Variation des autres créditeurs (b)                                                                                               |              |                                    |                |               |               |
|                                                                                                                                   | 0,00         |                                    | 108 689,62     |               |               |
| <b>TOTAUX</b>                                                                                                                     | 0,00         |                                    | 131,972.47     |               |               |
| <b>B. Variation nette "Hors exploitation" (c)</b>                                                                                 |              |                                    |                | 131 972,47    | -826 657,36   |
| <b>TOTAL (A+B)</b>                                                                                                                |              |                                    |                |               |               |
| <b>Besoin de l'exercice en fonds de roulement</b>                                                                                 |              |                                    |                | 728 767,32    | 0,00          |
| Ou                                                                                                                                |              |                                    |                |               |               |
| <b>Dégagement net de fonds de roulement dans l'exercice</b>                                                                       |              |                                    |                | 0,00          | 86 747,63     |
| <b>VARIATIONS "TRESORERIE"</b>                                                                                                    |              |                                    |                |               |               |
| Variation des disponibilités                                                                                                      |              |                                    |                |               |               |
|                                                                                                                                   | 1 889 977,31 |                                    | 0,00           |               |               |
| Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque                                                          |              |                                    |                |               |               |
|                                                                                                                                   | 0,00         |                                    | 10,00          |               |               |
| <b>TOTAUX</b>                                                                                                                     | 1 889 977,31 |                                    | 10,00          |               |               |
| <b>C. Variation Nette "Trésorerie" (c)</b>                                                                                        |              |                                    |                | -1 889 967,31 | -3 839 423,95 |
| <b>VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL TOTAL (A+B+C)</b>                                                                  |              |                                    |                |               |               |
| <b>Emploi Net</b>                                                                                                                 |              |                                    |                | 2 618 734,63  | 3 752 676,32  |
| Ou                                                                                                                                |              |                                    |                |               |               |
| <b>Ressource nette</b>                                                                                                            |              |                                    |                | 0,00          | 0,00          |
| (a) Y compris charges constatées d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non                                          |              |                                    |                |               |               |
| (b) Y compris produits constatés d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non                                          |              |                                    |                |               |               |
| (c) Les montants sont affectés du signe + lorsque les dégagements l'emportent sur les besoins et du signe - dans le cas contraire |              |                                    |                |               |               |
| (d) Y compris valeurs mobilières de placement                                                                                     |              |                                    |                |               |               |

## Université d'Artois

L'agent comptable soussigné affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte financier.

Il affirme en outre, et sous les mêmes peines, que les opérations portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de l'établissement et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

Fait à Arras, le 26 février 2021

L'Agent comptable,



Fabien CAQUERET

### Visa du compte financier de l'exercice 2020

Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable public, notamment les articles 24, 32 et 212,

Le compte financier, établi par l'agent comptable, soumis au visa de l'ordonnateur, comprend

- les états retraçant les autorisations budgétaires prévues au 1° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé et leur exécution ;
- le tableau présentant l'équilibre financier prévu au 2° de l'article 175 du décret du 7 novembre 2012 susvisé, tel qu'exécuté ;
- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;
- la balance des valeurs inactives.

Je certifie que ce compte financier retrace les comptabilités dont j'ai la charge et les ordres transmis à l'agent comptable en application des articles 24 et 32 du décret du 7 novembre 2012 susvisé.

Fait à Arras, le 26 février 2021

Le Président de l'université d'Artois,



Pasquale MAMMONE