



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

Service des Affaires  
Générales et Juridiques

Délibération du Conseil d'administration  
n° 2021 - 057  
Séance du 3 septembre 2021

**Contrat de Plan Etat-Région 2021-2027 :  
projets immobiliers**

*Condition d'acquisition du vote :*

*Quorum = moitié des membres en exercice présents ou représentés*  
*Acquisition de la délibération = majorité des membres présents ou représentés*

*Nombre de membres en exercice : 35*

*Nombre de membres présents (en visioconférence et physiquement) : 20*

*Nombre de membres représentés : 3*

*Nombre de vote pour : 23*

*Nombre de vote contre :*

*Nombre d'abstentions :*

Dans le cadre du Contrat de Plan Etat-Région 2021-2027, les projets immobiliers tels que figurant dans les documents annexés à la présente délibération, sont approuvés.

Fait à Arras, le 3 septembre 2021

Le Président,  
Pasquale MAMMONE



**SERVICE CENTRAUX**

9 rue du Temple - BP 10665 - 62030 ARRAS CEDEX

Tél. 03 21 60 37 00 - Fax 03 21 60 37 37

[www.univ-artois.fr](http://www.univ-artois.fr)



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

**FICHE D'OPÉRATION IMMOBILIÈRE CPER 2021 - 2027****I / Description de l'opération :****1. Intitulé de l'opération :**

Réhabilitation des surfaces existantes et création de plateaux techniques pour le département Métier du Multimédia et de l'Internet de l'IUT de Lens

**2. Localisation et dénomination du ou des bâtiments :**

I.U.T de Lens – rue de l'Université – 62307 Lens / Bâtiment MMI (Multi Média et Internet)

**3. Enjeux de l'opération :**

Identifié comme une « filière d'avenir » et « un levier pour le retour à l'emploi », le numérique est un secteur qui connaît une croissance de 4% par an et où des difficultés de recrutement subsistent (80 000 emplois non pourvus).

La filière numérique est particulièrement développée dans les Hauts-de-France avec près de 5 000 entreprises, 37 000 emplois et des projets de recherche de pointe.

La filière MMI est repérée filière en tension par les services académiques. En 2018 au vu des vœux « Parcoursup » et à la demande de Mme la Rectrice, le Président de l'Université d'Artois a donné son accord pour l'augmentation des capacités d'accueil dans trois spécialités de DUT. Trois nouveaux groupes TD d'environ vingt étudiants chacun ont été accueillis par l'IUT en première année, alors que le taux d'utilisation des locaux était déjà supérieur à 100% au premier semestre. A partir de la rentrée 2019, les capacités ont augmenté jusqu'à accueillir 6 groupes TD supplémentaires par rapport à la rentrée 2017.

**II / Définition des besoins****1. Objectifs poursuivis par l'opération :**

Les métiers du multimédia et de l'internet sont en constante évolution, l'établissement doit se doter de locaux et d'équipements technologiques en adéquation avec les pratiques pédagogiques actuelles et à venir. Les spécificités de la filière nécessitent des espaces et des infrastructures particuliers (plateau de tournage multimédia, boxes d'enregistrement, salles informatiques, studios photo et audio, ...).

Lens est le seul département MMI au nord de Paris et procède à une forte sélection des candidatures :

Le manque d'espace physique adapté pourrait à terme freiner le développement de cette filière, pourtant très prometteuse de par son positionnement thématique, l'excellence reconnue de ses cursus, son succès auprès des étudiants et son apport indéniable aux acteurs du territoire dont les demandes se font de plus en plus nombreuses.

**2. Description de l'opération :**

Le projet a pour but de créer des surfaces techniques adaptées aux nouvelles technologies (plateau de tournage multimédia, boxes d'enregistrement, salles informatiques, studios photo et audio...salles de montages vidéo/audio,) et de réhabiliter les surfaces existantes (650 m<sup>2</sup>).

### **3. Nombre d'étudiants concernés par an :**

À l'horizon de la rentrée 2023, avec une capacité d'accueil constante les prévisions d'effectifs pour la filière MMI dans le cadre du Bachelor Universitaire de Technologie sont d'environ 300 étudiants (répartis sur 3 années d'études et répartis en groupes et demi-groupes).

## **III / Détails de l'opération**

### **Nature des travaux :**

Réhabilitation des surfaces existantes et création de surfaces dédiées à la pratiques (plateaux techniques dédiés au MMI)

### **Surfaces concernées**

Surface existante réhabilitées = 650 m<sup>2</sup> surface dans œuvre

Surface à créer = 750 m<sup>2</sup> surface dans œuvre

### **Surfaces Phasage de l'opération :**

#### Opération en 2 phases

Phase 1 : Création du plateau technique dédié MMI

Phase 2 : Réhabilitation du bâtiment existant

### **Années prévisionnelles de réalisation :**

Etudes préalables : 2021/2022

Phase études : 2022/2023

Phase travaux : Phase 1 : 2023 - phase 2 : 2023/2024

## **IV – ESTIMATION FINANCIÈRE (TDC)**

Coût des travaux **phase 1 = 1.80 M€ HT**

Coût des travaux **phase 2 = 0.78 M€ HT**

Coût total opération

**Phase 1 = 2.70 M€ TTC**

**Phase 2 = 1.20 M€ TTC**

**Total = 3.9 M€ TTC**

Fonds propres de l'établissement : **1 500 000€**



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

**FICHE D'OPÉRATION IMMOBILIÈRE CPER 2021 - 2027****I / Description de l'opération****1. Intitulé de l'opération :**

Réhabilitation du 1<sup>er</sup> étage de l'ex restaurant universitaire (ex surfaces CROUS)

**2. Localisation et dénomination du ou des bâtiments :**

Faculté de droit de DOUAI – Rue d'Esquerchin 59 000 Douai / Restaurant Universitaire de Douai

**3. Enjeux de l'opération :**

Le CROUS de Lille a réalisé il y a deux ans la restructuration du restaurant universitaire de Douai. Pour répondre à la demande et adapter les surfaces d'accueil aux besoins réels, seul le rez-de-chaussée a fait l'objet de travaux. Les surfaces du 1<sup>er</sup> étage ne sont plus occupées. La mitoyenneté des deux entités (Faculté de Droit/Crous) offre l'opportunité à l'Université d'Artois, dont les effectifs ont augmenté de 32% en trois années, de bénéficier de salles pédagogiques supplémentaires et de rationaliser les surfaces existantes. En accord avec le CROUS de Lille et avec l'avis favorable des services de l'Etat l'université souhaite devenir affectataire des surfaces disponibles. Une attention particulière sera apportée aux économies d'énergies, les surfaces seront intégrées au nouveau Marché Global de Performances Energétique de l'Université d'Artois effectif depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2019. Une gestion centralisée technique (GTC) sera mise en place sur l'ensemble des bâtiments de l'établissement.

La future réhabilitation a pour ambition d'offrir aux étudiants, dans le cadre de la transition numérique, des lieux d'activités pédagogiques innovants, intégrant l'utilisation des technologies du numérique au service du droit. Il est également prévu l'aménagement d'un espace dédié aux activités physiques et sportives dans l'optique d'accroître le bien-être des étudiants.

Le réemploi des 860 m<sup>2</sup> de surfaces dans œuvres permettra de mutualiser les espaces, et de développer des partenariats en lien avec le milieu juridique.

**II / Définition des besoins****1. Objectifs poursuivis par l'opération :**

Réutilisation des surfaces du 1<sup>er</sup> étage, libérées par le CROUS suite à la réhabilitation du restaurant universitaire de Douai (seules les surfaces du rez-de-chaussée sont utilisées par le CROUS).

**2. Description de l'opération :**

Réhabilitation des anciennes salles de restauration et des cuisines du 1<sup>er</sup> étage. Création de tiers lieux, espaces de co-working, espaces partagés, salles de travail en groupe et en autonomie, salles pédagogiques innovantes.

**3. Nombre d'étudiants concernés par an :**

Faculté de Droit - 1400 étudiants

### III / Détails sur l'opération

#### Nature des travaux :

Réhabilitation des surfaces libérées par le CROUS. Redistribution des lieux, cloisonnements, mise aux normes, traitements des surfaces, amélioration et modernisation des équipements techniques.

#### Surfaces concernées :

860 m<sup>2</sup> SDO réhabilitée.

#### Phasage de l'opération :

Opération en une seule phase

#### Années prévisionnelles de réalisation :

Etudes de faisabilité : dernier trimestre 2019.

Etude Préalables : 2021/2022.

Phase études : 2022.

Phase Travaux : 2023

### IV / ESTIMATION FINANCIÈRE (TDC)

Coût des travaux : **1.1 M€ HT.**

Coût total de l'opération : **1.65 M€ TTC**

Fonds propres de l'établissement : **800 000€**

### V – OBSERVATIONS

L'Université d'Artois a obtenu un avis favorable du Directeur du CROUS de Lille et un accord du Préfet de la région Hauts-de-France, Préfet du département du Nord au réemploi des surfaces libérées par le CROUS.



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

## FICHE D'OPÉRATION IMMOBILIÈRE CPER 2021- 2027

### I / Description de l'opération

#### 1. Intitulé de l'opération :

Restructuration dans le cadre de la transition numérique des bibliothèques d'Arras et de Béthune et intégration du public extérieur (IFSI, entreprises, partenaires économiques)

#### 2. Localisation et dénomination du ou des bâtiments :

Site d'Arras – 9, rue du temple 62300 Arras. Bibliothèque Universitaire d'Arras

Site de Béthune – rue de l'Université 62400 Béthune. Bibliothèque Universitaire de Béthune

#### 3. Année de mise en service du ou des bâtiments :

Bibliothèque Universitaire d'Arras - **1996** Bibliothèque Universitaire de Béthune - **1996**

#### 4. Enjeux de l'opération :

La bibliothèque d'Arras est ouverte sur la ville et est située au centre du campus, elle est un lieu de rencontre et de partage propice à renforcer le lien social. L'université souhaite en faire un axe central ouvert à tous les publics. Pour ces raisons, il est nécessaire d'en renforcer l'attractivité pédagogique et d'offrir des équipements en phase avec les pratiques numériques actuelles.

La bibliothèque Universitaire de Béthune est un bâtiment éloigné de la Faculté des Sciences Appliquées et de l'I.U.T., qui souffre d'un manque de visibilité et d'attractivité. L'université doit pour ce faire l'intégrer dans une dynamique de site et tenir compte de son potentiel et de son positionnement stratégique au sein des « Territoires d'industrie » tremplin idéal pour l'innovation et la recherche. L'objectif est d'offrir une structure d'accueil favorisant les échanges entre les étudiants et les entreprises. Les filières Génie Civil, Génie Électrique, Génie Mécanique, Génie Industriel et Logistique, pourront disposer d'un lieu dédié aux microentreprises, aux autoentrepreneurs, aux partenariats avec les acteurs économiques, aux appels à projet et aux start-up.

L'opération consiste à finaliser la modernisation des bibliothèques universitaires, démarche entreprise par l'Université d'Artois depuis 2015, pour les sites d'Arras, Douai, Lens, IUT de Lens et Liévin en vue de favoriser l'accompagnement des enseignants et des étudiants à la culture numérique et à l'usage des moyens numériques adaptés pour les nouveaux modes d'apprentissage (espaces de travail de groupe, espaces d'innovation pédagogique).

L'objectif est de doter chaque bibliothèque de 4 types d'espaces définis (Learning Lab, clusters, salles de travail de groupe et espace de convivialité), en priorité sur les sites de Béthune et d'Arras.

Les enquêtes menées auprès des étudiants mettent en exergue un besoin d'espaces de travail plus intimes, protégés du flux de la circulation par la mise en place de structures mobiles permettant à un étudiant de s'isoler (tant du flux que du bruit) pour travailler de manière individuelle, certaines structures intégrant l'autoformation à travers des dispositifs numériques. De tels équipements répondent aux besoins et attentes exprimés et de compléter fort utilement les propositions collectives existantes.

Les fab-labs à destination des usagers permettent d'offrir un cadre dédié à l'innovation pédagogique et/ou scientifique.

La communauté des chercheurs serait également concernée tant pour l'optimisation de leur accès aux ressources documentaires que pour un accompagnement individualisé dans la découverte et l'appropriation de la Science Ouverte.

## **II / Définition des besoins**

### **1. Objectifs poursuivis par l'opération :**

- Intégrer les publics de l'IFSI sur les sites d'Arras et de Béthune (650 étudiants à Béthune, 710 étudiants à Arras)
- Créer des espaces de travail de groupe et d'innovation pédagogique sur le site de Béthune : 1 Learning Lab, 2 salles de travail de groupe, 4 clusters (Béthune)
- Poursuivre l'aménagement des espaces différenciés au sein de la BU d'Arras afin de mieux répondre aux besoins spécifiques de ses usagers : travail individuel, travail de groupe, espace détente, espaces de formation, etc.
- Favoriser la coexistence des usages diversifiés au sein de la BU dont le bâtiment d'origine est conçu en open space.
- Adapter les espaces et leur aménagement aux attentes des usagers

L'opération a pour objectif la réhabilitation des deux bibliothèques et leur adaptation aux nouvelles méthodes de travail et de modulation des espaces.

Le projet consiste d'une part à équiper les salles de lectures d'espaces clos à l'aide de cabines pouvant accueillir une à six personnes. Ces cabines permettent d'isoler les occupants vis-à-vis des autres espaces de lecture. Il est également prévu la création d'espaces de travail spécifiques à la Recherche, de learning-lab, de tiers-lieux, ainsi que la modernisation des lieux et de l'accès au numérique.

Les enseignants-chercheurs, étudiants et usagers feront parties des équipes « projet » en charge d'imaginer les espaces de co-working selon la méthode de « Design-Thinking ou Co-design »

### **2. Description de l'opération :**

Réorganisation et redéfinition des espaces et de la distribution des lieux.

### **3. Nombre d'étudiants concernés par an :**

Arras - 4779 étudiants Université d'Artois, 710 IFSI, chercheurs, public extérieur,

Béthune – 2050 étudiants Université d'Artois, 650 IFSI, chercheurs, public extérieur (entreprises, .....)

## **III / Détails de l'opération**

### **Nature des travaux :**

Création d'espaces de travail, de Learning-Lab, de tiers-lieux, modernisation des lieux et de l'accès au numérique

### **Surfaces concernées**

Arras : SHON bâtiment = 4073 m<sup>2</sup> - surface concernée par la réhabilitation 2633 m<sup>2</sup> SDO

Béthune : SHON bâtiment = 1340 m<sup>2</sup> - surface concernée par la réhabilitation 846 m<sup>2</sup> SDO

Total surface SDO de l'opération = 3479 m<sup>2</sup> (réhabilitation)

### **Phasage de l'opération :**

Opération réalisée en une seule phase

### **Années prévisionnelles de réalisation :**

Phase Etudes : 2024

Phase Travaux : 2025

## **IV – ESTIMATION FINANCIÈRE (TDC)**

Coût des travaux : **470 000 € HT.**

Coût total de l'opération : **587 000 € TTC**

Fonds propres de l'établissement : **300 000€**